

股票代碼:1585



TOPGREEN

鎧鉅科技股份有限公司

109 年度年報



年報查詢網址

<https://mops.twse.com.tw>

本公司網址

<http://www.topgreentech.com>

中華民國110年05月14日 刊印

一、發言人、代理發言人姓名、職稱、聯絡電話及電子郵件信箱

1.發言人：

姓 名：蔣清河

職 稱：執行董事兼總經理

電 話：(02)2668-5678 分機:905

電子郵件信箱：brian_chiang@topgreentech.com

2.代理發言人：

姓 名：徐惠娟

職 稱：財務行政部副理

電 話：(02)2668-5678 分機:600

電子郵件信箱：maggie@topgreentech.com

二、總公司、分公司及工廠之地址及電話

總公司及工廠：地 址：新北市三峽區介壽路 1 段 412 巷 19 號

電 話：(02)2668-5678

分公司：無。

三、股票過戶機構之名稱、地址、網址及電話

名 稱：兆豐證券股份有限公司股務代理部

地 址：台北市中正區忠孝東路 2 段 95 號 1 樓

網 址：www.megasec.com.tw

電 話：(02)3393-0898

四、最近年度財務報告簽證會計師姓名、事務所名稱、地址、網址及電話

會計師姓名：池瑞全會計師及陳慧銘會計師

事務所名稱：勤業眾信聯合會計師事務所

事務所地址：台北市信義區松仁路 100 號 20 樓

網 址：www.deloitte.com.tw

電 話：(02)2725-9988

五、海外有價證券掛牌買賣之交易場所名稱及查詢該海外有價證券資訊之方式：無。

六、公司網址：<http://www.topgreentech.com>

鎧鉅科技股份有限公司

年報目錄

頁次

壹、致股東報告書	1
貳、公司簡介	4
參、公司治理報告	7
一、組織系統	7
二、董事、監察人、總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料	9
三、最近年度給付董事、監察人、總經理及副總經理之酬金	19
四、公司治理運作情形	24
五、會計師公費資訊	38
六、更換會計師資訊	39
七、公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年內曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業者，應揭露其姓名、職稱及任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業之期間	42
八、最近年度及截至年報刊印日止，董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形	43
九、持股比例占前十名股東，其相互間為關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係之資訊	44
十、公司、公司之董事、監察人、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股數、並合併計算綜合持股比例	45
肆、募資情形	46
一、資本及股份	46
二、公司債(含海外公司債)辦理情形	51
三、特別股辦理情形	51
四、參與發行海外存託憑證辦理情形	51
五、員工認股權憑證辦理情形	51
五之一、限制員工權利新股辦理情形	51
六、併購或受讓他公司股份發行新股辦理情形	51
七、資金運用計畫執行情形	51
伍、營運概況	53
一、業務內容	53
二、市場及產銷概況	69
三、最近二年度及截至年報刊印日止從業員工資料	80
四、環保支出資訊	80
五、勞資關係	81
六、重要契約	82
陸、財務概況	83
一、最近五年度簡明財務資料	83
二、最近五年度財務分析	88

三、最近年度財務報告之監察人審查報告	91
四、最近年度財務報告	92
五、最近年度經會計師查核簽證之個體財務報告	155
六、公司及其關係企業最近年度及截至年報刊印日止，如有發生財務週轉困難情事， 應列明對本公司財務狀況之影響	216
柒、財務狀況及財務績效之檢討分析與風險事項評估	216
一、財務狀況	216
二、財務績效	217
三、現金流量之檢討與分析	218
四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響	218
五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計畫及未來一年投資計畫	218
六、風險事項評估	219
七、其他重要事項	221
捌、特別記載事項	222
一、關係企業相關資料	222
二、最近年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形	225
三、最近年度及截至年報刊印日止子公司持有或處分本公司股票情形	225
四、其他必要補充說明事項	225
五、最近年度及截至年報刊印日止，如發生證券交易法第三十六條第三項第二款所定 對股東權益或證券價格有重大影響之事項	225

壹、致股東報告書

各位股東女士、先生：

首先感謝各位股東在百忙之中蒞臨參加本公司 110 年股東常會，在此，謹向各位股東報告鎧鉅科技 109 年度的營運成果及 110 年度的營運展望。

一、109 年度營運成果

(一)營業計畫實施成果

本公司 109 年度合併營業收入為 128,174 仟元，較 108 年度合併營業收入 178,542 仟元減少 28%，主係因應營業策略調整產能分配所致。109 年度合併稅後淨損為 147,290 仟元，較 108 年度合併稅後淨損 112,318 仟元增加 34,972 仟元主係因 109 年度持續去化久滯存貨及提列存貨跌價及呆滯損失所致。

(二)預算執行情形

依據現行法令規定，本公司 109 年度並未編製公開財務預測數。

(三)研究發展狀況

109 年度研發成果如下：

年度	開發產品		用途及功能
109 年度	機械刀具	0.07mm 機械鑽頭	電腦機殼加工用
		0.2x1.1mm 二刃定位鑽	
		8.0mm 三刃圓鼻刀-R0.2	
		0.8x5.0mm 二刃機械鑽頭 (GASH)(135 度)	
		0.12mm 二刃平刀-深溝型	
		0.88x4.5mm 二刃機械鑽	
		12.0mm x 30mm 二刃平刀(雙離隙)	
		9.52mm 單刃鋁用刀	
		3.0mm x 4.5mm 四刃深溝型圓鼻刀-R0.2	
		0.6mm 機械鑽頭(GASH)	
		0.052 x 0.8mm 鑽頭(WC)-ST 型	
		10mm x 30mm 四刃圓鼻刀-R1.0	
	PCB 鑽頭	0.20mmx 4.7mm PCB 二刃鑽頭(二轉一型/UC 型)	特殊尺寸及新刀型
		0.20mmx 5.0mm PCB 二刃鑽頭(二轉一型/UC 型)	
		0.25mm x 5.0mm PCB 二刃鑽頭(二轉一型)	
		0.06 mm x 1.1mm 二刃 PCB 全鎢鋼鑽頭 ST 型	
		1.0mm PCB 鑽頭 ST 型 (GASH)	

年度	開發產品		用途及功能
109 年度	PCB 鑽頭	0.10x 1.8mm PCB 二刃鑽頭(二轉一)	特殊尺寸及新刀型
		0.5 x 6.5mmPCB 二刃鑽頭-ST 型	
		0.3mm x 1.8mm 雙刃鑽頭(UC 型)	
	PCB 銑刀	1.0mm 右旋二刃 END MILL PCB 銑刀魚尾型	特殊新刀型
		0.8mm 右旋五刃左旋四刃 DIAMONDCUT 銑刀鑽尖型(C+S)	
		4.75mm 單旋右旋七刃 END MILL PCB 銑刀-魚尾型(WC)	
		0.4mm 右旋五刃左旋四刃 PCB 銑刀-魚尾型	
		0.6mm 右旋五刃左旋四刃 PCB 銑刀 魚尾型	
		1.0mm 右旋五刃左旋四刃 PCB 銑刀 魚尾型	
		1.8 x 6.5mm 二刃右璇全鎢鋼 PCB ENDMILL 銑刀(鑽尖型)	
		1.5mm x 8.0mm 右旋二刃全鎢鋼 END MILL PCB 銑刀	
		2.0mm 右旋右切七刃單旋銑刀	
		2.6mm 左旋左切七刃單旋銑刀	
		1.6mm 右旋七刃右旋一刀 PCB 銑刀-CHIP BREAKER-魚尾型(WC)	
		1.8mm 右旋七刃右旋一刀 PCB 銑刀-CHIP BREAKER-魚尾型(WC)	
		2.0mm 右旋八刃右旋一刀 PCB 銑刀-CHIP	
	醫療刀具	0.30mm x 5.0mm 機械鑽頭-ST 型 (口罩機用)	醫療手術用刀
		0.25mm x 4.0mm 機械鑽頭-ST 型 (口罩機用)	
		0.20mm x 4.0mm 機械鑽頭-ST 型 (口罩機用)	
		0.25mm x 4.5mm 機械鑽頭-ST 型 (口罩機用)	
		0.20mm x 2.4mm 機械鑽頭-ST 型 (口罩機用)	
		0.25mm x 3.0mm 機械鑽頭-ST 型 (口罩機用)	
		0.30mm x 3.5mm 機械鑽頭-ST 型 (口罩機用)	
	螺絲攻	M1.4 x 0.25 擠壓型無屑絲攻	特殊金屬及筆記型電腦外殼攻牙刀
		M1.2 x 0.25 擠壓型無屑絲攻	
		M3.0 x 0.5 切削型絲攻	
		M1.7x0.35 先端絲攻(WC)(OH1)	
	特殊刀具	M1.4 x 0.3mm 三刃銑牙刀(外徑 1.05)	特殊金屬複材及筆記型電腦外殼攻牙
		3.0mm 二刃倒角刀(90 度)(WC)	
		1.5 x 7.0mm 全鎢鋼右旋單刃銑刀	
		1.5 x 5.5mm 全鎢鋼右旋單刃銑刀(尖型)	
		6.0mm x 12mm 全鎢鋼右旋單刃塑膠刀	
		4.0mm x 12mm 全鎢鋼右旋單刃塑膠刀	
		3.0mm x 6mm 全鎢鋼右旋單刃塑膠刀	

年度	開發產品		用途及功能
	特殊刀具	1.2mm x 6mm 全鎢鋼右旋單刀塑膠刀	特殊金屬複材及筆
		1.0mm x 5mm 全鎢鋼左旋單刀塑膠刀	記型電腦外殼攻牙
		6.0mm x 3.0mm 全鎢鋼二刃成型刀	

二、110 年度營運展望

本公司於 109 年第四季完成國內金屬機殼生產大廠刀具認證、針對微小絲攻及絲攻專用鑽頭於 110 年持續量產接單中。另外，在 110 年將持續開發半導體治具專用刀具客戶，目前已有多家半導體治具廠認證通過並且持續接單中；持續開發利基性產品如銑牙刀...等刀具，已經完成開發並通過客戶認證持續交貨中。此外，為提高廠內設備稼動，增加 PCB 刀具產量，於 110 年第一季通過國內 PCB 板大廠所使用之 0.2mm 微鑽認證，規劃在第二季進入量產供貨，預計能有效帶動業績提升。

最後，我要在此謝謝過去一年全體同仁為公司所做的貢獻以及公司的董監事、股東、客戶及廠商長期以來對鎧鉅科技的支持與肯定，未來，鎧鉅科技也將秉持『提供創造性的解決方案和優質的服務，成功的為客戶創造商業價值』的宗旨，持續為客戶提供最優質的產品及全方位服務。

敬祝大家

身體健康 萬事如意

鎧鉅科技股份有限公司



董事長 林柄達



貳、公司簡介

一、公司簡介

(一)設立日期：民國八十九年十月二十六日

(二)總公司、分公司及工廠之地址及電話

總公司及工廠：地 址：新北市三峽區介壽路 1 段 412 巷 19 號

電 話：(02)2668-5678

分公司：無

(三)公司沿革

89 年 10 月 鎧鉅科技股份有限公司設立登記成立，實收資本額為新台幣 50,000 仟元。

90 年 03 月 增購焊接生產設備，提升產能。

90 年 09 月 現金增資新台幣 25,000 仟元，實收資本額為新台幣 75,000 仟元。

90 年 12 月 現金增資新台幣 6,950 仟元，實收資本額為新台幣 81,950 仟元。

91 年 04 月 通過 ISO 9001：2000 品質認證。

91 年 05 月 取得 RWTUV ISO 9001 品質認證。

92 年 10 月 現金增資新台幣 30,000 仟元及盈餘轉增資 4,553 仟元，實收資本額為新台幣 116,503 仟元。

93 年 03 月 榮獲創新研發績優獎肯定。

93 年 12 月 盈餘轉增資 6,330 仟元，實收資本額為新台幣 122,833 仟元。

94 年 12 月 增購進口機器設備，提升產能，以符合未來營運計畫需要。

94 年 12 月 盈餘轉增資 6,731 仟元，實收資本額為新台幣 129,564 仟元。

95 年 09 月 榮獲傑出 SBIR 創意獎之殊榮。

95 年 12 月 合併鎧聖精密工具有限公司，併購其百分百股權。

96 年 02 月 完成 TOPGREEN TRADING CO.,LTD.之設立登記。

96 年 03 月 現金增資新台幣 64,000 仟元及盈餘轉增資 20,436 仟元，實收資本額為新台幣 214,000 仟元。

- 96 年 04 月 獲行政院金融監督管理委員會證券期貨局核准為公開發行公司。
- 96 年 05 月 本公司股票在證券櫃檯買賣中心登錄為興櫃股票。
- 96 年 07 月 盈餘轉增資 44,200 仟元，實收資本額為新台幣 258,200 仟元。簡易合併聚盛實業股份有限公司，併購其百分百股權。為邁向國際化及擴展業務需要，透過 TOPGREEN TRADING CO.,LTD. 於薩摩亞轉投資設立 TOPGREEN INVESTMENT CO.,LTD.。
- 96 年 09 月 辦理現金增資新台幣 41,800 仟元，實收資本額為新台幣 300,000 仟元。
- 96 年 10 月 為拓展本公司於大陸地區之營運，取得經濟部投審會之核准，擬於華東地區設立貿易公司。
- 97 年 02 月 由本公司百分百投資之 TOPGREEN TRADING CO.,LTD.透過其百分百轉投資 TOPGREEN INVESTMENT CO.,LTD.，再透過 TOPGREEN INVESTMENT CO.,LTD.於華東地區設立昆山鎧鉦貿易有限公司，取得其百分百股權。
- 97 年 05 月 辦理現金增資新台幣 49,500 仟元，實收資本額為新台幣 349,500 仟元。
- 97 年 07 月 辦理盈餘轉增資新台幣 30,000 仟元，實收資本額為新台幣 379,500 仟元。
- 98 年 07 月 辦理現金增資新台幣 40,000 仟元，實收資本額為新台幣 419,500 仟元。
- 98 年 12 月 為加強與泰國客戶合作關係，由本公司直接投資該客戶設立之 PCB 鑽頭自動研磨公司 AUTO-RESHARPING TECHNOLOGY CO., LTD.，取得其百分之二十五股權。
- 100 年 06 月 為償還銀行借款及充實中期營運週轉金，於 100 年 6 月 21 日與合作金庫商業銀行、安泰商業銀行、中華開發工業銀行、玉山商業銀行、華南商業銀行、全國農業金庫、元大商業銀行、合作金庫票券金融(股)公司及國際票券金融(股)公司等九家金融機構簽定總額度為新台幣 580,000 仟元之聯合授信合約。
- 102 年 03 月 為因應拓展醫療器械銷售業務所需，申請 ISO 13485 認證，並於 102 年 03 月 18 日取得 ISO 13485 證書。
- 102 年 12 月 為因應拓展醫療器械銷售歐美市場所需，申請 CE 認證，並於 102 年 12 月 03 日取得 CE 證書。
- 103 年 07 月 為改善財務結構及活化資產運用，於 103 年 07 月 30 日向陽信銀行貸款 12 年期，寬限期 2 年，貸款金額計新台幣 380,000 仟元及向陽信租賃貸款 3 年期，貸款金額計新台幣 50,000 仟元，總計貸款金額新台幣 430,000 仟元，以借新還舊方式提前全數償還 5 年期聯貸借款金額。

103 年 08 月 為活化資產運用，於 103 年 08 月份出售本公司位於新北市樹林區柑園街 2 段 122 巷 10 樓廠房予鵬翔成衣工業股份有限公司，且買方同意於本公司興建三峽新廠期間，由本公司以售後租回方式向買方承租使用至本公司全數搬遷至三峽新廠後終止。

105 年 05 月 辦理現金增資新台幣 60,000 仟元，實收資本額為新台幣 479,500 仟元。

106 年 01 月 辦理現金增資新台幣 60,000 仟元，實收資本額為新台幣 539,500 仟元。

106 年 05 月 三峽新廠開始動工，並於 107 年 09 月取得廠房使用執照，107 年 11 月取得用水用電許可，正式營運使用。

108 年 02 月 為配合本公司業務需要及土建融到期申請轉為長期借款，於 108 年 02 月向陽信銀行貸款 7 年期，寬限期 2 年，貸款金額計新台幣 540,000 仟元及 108 年 03 月向陽信租賃貸款 3 年期，貸款金額計新台幣 34,000 仟元，總計貸款金額新台幣 574,000 仟元。

108 年 04 月 取得「南科航太關鍵系統技術升級推動計畫」－「航太加工刀具品質系統認證計畫」(航太認證類一年期計畫)專案補助經費新台幣 750,000 元。

108 年 05 月 投資鉅鉦精測股份有限公司，投資額為新台幣 30,594 仟元，並取得 60% 股權。

109 年 03 月 由子公司鉅鉦精測股份有限公司轉投資欣鉅精密股份有限公司，投資額為新台幣 200 仟元，並取得 20% 股權。

109 年 04 月 通過 AS9100 航太認證。

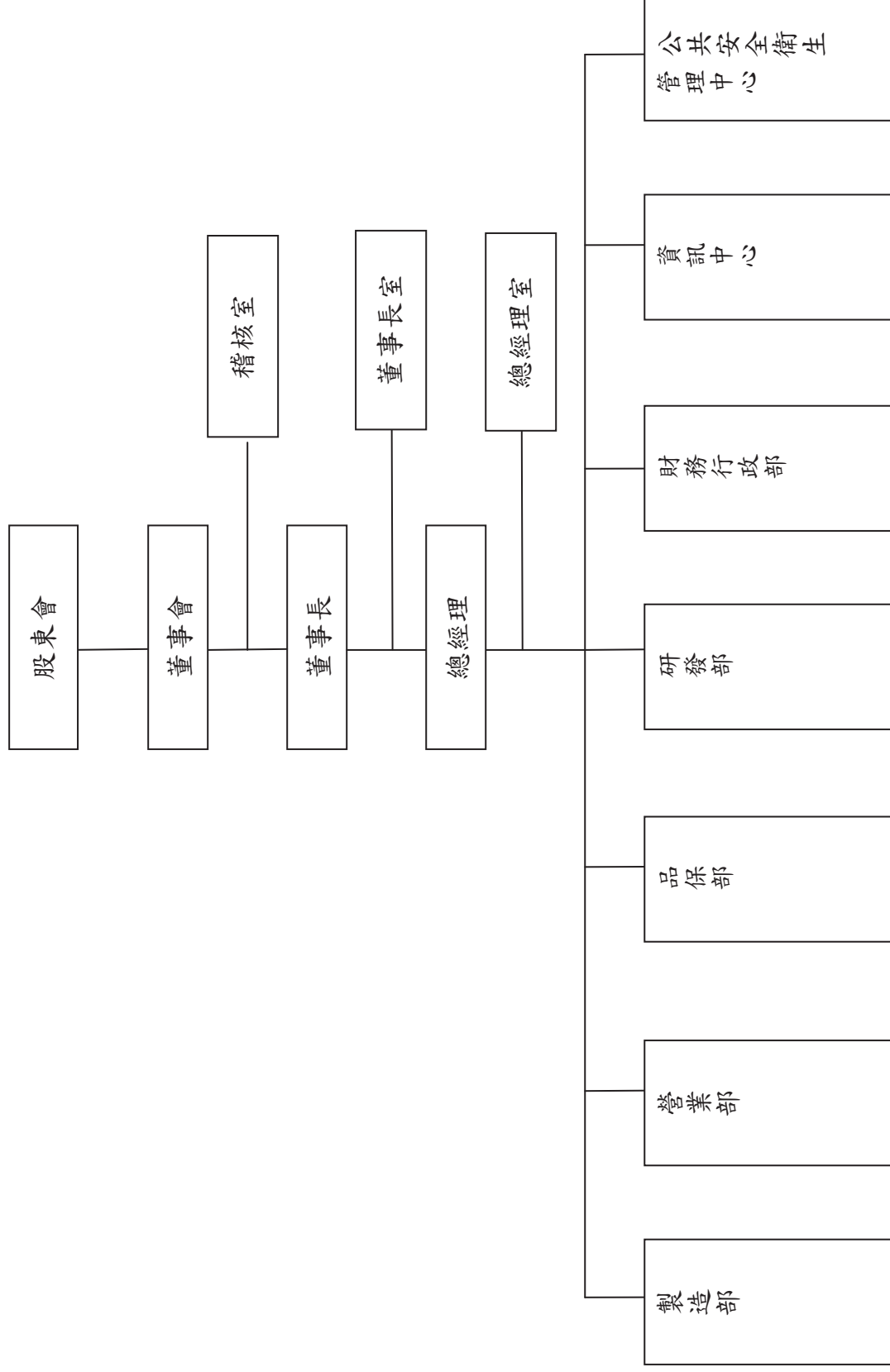
109 年 05 月 為配合本公司業務需要，在不超過董事會授權董事長全權處理借款總額度新台幣 650,000 仟元的架構下以借新還舊方式於 109 年 05 月向聯邦銀行貸款 7 年期，寬限期 2 年，貸款金額計新台幣 440,000 仟元及 109 年 05 月向聯邦租賃貸款 7 年期，寬限期 2 年，貸款金額計新台幣 180,000 仟元，總計貸款金額新台幣 620,000 仟元。

本公司最近年度及截至年報刊印日止除前揭露事項外，並無董事、監察人或持股超過百分之十之大股東股權大量移轉或更換、經營權改變及其他足以影響股東權益之重要事項發生。

參、公司治理報告

一、組織系統

(一)組織結構



(二)各主要部門所營業務

主要部門	各部門主要職掌
稽核室	1.年度營業計劃及預算執行情形之稽核。 2.調查、評估各部門內控制度之健全性、合理性、有效性及執行情形。
董事長室	1.協助本公司各項事務諮詢。 2.經營目標之訂定與推動。
總經理室	1.協助本公司各項事務諮詢。 2.經營目標之訂定與推動。
製造部	1.負責製造排程之規劃與執行。 2.製程改善及機台運轉之規劃。 3.生產機台問題分析及改善。 4.勞工安全衛生工作、環境污染防治、消防安全、能源及廠務等之規劃、執行、管理與督導。
營業部	1.新客戶之開發及執行徵信作業。 2.行銷計畫之研擬及執行。 3.銷售業務之統計及分析。 4.客訴處理，並溝通協調客戶之需求。
品保部	1.擬定品質策略，負責品質之管理。 2.控管原物料及成品，並協調收發料及倉儲作業等事宜。
研發部	1.新產品、新材料及新製程之研發。 2.市場最新情報之蒐集與產品趨勢分析。
財務行政部	1.行政統籌及督導人事、總務各項作業。 2.會計、財務、稅務及股務等事務之辦理。 3.負責機器設備、原物料及庶務用品之採購。 4.負責進出口關務作業相關事宜。 5.辦理董事會及股東會之事務工作。 6.綜合各單位組織業務之執行、協調及規劃組織結構。
資訊中心	1.資訊規劃及推動維護電腦作業的軟硬體系統及網路系統。 2.導入、推動及維護 ERP 系統，並管理 ERP 資訊資料。
公共安全衛生管理中心	1.規劃、督導各部門之勞工安全衛生管理。 2.釐訂職業災害防止計劃，並指導有關部門確實實施。 3.提供事業主有關勞工安全衛生管理之資料與建議。

二、董事、監察人、總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料

(一)董事及監察人

1.董事及監察人資料

110 年 04 月 30 日

職稱	國籍 或 註冊地	姓名	性別	選(就) 任日期	任期	初次選 任日期	選任時 持有股份		現在 持有股數		配偶、未成年子 女現在持有股 份		利用他人 名義持有 股份		主要經(學)歷	目前兼任本公司及 其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主管、 董事或監察人			備註
							股數	持股 比率	股數	持股 比率	股數	持股 比率	股數	持股 比率			職稱	姓名	關係	
董事長 兼研發 主管	中 華 民 國	林柄達	男	107.06.20	3 年	89.10.17	2,136,871	3.96	2,136,871	3.96	0	0.00	0	0.00	東南技術學院機械科畢 尖點科技(股)公司 研發部經理	鎧鉦科技(股)公司 董事長兼研發主管 TOPGREEN TRADING CO.,LTD.代表人 TOPGREEN INVEST- MENT CO., LTD.代表人 昆山鎧鉦貿易有限 公司負責人 鉦鉦精測(股)公司 負責人 尚圓投資(股)公司 董事	副董事長	蔡兆豐	姻親	註 1

職 稱	國籍 或 註冊 地	姓 名	性 別	選(就) 任日期	任期	初次選 任日期	選 任 時 持 有 股 份		現 在 持 有 股 份		配 偶、未 成 年 子 女 現 在 持 有 股 份		利 用 他 人 名 義 持 有 股 份		主 要 經 (學) 歷	目 前 兼 任 本 公 司 及 其 他 公 司 之 職 務	具 配 偶 或 二 親 等 以 內 關 係 之 其 他 主 管、 董 事 或 監 察 人			備 註
							股 數	持 股 比 率	股 數	持 股 比 率	股 數	持 股 比 率	股 數	持 股 比 率			職 稱	姓 名	關 係	
副董事長	中 華 民 國	蔡兆豐	男	107.06.20	3 年	89.10.17	2,137,681	3.96	2,137,681	3.96	0	0.00	0	0.00	德霖技術學院電子 工程科畢 尖點科技(股)公司 品保部經理	鎧鉅科技(股)公司 副董事長 昆山鎧鉅貿易有限 公司監察人 丞豐投資(股)公司 董事	董事長兼 研發主管	林栢達	姻親	無
法 人 董 事	中 華 民 國	其 軒 投 資 有 限 公 司	-	107.06.20	3 年	99.06.17	2,000,000	3.71	2,000,000	3.71	0	0.00	0	0.00	無	無	無	無	無	無
	中 華 民 國	代 表 人： 蔣清河	男	107.06.20	3 年	96.06.29	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	紐約州雪城大學電腦 工程碩士畢 台大EMBA92級會計 與管理決策組畢 惠普科技業務副總	鎧鉅科技(股)公司 執行董事兼總經理	無	無	無	註 1

職 稱	國籍 或 註冊 地	姓 名	性 別	選(就) 任日期	任期	初次選 任日期	選 任 時 持 有 股 份		現 在 持 有 股 數		配 偶、未 成 年 子 女 現 在 持 有 股 份		利 用 他 人 名 義 持 有 股 份		主 要 經 (學) 歷	目 前 兼 任 本 公 司 及 其 他 公 司 之 職 務	具配偶或二親等以內關係之其他主管、 董事或監察人			備 註
							股 數	持 股 比 率	股 數	持 股 比 率	股 數	持 股 比 率	股 數	持 股 比 率			職 稱	姓 名	關 係	
																目前兼任本公司及其他公司之職務				
															立鈞科技(股)公司總經理室特助兼人資長					
獨立 董事	中 華 民 國	許肇元	男	107.06.20	3 年	99.06.17	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	美國舊金山州立大學畢業 北京清華大學EMBA畢業 惠普科技 高階主管 戴爾公司亞太及日本地區全球商用渠道事業部總經理	智臻智能科技(股)公司董事 川源科技有限公司董事長	無	無	無	無
獨立 董事	中 華 民 國	游朱義	男	107.06.20	3 年	96.06.29	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	中原大學工業工程系畢業 法界佛學院畢業 中興大學企研所管理顧問師研究班畢業 中國生產力中心顧問及講師 成功大學企研所管理顧問師班講師	捷威科技(股)公司董事長 台灣光纖(股)公司董事長 辰睦生技(股)公司董事長 中華民國青年創業總會融資總顧問	無	無	無	無

職 稱	國籍 或 註冊地	姓 名	性 別	選(就) 任日期	任期	初次選 任日期	選任時 持有股份		現在 持有股數		配偶、未成年子 女現在持有股份		利用他人 名義持有 股份		主要經(學)歷	目前兼任本公司及 其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主管、 董事或監察人			備註
職 稱	國籍 或 註冊地	姓 名	性 別	選(就) 任日期	任期	初次選 任日期	股數	持 股 比 率	股數	持 股 比 率	股數	持 股 比 率	股數	持 股 比 率	主要經(學)歷	目前兼任本公司及 其他公司之職務	職 稱	姓 名	關 係	備註
															英國 IQA ISO9000 主任 評審員考試合格 中小企業聯合輔導中心 財務顧問班導師	行政院國家發展基金 視訪委員				
監察人	中 華 民 國	盧志榮	男	107.06.20	3 年	96.06.29	431,606	0.80	431,606	0.80	82,557	0.15	0	0.00	東南技術學院機械科畢 耕宇科技有限公司 負責人	耕宇科技有限公司 負責人	無	無	無	無

職 稱	國籍 或 註冊 地	姓 名	性 別	選(就) 任日期	任期	初次選 任日期	選 任 時 持 有 股 份		現 在 持 有 股 數		配 偶、未 成 年 子 女 現 在 持 有 股 份		利 用 他 人 名 義 持 有 股 份		主 要 經 (學) 歷	目 前 兼 任 本 公 司 及 其 他 公 司 之 職 務	具 配 偶 或 二 親 等 以 內 關 係 之 其 他 主 管、 董 事 或 監 察 人			備 註
							股 數	持 股 比 率	股 數	持 股 比 率	股 數	持 股 比 率	股 數	持 股 比 率			職 稱	姓 名	關 係	
監 察 人	中 華 民 國	劉 大 魁	男	107.06.20	3 年	104.06.30	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	De Montfort University, DBA, UK University of Lincoln, MBA (Finance), UK 致理科技大學 副教授 新北市 中小企業服務團 隊—文創團隊顧問	致理科技大學 副教授	無	無	無	無

職稱	國籍或註冊地	姓名	性別	選(就)任日期	任期	初次選任日期	選任時持有股份		現在持有股數		配偶、未成年子女現在持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任本公司及其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主管、董事或監察人			備註
							股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例			職稱	姓名	關係	
監察人	中華民國	陳苑欽	男	107.06.20	3 年	107.06.20	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	國立臺灣大學商學研究所博士畢業 開南大學助理教授 --國際企業系 中原大學兼任講師 --財經法律系 --企業管理系 國家文官學院講座 國巨洋傘欣業有限公司顧問 財團法人資訊工業策進會產業分析師	開南大學助理教授 --國際企業系 中原大學兼任講師 --財經法律系 --企業管理系	無	無	無	註 2

註 1：公司董事長與總經理或相當職務者（最高經理人）為同一人、互為配偶或一親等親屬者，應說明其原因、合理性、必要性及因應措施(例如增加獨立董事席次，並應有過半數董事未兼任員工或經理人等方式)之相關資訊：本公司經 110 年 04 月 22 日董事會決議通過原由林柄達董事長兼任總經理，改聘任蔣清河執行董事接任總經理。

註 2：陳苑欽監察人因業務繁忙於 109 年 09 月 01 日辭任監察人。

2.法人股東之主要股東：

110 年 04 月 30 日

法人股東 名稱 (註 1)	法人股東之主要股東及持股比例 (註 2)
其軒投資有限公司	簡姿瑜;持股比例:25.00% 蔣清河;持股比例:12.50% 蔣劭宇;持股比例:31.25% 蔣其軒;持股比例:31.25%

註 1：董事、監察人屬法人股東代表者，應填寫該法人股東名稱。

註 2：填寫該法人股東之主要股東名稱(其持股比例占前十名)及其持股比例。

3.法人股東之主要股東為法人者其主要股東：不適用。

4.董事及監察人所具專業知識及獨立性之情形

110年04月30日

姓名	條件	是否具有五年以上工作經驗 及下列專業資格			符合獨立性情形（註1）												兼任其他 公開發行 公司獨立 董事家數
		商務、法務、 財務、會計或 公司業務所 須相關科系 之公私立大 專院校講師 以上	法官、檢察官、律 師、會計師或其他 與公司業務所需 之國家考試及格 領有證書之專門 職業及技術人員	商務、法 務、財務、 會計或公 司業務所 須之工作 經驗	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
林柄達				✓					✓			✓	✓		✓	✓	無
蔡兆豐				✓					✓		✓	✓	✓		✓	✓	無
其軒投資有 限公司法人 代表人： 蔣清河				✓		✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓		無
許肇元				✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	無
游朱義	✓			✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	無
盧志榮				✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	無
劉大魁	✓			✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	無
陳苑欽(註2)	✓			✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	無

註1：各董事、監察人於選任前二年及任職期間符合下述各條件者，請於各條件代號下方空格中打“✓”。

- (1) 非公司或其關係企業之受僱人。
- (2) 非公司或其關係企業之董事、監察人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (3) 非本人及其配偶、未成年子女或以他人名義持有公司已發行股份總數1%以上或持股前十名之自然人股東。
- (4) 非(1)所列之經理人或(2)、(3)所列人員之配偶、二親等以內親屬或三親等以內直系血親親屬。
- (5) 非直接持有公司已發行股份總數5%以上、持股前五名或依公司法第27條第1項或第2項指派代表人擔任公司董事或監察人之法人股東之董事、監察人或受僱人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (6) 非與公司之董事席次或有表決權之股份超過半數係由同一人控制之他公司董事、監察人或受僱人(但如為公司或其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (7) 非與公司之董事長、總經理或相當職務者互為同一人或配偶之他公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)或受僱人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (8) 非與公司有財務或業務往來之特定公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)、經理人或持股5%以上股東(但特定公司或機構如持有公司已發行股份總數20%以上，未超過50%，且為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (9) 非為公司或關係企業提供審計或最近二年取得報酬累計金額未逾新臺幣50萬元之商務、法務、財務、會計等相關服務之專業人士、獨資、合夥、公司或機構之企業主、合夥人、董事(理事)、監察人(監事)、經理人及其配偶。但依證券交易法或企業併購法相關法令履行職權之薪資報酬委員會、公開收購審議委員會或併購特別委員會成員，不在此限。
- (10) 未與其他董事間具有配偶或二親等以內之親屬關係。
- (11) 未有公司法第30條各款情事之一。
- (12) 未有公司法第27條規定以政府、法人或其代表人當選。

註2：陳苑欽監察人因業務繁忙於109年09月01日辭任監察人。

(二)總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管

110年04月30日

職稱	國籍	姓名	性別	選(就)任日期	持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人			備註
					股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例			職稱	姓名	關係	
董事長兼研發主管	中華民國	林柄達	男	101.02.01	2,136,871	3.96	0	0.00	0	0.00	東南技術學院機械科畢業 尖端科技(股)公司研發部經理	昆山鉅鉦貿易有限公司負責人 TOPGREEN TRADING CO.,LTD.代表人 TOPGREEN INVESTMENT CO.,LTD.代表人 鉅鉦精測(股)公司負責人 尚圖投資(股)公司董事	無	無	無	註1
執行董事兼總經理	中華民國	蔣清河	男	110.04.22	0	0.00	0	0.00	0	0.00	紐約州雪城大學電腦工程碩士畢業 台大EMBA92級會計與管理決策組畢業 惠豐科技業務副總 立錡科技(股)公司總經理室特助兼人資長	無	無	無	無	註1
品保部經理	中華民國	陳逸松	男	100.06.01	0	0.00	0	0.00	0	0.00	淡專工管科畢業 興華電子品保部主任 達運(股)公司品保部副理 保音(股)公司品保部經理	無	無	無	無	無
製造部副理	中華民國	廖祐松	男	100.05.18	0	0.00	0	0.00	0	0.00	高雄商工電器修護科畢業 吉祥專業外務員 尖端科技(股)公司技術員	無	無	無	無	無

職 稱	國 籍	姓 名	性 別	選(就) 任日期	持有股份		配偶、未成年子女 持有股份		利用他人名義 持有股份		主要經（學）歷	目前兼任其他 公司之職務	具配偶或二親等以 內關係之經理人			備註
					股數	持 股 比 率	股數	持 股 比 率	股數	持 股 比 率			職 稱	姓 名	關 係	
財務行政 部副理	中華民國	徐惠娟	女	100.08.19	71,422	0.13	0	0.00	0	0.00	成功大學會計系畢 致遠會計師事務所 領組 全漢企業稽核主管	無	無	無	無	無
稽核主管	中華民國	梁博超	男	100.08.19	0	0.00	0	0.00	0	0.00	元智大學會計系畢 鎧鉅科技會計	無	無	無	無	無

註 1：總經理或相當職務者(最高經理人)與董事長為同一人、互為配偶或一親等親屬時，應揭露其原因、合理性、必要性及因應措施(例如增加獨立董事席次，並應有過半數董事未兼任員工或經理人等方式)之相關資訊：本公司經 110 年 04 月 22 日董事會決議通過原由林柄達董事長兼任總經理，改聘任蔣清河執行董事接任總經理。

三、最近年度給付董事、監察人、總經理及副總經理之酬金

(一)1.董事之酬金(109)年度

單位：新台幣仟元；%；仟股																										
職 稱	姓 名	董事酬金						A、B、C及D等 四項總額占稅後 純益之比例				兼任員工領取相關酬金						A、B、C、D、E、F 及G等七項總額占 稅後純益之比例		領取來自 子公司以 外轉投資 事業或母 公司酬金						
		報酬(A)		退職退休金 (B)		董事酬勞(C)		業務執行費用 (D)		退職退休金 (F) (註1)		薪資、獎金及特支 費等(E)		退職退休金 (F) (註1)		員工酬勞(G)					本公司	財務報 告內所 有公司				
																本公司		財務報告內所 有公司					本公司		財務報告內所 有公司	
董事長兼 研發主管	林柄達	1,801	1,801	0	0	0	0	18	18	-1.28	-1.28	0	0	0	0	0	0	0	0	-1.28	-1.28	無				
		1,018	1,018	0	0	0	0	18	18	-0.73	-0.73	0	0	0	0	0	0	0	0	-0.73	-0.73		無			
法人董事	其軒投資有 限公司	0	0	0	0	0	0	14	14	-0.01	-0.01	0	0	0	0	0	0	0	0	-0.01	-0.01	無				
	代表人： 蔣清河(註2)	1,007	1,007	0	0	0	0	0	0	-0.71	-0.71	0	0	0	0	0	0	0	0	-0.71	-0.71		無			
獨立董事	許肇元	0	0	0	0	0	0	100	100	-0.07	-0.07	0	0	0	0	0	0	0	0	-0.07	-0.07	無				
獨立董事	游朱義	0	0	0	0	0	0	114	114	-0.08	-0.08	0	0	0	0	0	0	0	0	-0.08	-0.08		無			

1. 獨立董事酬金給付政策、制度、標準與結構，並依所擔負之職責、風險、投入時間等因素敘明與給付酬金數額之關聯性：

(1) 給付政策、制度、標準與結構

A. 獨立董事報酬依本公司章程規定，授權董事會依據獨立董事對本公司營運參與之程度及貢獻之價值暨同業通常水準支給議定之。本公司於 101 年 04 月 11 日由薪酬委員會提案並評估獨立董事對本公司營運參與之程度，決議每月支付津貼新台幣 8,000 元予獨立董事並經 101 年 04 月 25 日董事會決議通過後開始執行。

B. 獨立董事出席費：為執行業務所得，依其親自出席董事會及薪酬委員會之次數為核發標準。董事會出席車馬費為每次新台幣 3,600 元，薪酬委員會出席車馬費為每次新台幣 5,000 元。

(2) 所擔負之職責、風險、投入時間等因素敘明與給付酬金數額之關聯性

A. 獨立董事之酬金為每月支領固定津貼新台幣 8,000 元。

B. 獨立董事擔任薪酬委員會委員，參與薪酬委員會會議之討論及決議，出席費依實際出席次數為核發標準，每次新台幣 5,000 元。未發放變動報酬，亦無支領其他酬金。

C. 本公司薪酬委員會每年均會定期檢討評估董事監酬金給付之合理性，並將評估結果提報董事會決議。

2. 除上表揭露外，最近年度(109 年度)公司董事為財務報告內所有公司提供服務(如擔任非屬員工之顧問等)領取之酬金：0 元。

註 1：最近年度(109 年度)實際支付金額為 0 元；最近年度(109 年度)費用化退職退休金之提列提撥金額為 0 元。

註 2：本公司經 110 年 04 月 22 日董事會決議通過由蔣清河執行董事接任總經理。

(一)2. 監察人之酬金(109)年度

單位：新台幣仟元；%

職稱	姓名	監察人酬金						A、B及C等三項 總額占稅後純益 之比例		領取來自子 公司以外轉 投資事業或 母公司酬金
		報酬(A)		酬勞(B)		業務執行費用(C)				
		本公司	財務報 告內所 有公司	本公司	財務報 告內所 有公司	本公司	財務報 告內所 有公司	本公司	財務報 告內所 有公司	
監察人	盧志榮	0	0	0	0	18	18	- 0.01	-0.01	無
監察人	劉大魁	0	0	0	0	7	7	- 0.00	-0.00	無
監察人	陳苑欽(註1)	0	0	0	0	11	11	- 0.01	-0.01	無

註1：陳苑欽監察人因業務繁忙於109年09月01日辭任監察人。

(一)3.總經理及副總經理之酬金(109)年度

單位：新台幣仟元；%

職稱	姓名	薪資(A)		退職退休金(B) (註1)		獎金及 特支費等(C)		員工酬勞金額(D)				A、B、C及D等四項總 額占稅後純益之比例 (%)		領取來自子 公司以外轉 投資事業或 母公司酬金
		本公司	財務報 告內所 有公司	本公司	財務報 告內所 有公司	本公司	財務報 告內所 有公司	本公司		財務報告內 所有公司		本公司	財務報 告內所 有公司	
								現金 金額	股票 金額	現金 金額	股票 金額			
董事長兼 總經理(註3) 兼研發主管	林柄達	(註2)	(註2)	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00	0.00	無

註1：最近年度(109年度)實際支付金額為0元；最近年度(109年度)費用化退職退休金之提列提撥金額為0元。

註2：於民國103年10月01日由董事長兼任總經理。

註3：本公司經110年04月22日董事會決議通過由蔣清河執行董事接任總經理。

酬金級距表

給付本公司各個總經理及副總經理酬金級距	總經理及副總經理姓名	
	本公司	財務報告內所有公司
低於1,000,000元	無	無
1,000,000元(含)~2,000,000元(不含)	林柄達	林柄達
2,000,000元(含)~3,500,000元(不含)	無	無
3,500,000元(含)~5,000,000元(不含)	無	無
5,000,000元(含)~10,000,000元(不含)	無	無
10,000,000元(含)~15,000,000元(不含)	無	無
15,000,000元(含)~30,000,000元(不含)	無	無
30,000,000元(含)~50,000,000元(不含)	無	無
50,000,000元(含)~100,000,000元(不含)	無	無
100,000,000元以上	無	無
總計	1	1

(二)分派員工酬勞之經理人姓名及分派情形

109 年 12 月 31 日；單位：新台幣仟元/%

	職稱	姓名	股票金額	現金金額	總計	總額占稅後純益之比例
經 理 人	董事長兼總經理(註 2) 兼研發主管	林柄達 (註 1)	0	0	0	0.00
	財務行政部副理	徐惠娟				

註 1：103 年 10 月 01 日由董事長兼任總經理。

註 2：本公司經 110 年 04 月 22 日董事會決議通過由蔣清河執行董事接任總經理。

(三)分別比較說明本公司及合併報表所有公司於最近二年度給付本公司董事、監察人、總經理及副總經理酬金總額占個體財務報告稅後純益比例之分析並說明給付酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序、與經營績效及未來風險之關聯性。

單位：%

職稱	108 年度		109 年度	
	本公司	合併報表	本公司	合併報表
董事酬金所佔比率	-2.82	-2.82	-2.88	-2.88
監察人酬金所佔比率	-0.03	-0.03	-0.02	-0.02
總經理及副總經理酬金所佔比率	0.00	0.00	0.00	0.00

本公司支付董事、監察人、總經理及副總經理之酬勞、員工酬勞係由董事會依據年度如有獲利，依章程所訂成數分派決議；總經理及副總經理之薪資獎金等，則是依據經營績效及貢獻作為考量依據。

四、公司治理運作情形

(一)董事會運作情形資訊：

最近年度(109 年度)董事會開會 5 次，董事出席情形如下：

職稱	姓名	實際出席 次數	委託出席 次數	實際出席 率(%) (註 1)	備註
董事長兼 研發主管	林柄達	5	0	100	
副董事長	蔡兆豐	5	0	100	
法人董事	其軒投資有限公司法人 代表人：蔣清河	4	1	80	
獨立董事	許肇元	1	4	20	
獨立董事	游朱義	5	0	100	

其他應記載事項：

一、董事會之運作如有下列情形之一者，應敘明董事會日期、期別、議案內容、所有獨立董事意見及公司對獨立董事意見之處理：

(一) 證券交易法第 14 條之 3 所列事項：無此情形。

(二) 除前開事項外，其他經獨立董事反對或保留意見且有紀錄或書面聲明之董事會議決事項：無此情形。

二、董事對利害關係議案迴避之執行情形，應敘明董事姓名、議案內容、應利益迴避原因以及參與表決情形：

(一) 109 年 12 月 14 日董事會討論本公司薪資報酬委員會審議董監事執行職務津貼及經理人薪資報酬案，林柄達董事長、蔡兆豐副董事長及蔣清河執行董事因利害關係迴避，未進行討論及表決。

三、當年度及最近年度加強董事會職能之目標（例如設立審計委員會、提昇資訊透明度等）與執行情形評估：本公司選任二位獨立董事並且落實執行董事會議事辦法。

註 1：實際出席率(%)則以其在職期間董事會開會次數及其實際出席次數計算之。

(二)1.審計委員會運作情形：本公司未設置審計委員會，故不適用。

(二)2.監察人參與董事會運作情形資訊：

最近年度(109 年度)董事會開會 5 次，監察人列席情形如下：

職稱	姓名	實際列席 次數	實際列席率(%) (註 1)	備註
監察人	盧志榮	5	100	
監察人	劉大魁	2	40	
監察人	陳苑欽	3	75	於 109 年 09 月 01 日因業務繁忙辭任監察人。

其他應記載事項：

一、監察人之組成及職責：

(一)監察人與公司員工及股東之溝通情形（例如溝通管道、方式等）：監察人認為必要時得與員工、股東直接對談。

(二)監察人與內部稽核主管及會計師之溝通情形（例如就公司財務、業務狀況進行溝通之事項、方式及結果等）：

本公司稽核主管均定期提供稽核報告予監察人並列席董事會作稽核業務報告。此外，監察人如認為有需要，亦可隨時與稽核主管或會計師溝通。

二、監察人列席董事會如有陳述意見，應敘明董事會日期、期別、議案內容、董事會決議結果以及公司對監察人陳述意見之處理：無此情形。

註 1：實際列席率(%)則以其在職期間董事會開會次數及其實際列席次數計算之。

(三)公司治理運作情形及與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	
一、公司是否依據「上市上櫃公司治理實務守則」訂定並揭露公司治理實務守則？		√	本公司目前尚未訂定，未來將依公司發展需要及法令規定辦理。
二、公司股權結構及股東權益 (一)公司是否訂定內部作業程序處理股東建議、疑義、糾紛及訴訟事宜，並依程序實施？ (二)公司是否掌握實際控制公司之主要股東及主要股東之最終控制者名單？ (三)公司是否建立、執行與關係企業間之風險控管及防火牆機制？ (四)公司是否訂定內部規範，禁止公司內部人利用市場上未公開資訊買賣有價證券？	√ √ √	√	(一)本公司設有發言人、代理發言人及服務人員負責處理股東建議、疑義或糾紛等事項。 (二)本公司與股務代理機構定期掌握公司主要股東及其控制者之名單。 (三)本公司訂有『關係企業間財務業務相關作業規範』，並已確實遵循。 (四)本公司不定期向內部人宣導法令須遵循之相關規定，禁止公司內部人利用市場上未公開資訊買賣有價證券。
三、董事會之組成及職責 (一)董事會是否就成員組成擬訂多元化方針及落實執行？ (二)公司除依法設置薪資報酬委員會及審計委員會外，是否自願設置其他各類功能性委員會？ (三)公司是否訂定董事會績效評估辦法及其評估方式，每年並定期進行績效評估，且將績效評估之結果提報董事會，並運用於個別董事薪資報酬及提名續任之參考？ (四)公司是否定期評估簽證會計師獨立性？	√ √	√ √ √	無差異。 未來將依公司發展需要及法令規定辦理。 無差異。 未來將依公司發展需要及法令規定辦理。
四、上市上櫃公司是否配置適任及適當人數之公司治理人員，並指定公司治理主管，負責公司治理相關事務(包括但不限於提供董事、監察人執行業務所需資料、協助董事、監察人遵循法令、依法辦理董事會及股東會之會議相關事宜、製作董事會及股東會議事錄等)？		√	本公司財務行政部設有專人兼職負責公司治理相關事務。目前尚未指定公司治理主管，未來將視需要評估指定之。

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
五、公司是否建立與利害關係人(包括但不限於股東、員工、客戶及供應商等)溝通管道，及於公司網站設置利害關係人專區，並妥適回應利害關係人所關切之重要企業社會責任議題？	√		本公司設有發言人、代理發言人及服務人員並於公司網站揭露投資相關係連絡窗口之電話及E-Mail，俾以建立與利害關係人良好之溝通管道。	無差異。
六、公司是否委任專業股務代辦機構辦理股東會事務？	√		本公司目前係委任專業股務代辦機構-兆豐證券股份有限公司股務代理部辦理股東會事務。	無差異。
七、資訊公開				
(一) 公司是否架設網站，揭露財務業務及公司治理資訊？	√		(一) 本公司已於公司網站架設『投資人專區』揭露公司相關之財務及業務資訊。	無差異。
(二) 公司是否採行其他資訊揭露之方式(如架設英文網站、指定專人負責公司資訊之蒐集及揭露、落實發言人制度、法人說明會過程放置公司網站等)？	√		(二) 本公司已指定專人負責公司資訊之蒐集及揭露工作，並依法令規定選派適任人員擔任發言人及代理發言人。	無差異。
(三) 公司是否於會計年度終了後兩個月內公告並申報年度財務報告，及於規定期限前提早公告並申報第一、二、三季財務報告與各月份營運情形？		√	(三) 本公司目前依據法令規定於會計年度終了後四個月內公告並申報年度財務報告。	未來將依公司發展需要及法令規定辦理。
八、公司是否有其他有助於瞭解公司治理運作情形之重要資訊(包括但不限於員工權益、僱員關懷、投資者關係、供應商關係、利害關係人之權利、董事及監察人進修之情形、風險管理政策及風險衡量標準之執行情形、客戶政策之執行情形、公司為董事及監察人購買責任保險之情形等)？	√		(一) 員工權益：本公司訂有『員工工作規則』，並確實執行相關內容。另亦依法訂有員工退休辦法及定期提撥退休金，以維護員工權益及安定員工退休後之生活。 (二) 僱員關懷：成立職工福利委員會，定期針對員工權益及需求進行審視及討論；安排員工定期健康檢查及員工急難救助等。 (三) 投資者關係：本公司每年均依公司法及相關法令之規定召集股東會，給予股東充分發問或提案之機會，鼓勵股東積極參與股東會之董事、監察人選舉案或公司章程修改案等重大議案，並依既定之股東會議事規則，妥善保存股東會議事錄。另外，本公司自96年4月公開發行以來，即本著資訊公開之原則，定期於『公開資訊觀測站』辦理資訊公告申報作業，俾及時提供各項可能影響投資人決策之資訊。 (四) 供應商關係：本公司與供應商一向保持良好互動關係。 (五) 董事及監察人進修之情形：本公司依『上市上櫃公司董事、監察人進修推行要點參考範例』之規定，安排董事及監察人持續參加涵蓋公司治理有關之財務、業務、商務、會計或法律等相關議題等持續進修課程。	無差異。

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	
			(六)風險管理政策及風險衡量標準之執行情形：本公司依法訂有各項管理辦法及規章，以進行各項風險管控及評估。 (七)客戶政策之執行情形：本公司與客戶間一向維持良好關係。 (八)公司為董事及監察人購買責任保險之情形：本公司已為董事及監察人購買董監責任險。
九、請就臺灣證券交易所股份有限公司治理中心最近年度發布之公司治理評鑑結果說明已改善情形，及就尚未改善者提出優先加強事項與措施：不適用。			

(四)公司如有設置薪酬委員會者，應揭露其組成、職責及運作情形：本公司已於 100 年 12 月 23 日設置第一屆薪酬委員會，共聘任 3 位薪酬委員。本公司薪酬委員會

截至年報刊印日止，已改聘至第四屆，任期自 107 年 06 月 28 日起至 110 年 06 月 19 日止，同本公司第七屆董事會任期截止日，其職責說明如下：

- 1.定期檢討「薪資報酬委員會設置及行使職權辦法」並提出修正建議。
- 2.訂定並定期檢討本公司董事、監察人及經理人年度及長期之績效目標與薪資報酬之政策、制度、標準與結構。
- 3.定期評估本公司董事、監察人及經理人之績效目標達成情形，並訂定其個別薪資報酬之內容及數額。

(1)薪資報酬委員會成員資料

身分別 (註1)	姓名	是否具有五年以上工作經驗 及下列專業資格			符合獨立性情形（註2）										兼任其 他公開 發行公 司薪資 報酬委 員會成 員家數	備註
		商務、法 務、財 務、會 計或公 司業務 所相關 業務之 公私立 大專院 校講師 以上	法官、檢 察官、 律師、 會計師 或其他 與公 司業務 所相關 之國家 考試及 領有證 書之專 門職業 及技術 人員	具有商 務、法 務、財 務、會 計或公 司業務 所相關 業務之 工作經 驗	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10		
獨立 董事	游朱義	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	無	
其他	陳萬福			✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	無	
其他	張瓊嬌	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	無	註3
獨立 董事	許肇元			✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	無	註4

註1：身分別請填列係為董事、獨立董事或其他。

註2：各成員於選任前二年及任職期間符合下述各條件者，請於各條件代號下方空格中打“ ”。

- (1)非公司或其關係企業之受僱人。
- (2)非公司或其關係企業之董事、監察人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (3)非本人及其配偶、未成年子女或以他人名義持有公司已發行股份總數1%以上或持股前十名之自然人股東。
- (4)非(1)所列之經理人或(2)、(3)所列人員之配偶、二親等以內親屬或三親等以內直系血親親屬。
- (5)非直接持有公司已發行股份總數5%以上、持股前五名或依公司法第27條第1項或第2項指派代表人擔任公司董事或監察人之法人股東之董事、監察人或受僱人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (6)非與公司之董事席次或有表決權之股份超過半數係由同一人控制之他公司董事、監察人或受僱人(但如為公司或其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (7)非與公司之董事長、總經理或相當職務者互為同一人或配偶之他公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)或受僱人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (8)非與公司有財務或業務往來之特定公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)、經理人或持股5%以上股東(但特定公司或機構如持有公司已發行股份總數20%以上，未超過50%，且為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (9)非為公司或關係企業提供審計或最近二年取得報酬累計金額未逾新臺幣50萬元之商務、財務、會計等相關服務之專業人士、獨資、合夥、公司或機構之企業主、合夥人、董事(理事)、監察人(監事)、經理人及其配偶。但依證券交易法或企業併購法相關法令履行職權之薪資報酬委員會、公開收購審議委員會或併購特別委員會成員，不在此限。
- (10)未有公司法第30條各款情事之一。

註3：因應法規修正，獨立董事應為薪資報酬委員會之當然委員，故配合法令規定於109年06月05日辭任。

註4：因應法規修正，於109年06月19日由董事會決議聘任為本公司薪酬委員會委員。

(2)薪資報酬委員會運作情形資訊

一、本公司之薪資報酬委員會委員計 3 人。

二、本屆委員任期：107 年 06 月 28 日至 110 年 06 月 19 日，最近年度薪資報酬委員會開會 2 次(A)，委員資格及出席情形如下：

職稱	姓名	實際出席 次數(B)	委託出席 次數	實際出席率(%) (B/A) (註1)	備註 (註2)
召集人	游朱義	2	0	100	連任；107.06.28改選。
委員	陳萬福	2	0	100	連任；107.06.28改選。
委員	許肇元	2	0	100	新任；109.06.19新任。
委員	張瓊嬌	0	0	N/A	辭任；109.06.05辭任。
其他應記載事項：					
一、董事會如不採納或修正薪資報酬委員會之建議，應敘明董事會日期、期別、議案內容、董事會決議結果以及公司對薪資報酬委員會意見之處理(如董事會通過之薪資報酬優於薪資報酬委員會之建議，應敘明其差異情形及原因)：無此情事。					
二、薪資報酬委員會之議決事項，如成員有反對或保留意見且有紀錄或書面聲明者，應敘明薪資報酬委員會日期、期別、議案內容、所有成員意見及對成員意見之處理：無此情事。					

註 1：年度終了日前有薪資報酬委員會成員離職者，應於備註欄註明離職日期，實際出席率(%)則以其在職期間薪資報酬委員會開會次數及其實際出席次數計算之。

註 2：年度終了日前，有薪資報酬委員會改選者，應將新、舊任薪資報酬委員會成員均予以填列，並於備註欄註明該成員為舊任、新任或連任及改選日期。實際出席率(%)則以其在職期間薪資報酬委員會開會次數及其實際出席次數計算之。

(五) 履行社會責任情形及與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因

評估項目	運作情形(註 1)		與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
	是	否	
一、公司是否依重大性原則，進行與公司營運相關之環境、社會及公司治理議題之風險評估，並訂定相關風險管理政策或策略？	V		本公司對於環境管理設有專責單位，輔導相關部門依環保法令相關規定，取得應有之操作/運作許可證，導入 ISO 14001 環境管理系統，提高相關部門的環境意識。另依據客戶標準規範，製造符合 ROHS 之產品。 本公司共已導入以下管理系統：ISO 9001 品質管理系統、ISO 14001 環境管理系統、ISO 13485:2016 醫療器材品質管理系統、AS 9100 航太認證，透過持續運作以上管理系統，本公司對於營運活動中有關環境、員工安全、顧客、供應商等面向的風險，均能予以掌握並即時因應。 本公司對於資訊安全風險亦強化治理，並擬定相關政策： 1. 依據內控-電子計算機管理相關作業規定，對員工進行資訊安全教育宣導、法規遵循與案例分析。 2. 對於關鍵系統等也進行年度災難還原演練實施，確保關鍵系統不受外界因素影響公司營運。 3. 本公司高度重視資訊安全與機密資訊保護，建置防火牆、資安設備、防毒軟體等資安相關防護措施。避免惡意駭客、電腦病毒、勒索郵件等外部攻擊，影響公司營運系統穩定作業。

評估項目	運作情形(註1)			與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明(註2)	
二、公司是否設置推動企業社會責任專(兼)職單位,並由董事會授權高階管理階層處理,及向董事會報告處理情形?		V	本公司目前並未設置推動企業社會責任專(兼)職單位,未來將視需求評估設置。	未來將依公司發展需要及法令規定辦理。
三、環境議題				
(一) 公司是否依其產業特性建立合適之環境管理制度?	V		(一) 本公司持續運行 ISO 9001 品質管理系統、ISO 14001 環境管理系統,持續落實執行中。	無差異。
(二) 公司是否致力於提升各項資源之利用效率,並使用對環境負荷衝擊低之再生物料?	V		(二) 本公司已全面推動 e 化作業,有效降低文件用紙量,並宣導同仁對於已使用過的單面紙張再回收使用背面影印及影印或列印文件時使用雙面影印或列印的功能,以減少文件用紙量。	無差異。
(三) 公司是否評估氣候變遷對企業現在及未來的潛在風險與機會,並採取氣候相關議題之因應措施?	V		(三) 本公司透過廠商建設時,設計通風的建造方式,利用大自然風力循環運用,減少使用冷氣,有效達成減少碳排放之目標。	未來將依公司發展需要及法令規定辦理。
(四) 公司是否統計過去兩年溫室氣體排放量、用水量及廢棄物總重量,並制定節能減碳、溫室氣體減量、減少用水或其他廢棄物管理之政策?		V	(四) 本公司目前並未擬定統計過去兩年溫室氣體排放量、用水量及廢棄物總重量。但本公司廢水、廢氣、廢油再利用,且資源回收落實分類,有效減少廢棄物及清運。	
四、社會議題				
(一) 公司是否依照相關法規及國際人權公約,制定相關之管理政策與程序?		V	(一) 本公司目前尚未制定人權政策,唯本公司謹遵守勞基法相關規定。	未來將依公司發展需要及法令規定辦理。
(二) 公司是否訂定及實施合理員工福利措施(包括薪酬、休假及其他福利等),並將經營績效或成果適	V		(二) 在同仁福利方面,本公司具有多元化的福利制度及符合法令且完善的退休辦	無差異。

評估項目	運作情形(註 1)		與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
	是	否	
當反映於員工薪酬？ (三) 公司是否提供員工安全與健康之工作環境，並對員工定期實施安全與健康教育？	是	否	法。本公司設有職工福利委員會，並依規是按月提撥福利金及辦理相關福利事宜。 本公司主要員工福利措施包括：每月慶生禮金、年節禮金禮品、員工教育訓練及補助、子女教育補助、婚喪喜慶補助、傷病醫療補助等。 本公司章程明訂本公司每年決算如有獲利，應先提撥百分之五至百分之十五員工酬勞，依個人績效表現給予獎勵。 依法設置「勞工退休準備金監督委員會」，定期提撥退休金提存於臺灣銀行股份有限公司。另針對選擇採用勞工退休金新制之同仁，依法令規定每月提撥同仁薪資 6%至勞保局退休金之個人帳戶。 (三) 本公司在安全與衛生上秉持以「人」為本的精神，從教育訓練中提高從業人員的「安全意識」觀念及「安全作業」相關規範，實施自主管理與巡檢制度，注重工作環境與員工人身安全的保護措施，預防意外事故的發生，提供員工安全之工作環境。 持續安全衛生改善，以確保工廠安全，邁向永續發展。 遵守安全衛生健康相關法規，實施有效之職安衛管理系統。 落實安衛與健康管理，預防傷害疾病，邁

無差異。

評估項目	運作情形(註1)			與上市上櫃公司企業社會責任 實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明(註2)	
(四) 公司是否為員工建立有效之職涯能力發展培訓計畫？	V		向零災害目標。 (四) 本公司具競爭力的薪資福利，打造舒適、安全的工作環境，同時積極培訓專才，重視員工專業技術及管理職能的培訓。對外透過與其他訓練機構，參與或委託進行各項訓練課程，對內則透過內部教育訓練課程安排，為員工個人量身定作專才職涯發展計畫，提升同仁競爭力。	無差異。
(五) 對產品與服務之顧客健康與安全、客戶隱私、行銷及標示，公司是否遵循相關法規及國際準則，並制定相關保護消費者權益政策及申訴程序？	V		(五) 本公司為確保及維護顧客健康與安全及保障客戶全方位之服務品質，本公司不定期召開全面品質管理會議、產銷會議及業務會議。針對客戶抱怨均即時與客戶進行充分溝通，瞭解客戶需求，以促進本公司與客戶間之緊密連結關係。另本公司已於網站設置聯絡方式如有消費者申訴得隨時以電話、書信及電子郵件等方式與本公司聯絡。	無差異。
(六) 公司是否訂定供應商管理政策，要求供應商在環保、職業安全衛生或勞動人權等議題遵循相關規範，及其實施情形？	V		(六) 本公司訂有相關評估及管理辦法，除要求供應商密切配合外，亦定期對供應商進行評鑑，與供應商溝通本公司之供應商管理政策，包含環保、職安衛生等規範要求。	無差異。
五、公司是否參考國際通用之報告書編製準則或指引，編製企業社會責任報告書等揭露公司非財務資訊之報告書？前揭報告書是否取得第三方驗證單位之確信或保證意見？		V	本公司目前尚未編製企業社會責任報告書，未來將視需要評估訂定之。	未來將依公司發展需要及法令規定辦理。
六、公司如依據「上市上櫃公司企業社會責任實務守則」定有本身之企業社會責任守則者，請敘明其運作與所定守則之差異情形；不適用。				差異情形：不適用。
七、其他有助於瞭解企業社會責任運作情形之重要資訊：無。				

(六) 履行誠信經營情形及與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
	是	否	
一、訂定誠信經營政策及方案 (一) 公司是否制定經董事會通過之誠信經營政策，並於規章及對外文件中明示誠信經營之政策、作法，以及董事會與高階管理階層積極落實誠信經營政策之承諾？ (二) 公司是否建立不誠信行為風險之評估機制，定期分析及評估營業範圍內具較高不誠信行為風險之營業活動，並據以訂定防範不誠信行為方案，且至少涵蓋「上市上櫃公司誠信經營守則」第七條第二項各款行為之防範措施？ (三) 公司是否於防範不誠信行為方案內明定作業程序、行為指南、違規之懲戒及申訴制度，且落實執行，並定期檢討修正前揭方案？		V V V	無差異。 未來將依公司發展需要及法令規定辦理。 未來將依公司發展需要及法令規定辦理。
二、落實誠信經營 (一) 公司是否評估往來對象之誠信紀錄，並於其與往來交易對象簽訂之契約中明定誠信行為條款？ (二) 公司是否設置隸屬董事會之推動企業誠信經營專責單位，並定期(至少一年一次)向董事會報告其誠信經營政策與防範不誠信行為方案及監督執行情形？ (三) 公司是否制定防止利益衝突政策、提供適當陳述管道，並落實執行？ (四) 公司是否為落實誠信經營已建立有效的會計制度、內部控制制度，並由內部稽核單位依不誠信行為風險之評估結果，擬訂相關稽核計畫，並據以查核防範不誠信行為方案之遵循情形，或委託會計師執行查核？ (五) 公司是否定期舉辦誠信經營之內、外部之教育訓練？	V V V V	V V V V	無差異。 未來將依公司發展需要及法令規定辦理。 無差異。 未來將依公司發展需要及法令規定辦理。 無差異。 未來將依公司發展需要及法令規定辦理。

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
三、公司檢舉制度之運作情形 (一) 公司是否訂定具體檢舉及獎勵制度，並建立便利檢舉管道，及針對被檢舉對象指派適當之受理專責人員？ (二) 公司是否訂定受理檢舉事項之調查標準作業程序、調查完成後應採取之後續措施及相關保密機制？ (三) 公司是否採取保護檢舉人不因檢舉而遭受不當處置之措施？	V	V	(一) 本公司設有意見箱，供員工提出問題及意見，由高階主管定期檢視意見箱，再視問題影響程度召開幹部會議或以公告方式通知員工。 (二) 本公司目前尚未訂定受理檢舉事項之調查標準作業程序及相關保密機制，未來將視公司營運狀況及規模研擬訂定時點。 (三) 本公司管理階層一向重視員工意見，針對員工提出的相關問題均由高階主管了解原委後，作出適當的處理及回應，並保護檢舉人不因檢舉而遭受不當處置。	無差異。 未來將依公司發展需要及法令規定辦理。
四、加強資訊揭露 公司是否於其網站及公開資訊觀測站，揭露其所定誠信營守則內容及推動成效？	V	V	本公司於公開資訊觀測站及年報揭露誠信經營情形及採行措施。	未來將依公司發展需要及法令規定辦理。
五、公司如依據「上市上櫃公司誠信經營守則」定有本身之誠信經營守則者，請敘明其運作與所定守則之差異情形：不適用。				
六、其他有助於瞭解公司誠信經營運作情形之重要資訊：（如公司檢討修正其訂定之誠信經營守則等情形）：無。				

(七) 公司如有訂定公司治理守則及相關規章者，應揭露其查詢方式：本公司目前尚未訂定公司治理實務守則，未來視公司營運狀況及規模研擬訂定時點。

(八) 其他足以增進對公司治理運作情形之瞭解的重要資訊，得一併揭露：無。

(九)內部控制制度執行狀況

1.內部控制制度聲明書

鎧鉅科技股份有限公司

內部控制制度聲明書

日期：110年03月25日

本公司民國一〇九年度之內部控制制度，依據自行評估的結果，謹聲明如下：

- 一、本公司確知建立、實施和維護內部控制制度係本公司董事會及經理人之責任，本公司業已建立此一制度。其目的係在對營運之效果及效率（含獲利、績效及保障資產安全等）、報導具可靠性、及時性、透明性及符合相關規範暨相關法令規章之遵循等目標的達成，提供合理的確保。
- 二、內部控制制度有其先天限制，不論設計如何完善，有效之內部控制制度亦僅能對上述三項目標之達成提供合理的確保；而且，由於環境、情況之改變，內部控制制度之有效性可能隨之改變。惟本公司之內部控制制度設有自我監督之機制，缺失一經辨認，本公司即採取更正之行動。
- 三、本公司係依據「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」（以下簡稱「處理準則」）規定之內部控制制度有效性之判斷項目，判斷內部控制制度之設計及執行是否有效。該「處理準則」所採用之內部控制制度判斷項目，係為依管理控制之過程，將內部控制制度劃分為五個組成要素：1.控制環境，2.風險評估，3.控制作業，4.資訊與溝通，及5.監督作業。每個組成要素又包括若干項目。前述項目請參見「處理準則」之規定。
- 四、本公司業已採用上述內部控制制度判斷項目，評估內部控制制度之設計及執行的有效性。
- 五、本公司基於前項評估結果，認為本公司於民國一〇九年十二月三十一日的內部控制制度(含對子公司之監督與管理)，包括瞭解營運之效果及效率目標達成之程度、報導係屬可靠、及時、透明及符合相關規範暨相關法令規章之遵循有關的內部控制制度等之設計及執行係屬有效，其能合理確保上述目標之達成。
- 六、本聲明書將成為本公司年報及公開說明書之主要內容，並對外公開。上述公開之內容如有虛偽、隱匿等不法情事，將涉及證券交易法第二十條、第三十二條、第一百七十一條及第一百七十四條等之法律責任。
- 七、本聲明書業經本公司民國一一〇年三月二十五日董事會通過，出席董事五人中，無人持反對意見，均同意本聲明書之內容，併此聲明。

鎧鉅科技股份有限公司



董事長：林 柄 達



簽章

總經理：林 柄 達



簽章

2.委託會計師專案審查內部控制制度者，應揭露會計師審查報告：不適用。

(十)最近年度及截至年報刊印日止，公司及其內部人員依法被處罰，或公司對其內部人員違反內部控制制度規定之處罰，其處罰結果可能對股東權益或證券價格有重大影響者，應列明其處罰內容、主要缺失與改善情形：無。

(十一)最近年度及截至年報刊印日止，股東會及董事會之重要決議：

日期	會別	重要決議事項
109/03/26	董事會	1.決議通過出具本公司一〇八年度『內部控制制度聲明書』案。 2.決議通過更換簽證會計師案。 3.決議通過訂定受理股東提案權之相關作業事宜案。 4.決議通過本公司一〇九年股東常會召開議程、日期及地點案。 5.資金貸與改善計畫執行情形報告案。
109/04/24	董事會	1.決議通過公司一〇八年度營業報告書、個體財務報表及合併財務報表案。 2.決議通過本公司一〇八年度虧損撥補案。 3.資金貸與改善計畫執行情形報告案。
109/06/19	董事會	1.決議通過聘任本公司第四屆薪資報酬委員會委員案。 2.決議通過修正本公司應收款項提列政策案。 3.資金貸與改善計畫執行情形報告案。
109/06/24	股東會	1.一〇八年度營業報告案。 2.監察人審查一〇八年度決算表冊報告案。 3.資金貸與改善計畫執行情形報告案。 4.承認本公司一〇八年度決算表冊案。 5.承認本公司一〇八年度虧損撥補案。
109/08/11	董事會	1.決議通過本公司 109 年第 2 季合併財務報表案。 2.決議通過修正本公司存貨提列政策案。 3.決議通過修正本公司內部控制制度-信用管理作業案。 4.決議通過公司累積虧損達實收資本額二分之一報告案。 5.資金貸與改善計畫執行情形報告案。
109/12/14	董事會	1.決議通過訂定本公司 110 年度預算案。 2.決議通過訂定本公司 110 年度內部稽核計畫案。 3.決議通過本公司薪資報酬委員會審議本公司董監事執行職務津貼及經理人薪資報酬案。 4.決議通過購買董監責任險案。 5.決議通過本公司款項逾正常授信期間 3 個月仍未收回且金額重大者，是否屬資金貸與性質案。 6.資金貸與改善計畫執行情形報告案。

日期	會別	重要決議事項
110/03/25	董事會	1.決議通過修訂本公司『董事會議事辦法』案。 2.決議通過修訂本公司『股東會議事規則』案。 3.決議通過增訂本公司『內部人股權異動暨新就(解)任申報處理作業』案。 4.決議通過修訂本公司『薪資報酬委員會設置及行使職權辦法』案。 5.決議通過本公司款項逾正常授信期間 3 個月仍未收回且金額重大者，是否屬資金貸與性質案。 6.決議通過出具本公司 109 年度『內部控制制度聲明書』案。 7.決議通過本公司全面改選董事(含獨立董事 2 席)及監察人案。 8.決議通過解除本公司第八屆董事競業禁止之限制案。 9.決議通過訂定受理股東提名權及提案權之相關作業事宜案。 10.決議通過本公司 110 年股東常會召開議程、日期及地點案。 11.資金貸與改善計畫執行情形報告案。
110/04/22	董事會	1.決議通過本公司 109 年度營業報告書、個體財務報表及合併財務報表案。 2.決議通過本公司 109 年度虧損撥補案。 3.決議通過公司累積虧損達實收資本額二分之一報告案。 4.決議通過本公司款項逾正常授信期間 3 個月仍未收回且金額重大者，是否屬資金貸與性質案。 5.決議通過審查受理股東獨立董事提名案。 6.決議通過本公司總經理及發言人異動案。 7.決議通過投資板廠公司案。 8.資金貸與改善計畫執行情形報告案。

(十二)最近年度及截至年報刊印日止，董事或監察人對董事會通過重要決議有不同意見且有紀錄或書面聲明者，其主要內容：無。

(十三)最近年度及截至年報刊印日止，公司董事長、總經理、會計主管、財務主管、內部稽核主管、公司治理主管及研發主管等辭職解任情形之彙總：無此情事。

五、會計師公費資訊：

會計師公費資訊級距表

會計師 事務所名稱	會計師 姓名		查核期間	備 註
勤業眾信聯合 會計師事務所	池瑞全 會計師	陳慧銘 會計師	109.01.01~109.12.31	

單位：新台幣仟元

金額級距 \ 公費項目		審計公費	非審計公費	合 計
1	低於 2,000 仟元	√	√	√
2	2,000 仟元（含）～4,000 仟元			
3	4,000 仟元（含）～6,000 仟元			
4	6,000 仟元（含）～8,000 仟元			
5	8,000 仟元（含）～10,000 仟元			
6	10,000 仟元（含）以上			

(一)給付簽證會計師、簽證會計師所屬事務所及其關係企業之非審計公費為審計公費之四分之一以上者，應揭露審計與非審計公費金額及非審計服務內容：無此情事。

(二)更換會計師事務所且更換年度所給付之審計公費較更換前一年度之審計公費減少者，應揭露更換前後審計公費金額及原因：無此情事。

(三)審計公費較前一年度減少達百分之十以上者，應揭露審計公費減少金額、比例及原因：無此情事。

六、更換會計師資訊：

公司如在最近二年度及其期後期間有更換會計師情形者，應揭露下列事項：

(一)-1 關於前任會計師

更換日期	民國 108 年 02 月 14 日		
更換原因及說明	因應會計師事務所內部調整。		
說明係委任人或會計師 終止或不接受委任	當事人 情況	會計師	委任人
	主動終止委任	√	
	不再接受(繼續)委任		
最新兩年內簽發無保留 意見以外之查核報告書 意見及原因	不適用。		
與發行人有無不同 意見	有		會計原則或實務
			財務報告之揭露
			查核範圍或步驟
			其 他
	無	√	
	說明：無。		
其他揭露事項 (本準則第十條第六款第 一目之四至第一目之七 應加以揭露者)	無。		

(二)-1. 關於繼任會計師

事務所名稱	勤業眾信聯合會計師事務所
會計師姓名	陳慧銘會計師、池瑞全會計師
委任之日期	民國 108 年 02 月 14 日
委任前就特定交易之會計處理方法或會計原則及對財務報告可能簽發之意見諮詢事項及結果	無。
繼任會計師對前任會計師不同意見事項之書面意見	無。

(三)-1. 前任會計師對本準則第十條第六款第一目及前目之 3 事項之復函：無。

(一)-2. 關於前任會計師

更換日期	民國 108 年 12 月 11 日		
更換原因及說明	因應會計師事務所內部調整。		
說明係委任人或會計師 終止或不接受委任	當事人 情況	會計師	委任人
	主動終止委任	√	
	不再接受(繼續)委任		
最新兩年內簽發無保留 意見以外之查核報告書 意見及原因	不適用。		
與發行人有無不同 意見	有		會計原則或實務
			財務報告之揭露
			查核範圍或步驟
			其 他
	無	√	
	說明：無。		
其他揭露事項 (本準則第十條第六款第 一目之四至第一目之七 應加以揭露者)	無。		

(二)-2. 關於繼任會計師

事務所名稱	勤業眾信聯合會計師事務所
會計師姓名	陳慧銘會計師、李麗鳳會計師
委任之日期	民國 108 年 12 月 11 日
委任前就特定交易之會計處理方法或會計原則及對財務報告可能簽發之意見諮詢事項及結果	無。
繼任會計師對前任會計師不同意見事項之書面意見	無。

(三)-2. 前任會計師對本準則第十條第六款第一目及前目之 3 事項之復函：無。

(一)-3. 關於前任會計師

更換日期	民國 109 年 03 月 26 日		
更換原因及說明	因應會計師事務所內部調整。		
說明係委任人或會計師終止或不接受委任	當事人 情況	會計師	委任人
	主動終止委任	√	
	不再接受(繼續)委任		
最新兩年內簽發無保留意見以外之查核報告書意見及原因	不適用。		
與發行人有無不同意見	有		會計原則或實務
			財務報告之揭露
			查核範圍或步驟
			其 他
	無	√	
	說明：無。		
其他揭露事項 (本準則第十條第六款第一目之四至第一目之七應加以揭露者)	無。		

(二)-3. 關於繼任會計師

事務所名稱	勤業眾信聯合會計師事務所
會計師姓名	陳慧銘會計師、池瑞全會計師
委任之日期	民國 109 年 03 月 26 日
委任前就特定交易之會計處理方法或會計原則及對財務報告可能簽發之意見諮詢事項及結果	無。
繼任會計師對前任會計師不同意見事項之書面意見	無。

(三)-3. 前任會計師對本準則第十條第六款第一目及前目之 3 事項之復函：無。

七、公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年內曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業者，應揭露其姓名、職稱及任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業之期間。所稱簽證會計師所屬事務所之關係企業，係指簽證會計師所屬事務所之會計師持股超過百分之五十或取得過半數董事席次者，或簽證會計師所屬事務所對外發布或刊印之資料中列為關係企業之公司或機構：無此情事。

八、最近年度及截至年報刊印日止，董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形：

1. 董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十之股東，股權變動情形：

單位：股

職稱	姓名	109 年度		110 年度 截至 05 月 14 日止		備註
		持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數	持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數	
董事長兼研發主管	林柄達(註 2)	0	0	0	0	
副董事長	蔡兆豐	0	0	0	0	
法人董事	其軒投資 有限公司	0	0	0	0	
	代表人： 蔣清河(註 2)	0	0	0	0	
獨立董事	許肇元	0	0	0	0	
獨立董事	游朱義	0	0	0	0	
監察人	盧志榮	0	0	0	0	
監察人	劉大魁	0	0	0	0	
監察人	陳苑欽(註 3)	0	0	0	0	
財務行政部副理	徐惠娟	0	0	0	0	

註 1：持有公司股份總額超過百分之十股東應註明為大股東並分別列示：無。

註 2：本公司經 110 年 04 月 22 日董事會決議通過原由林柄達董事長兼任總經理，改聘任蔣清河執行董事接任總經理。

註 3：於 109 年 09 月 01 日因業務繁忙辭任監察人。

2. 董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉之相對人為關係人者，應揭露該相對人之姓名、與公司、董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十股東之關係及所取得或質押股數：無。

3. 董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權質押之相對人為關係人者，應揭露該相對人之姓名、與公司、董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十股東之關係及所取得或質押股數：無。

九、持股比例占前十名之股東，其相互間為關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係之資訊：

單位：人/股/% 110年04月20日

姓名	本人持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義合計持有股份		前十大股東相互間具有關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係者，其名稱或姓名及關係		備註
	股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率	名稱(或姓名)	關係	
齊宇國際有限公司 代表人： 陳永昌	4,919,077	9.12	0	0.00	0	0.00	無	無	
曾銘漢	3,003,263	5.57	0	0.00	0	0.00	曾鳳慈	姊弟	
曾鳳慈	2,367,006	4.39	0	0.00	0	0.00	曾銘漢	姊弟	
蔡兆豐	2,137,681	3.96	0	0.00	0	0.00	林柄達	姻親	
林柄達	2,136,871	3.96	0	0.00	0	0.00	蔡兆豐	姻親	
其軒投資有限公司 代表人： 簡姿瑜	2,000,000	3.71	0	0.00	0	0.00	無	無	
鎧暘科技股份有限公司 代表人： 林建中	2,000,000	3.71	0	0.00	0	0.00	無	無	
黃靖凱	1,865,000	3.46	0	0.00	0	0.00	無	無	
黃振源	1,456,000	2.70	0	0.00	0	0.00	無	無	
汪立琪	1,441,664	2.67	0	0.00	0	0.00	無	無	

十、公司、公司之董事、監察人、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股數，並合併計算綜合持股比例：

單位：仟股

轉投資事業 (註 1)	本公司投資		董事、監察人、經理人 及直接或間接 控制事業之投資		綜合投資	
	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例
TOPGREEN TRADING CO.,LTD.	219	100%	—	—	219	100%
TOPGREEN INVESTMENT CO.,LTD.	—	—	212	100%	212	100%
昆山鎰鉦貿易有限公司	—	—	(註 2)	100%	—	100%
AUTO-RESHARPING TECHNOLOGY CO., LTD.	50	25%	—	—	50	25%
鉦鉦精測股份有限公司	7,648.5	60%	—	—	7,648.5	60%
欣鉦精密股份有限公司	—	—	20	20%	20	20%

註 1：係截至 109 年 12 月 31 日之轉投資事業。

註 2：係有限公司組織。

肆、募資情形

一、資本及股份

(一)股本來源

1.股本形成經過

單位：新台幣仟股/仟元

年月	發行價格(元)	核定股本		實收股本		備 註		
		股 數	金 額	股 數	金 額	股本來源	以現金以外之財產抵充股款者	其他
89.10	10	5,000	50,000	5,000	50,000	設立股本 50,000	無	註 1
90.09	10	7,500	75,000	7,500	75,000	現金增資 25,000	無	註 2
90.12	10	10,000	100,000	8,195	81,950	現金增資 6,950	無	註 3
92.10	10	11,700	117,000	11,650	116,503	現金增資 30,000 盈餘轉增資 4,553	無	註 4
93.12	10	14,000	140,000	12,283	122,833	盈餘轉增資 6,330	無	註 5
94.12	10	14,000	140,000	12,956	129,564	盈餘轉增資 6,731	無	註 6
96.03	10	50,000	500,000	21,400	214,000	現金增資 64,000 盈餘轉增資 20,436	無	註 7
96.07	10	50,000	500,000	25,820	258,200	盈餘轉增資 44,200	無	註 8
96.09	30	50,000	500,000	30,000	300,000	現金增資 41,800	無	註 9
97.05	20	50,000	500,000	34,950	349,500	現金增資 49,500	無	註 10
97.07	10	50,000	500,000	37,950	379,500	盈餘轉增資 30,000	無	註 11
98.07	10	50,000	500,000	41,950	419,500	現金增資 40,000	無	註 12
105.05	7	70,000	700,000	47,950	479,500	現金增資 60,000	無	註 13
106.01	15	70,000	700,000	53,950	539,500	現金增資 60,000	無	註 14

註 1：89.10.26 經(89)中字第 89515815 號函核准通過。

註 2：90.09.12 經(90)中字第 09032794180 號函核准通過。

註 3：90.12.24 經(90)中字第 09033253280 號函核准通過。

註 4：92.10.13 經授中字第 09232797610 號函核准通過。

註 5：93.12.21 經授中字第 09333202480 號函核准通過。

註 6：94.12.15 經授中字第 09433346850 號函核准通過。

註 7：96.03.06 經授中字第 09631745670 號函核准通過。

註 8：96.07.27 金管證一字第 0960039733 號函核准通過。

註9：96.09.17 金管證一字第 0960051735 號函核准通過。
 註10：97.05.15 金管證一字第 0970023837 號函核准通過。
 註11：97.07.30 金管證一字第 0970038406 號函核准通過。
 註12：98.07.15 金管證發字第 0980035335 號函核准通過。
 註13：105.05.18 金管證發字第 1050017668 號函核准通過。
 註14：106.01.09 金管證發字第 1050052898 號函核准通過。

2. 股份種類

單位：股；110 年 05 月 14 日

股份種類	核 定 股 本			備註
	流通在外股份	未發行股份	合 計	
記名式 普通股	53,950,000	16,050,000	70,000,000	本公司股票 係屬興櫃股票

(二) 股東結構

單位：人/股/% 110 年 04 月 20 日

股東結構 數量	政府機構	金融機構	其他法人	個人	外國機構及 外國人 (註 1)	合計
人 數	0	0	13	1,027	4	1,044
持有股數	0	0	11,477,493	42,435,534	36,973	53,950,000
持股比例	0.00	0.00	21.27	78.66	0.07	100.00

註1:本公司並無陸資持股。

(三) 股權分散情形（每股面額十元）：

單位：人/股/% 110 年 04 月 20 日

持股分級	股東人數	持有股數	持股比例
1 至 999	96	23,000	0.04%
1,000 至 5,000	587	1,272,223	2.36%
5,001 至 10,000	124	1,028,313	1.91%
10,001 至 15,000	47	628,556	1.17%
15,001 至 20,000	25	474,361	0.88%
20,001 至 30,000	24	625,123	1.16%
30,001 至 40,000	27	952,658	1.77%
40,001 至 50,000	20	903,070	1.67%
50,001 至 100,000	25	1,938,408	3.59%
100,001 至 200,000	23	3,423,650	6.35%
200,001 至 400,000	15	4,225,179	7.83%

持股分級	股東人數	持有股數	持股比例
400,001 至 600,000	12	6,196,957	11.49%
600,001 至 800,000	1	605,357	1.12%
800,001 至 1,000,000	3	2,757,000	5.11%
1,000,001 股以上	15	28,896,145	53.55%
合 計	1,044	53,950,000	100.00%

(四)主要股東名單：

股權比例達百分之五以上之股東如不足十名，應揭露至股權比例占前十名之股東名稱、持股數額及比例：

單位：人/股/% 110 年 04 月 20 日

主要股東名稱	股份	持有股數	持股比例
齊宇國際有限公司代表人:陳永昌		4,919,077	9.12%
曾銘漢		3,003,263	5.57%
曾鳳慈		2,367,006	4.39%
蔡兆豐		2,137,681	3.96%
林柄達		2,136,871	3.96%
其軒投資有限公司代表人：簡姿瑜		2,000,000	3.71%
鎧暘科技股份有限公司代表人：林建中		2,000,000	3.71%
黃靖凱		1,865,000	3.46%
黃振源		1,456,000	2.70%
汪立琪		1,441,664	2.67%

(五)最近二年度每股市價、淨值、盈餘及股利資料

單位：新台幣元；仟股

項目			年度	108 年度	109 年度	當年度截至 110 年 05 月 14 日
每股市價	最 高			未上市/櫃	未上市/櫃	(註 5)
	最 低			未上市/櫃	未上市/櫃	
	平 均			未上市/櫃	未上市/櫃	
每股淨值	分 配 前			5.23	2.56	
	分 配 後			5.23	(註 3)	
每股盈餘	加權平均股數(仟股)			53,950	53,950	
	每股盈餘	調 整 前		-2.02	-2.64	
		調整後(註 2)		-2.02	(註 2)	
每股股利 (註 4)	現金股利			0	0	
	無償配股	盈 餘 配 股		0	0	

年度 項目			108 年度	109 年度	當年度截至 110 年 05 月 14 日
投資報酬分析	資本公積配股		0	0	
	累積未付股利		0	0	
	本益比(註 1)		未上市/櫃	未上市/櫃	
	本利比(註 1)		未上市/櫃	未上市/櫃	
	現金股利殖利率(註 1)		未上市/櫃	未上市/櫃	

註 1：因本公司股票未上市(櫃)，故無市價計算本益比、本利比、現金股利殖利率。

註 2：係依次年度股東會決議無償配股情形追溯調整。

註 3：係依次年度股東會決議之分配情形填列。

註 4：配股配息情形俟本次股東會決議。

註 5：截至年報刊印日止，110 年尚未有經會計師查核(核閱)之財務資料。

(六)公司股利政策及執行情況

1.本公司股利政策

依本公司章程規定，本公司每年決算如有獲利，應先提撥百分之五至百分之十五員工酬勞及不高於百分之三董監事酬勞，本公司如有以前年度累積虧損，於當年度有獲利須提撥員工酬勞及董監事酬勞前，應預先保留彌補數額，其餘額再依前項比例提撥，又員工酬勞以股票或現金發放時，發放對象得包括符合一定條件之從屬公司員工，相關辦法授權董事會制定之。

本公司年度決算如有盈餘，依法繳納稅捐，彌補累積虧損後，再提百分之十為法定盈餘公積，但法定盈餘公積已達本公司實收資本額時，得不再提列；其餘額再依法令規定提列或迴轉特別盈餘公積後，併同累計未分配盈餘，由董事會擬具盈餘分配議案，提請股東會決議分配或保留之。

本公司股利政策係評估公司未來之資本預算，規劃未來之資金需求、財務結構及盈餘等情形。由於本公司企業生命週期正處於穩定成長階段，為持續擴充規模，以求永續經營與穩定成長，股利分配考量未來營運規模及對現金流量之需求，得以股票股利或現金股利方式為之，其中現金股利分派之比例不低於股利總額 10%。

2.執行狀況

本公司 108 年度虧損撥補案業經 109 年 06 月 24 日股東會決議通過，分派情形如下表所示：

單位：新台幣元

項 目	金 額
期初待彌補虧損	\$(157,005,456)
精算(損)益列入保留盈餘	\$(73,575)
本期淨損	\$(108,840,498)
本期待彌補虧損	\$(265,919,529)
期末待彌補虧損	\$(265,919,529)

(七)本次股東會擬議之無償配股對公司營運績效及每股盈餘之影響：

項 目		年度	110 年度 (預估)
期初實收資本額 (千元)			539,500
本年度配股配息情形 (註 1)	每股現金股利 (元)		0
	盈餘轉增資每股配股數 (股)		0
	資本公積轉增資每股配股數		0
營業績效變化情形	營業利益		(註 2)
	營業利益較去年同期增 (減) 比率		
	稅後純益		
	稅後純益較去年同期增 (減) 比率		
	基本每股盈餘		
	基本每股盈餘較去年同期增 (減) 比率		
	年平均投資報酬率 (年平均本益比例數)		
擬制性每股盈餘及 本 益 比	若盈餘轉增資全數改配放 現金股利	擬制基本每股盈餘	(註 2)
		擬制年平均投資報酬率	
	若未辦理資本公積轉增資	擬制基本每股盈餘	
		擬制年平均投資報酬率	
	若未辦理資本公積且盈餘 轉增資改以現金股利發放	擬制基本每股盈餘	
		擬制年平均投資報酬率	

註 1. 配股配息情形俟本次股東會決議。

註 2. 依據『公開發行公司公開財務預測資訊處理準則』規定，本公司一一〇年度未公開財務預測，故無須揭露一一〇年度財務預測資訊。

(八)員工、董事及監察人酬勞

1. 公司章程所載員工、董事及監察人酬勞之成數或範圍：參閱(六)1.

2. 本期估列員工、董事及監察人酬勞金額之估列基礎、以股票分派之員工酬勞之股數計算基礎及實際分派金額若與估列數有差異時之會計處理：

年度終了後，董事會決議之發放金額有重大變動時，該變動調整原提列年度費用，至股東會決議日時，若金額仍有變動，則依會計估計變動處理，於股東會決議年度調整入帳。

3. 董事會通過分派酬勞情形：

(1) 以現金或股票分派之員工酬勞及董事、監察人酬勞金額，若與認列費用年度估列金額有差異者，應揭露差異數、原因及處理情形：無此情事。

本公司民國 110 年 04 月 22 日董事會決議不分派員工酬勞及董事、監察人酬勞。

(2) 以股票分派之員工酬勞金額及占本期個體財務報告稅後純益及員工酬勞總額合計數之比例：未配發員工股票酬勞故不適用。

4. 前一年度員工、董事及監察人酬勞之實際分派情形(包括分派股數、金額及股價)、其與認列員工、董事及監察人酬勞有差異者並應敘明差異數、原因及處理情形：無此情事。

本公司經民國 109 年 06 月 24 日股東會決議不分派 108 年度員工、董事及監察人酬勞。

(九)公司買回本公司股份情形：無。

二、公司債(含海外公司債)辦理情形：無。

三、特別股辦理情形：無。

四、參與發行海外存託憑證辦理情形：無。

五、員工認股權憑證辦理情形：無。

五之一、限制員工權利新股辦理情形：無。

六、併購或受讓他公司股份發行新股辦理情形：無。

七、資金運用計畫執行情形：

本公司最近年度並無辦理併購、受讓他公司股份發行新股或發行公司債；本公司前各次現金增資計畫尚未完成及計畫實際完成日距年報刊印日未逾三年者，茲說明各次計畫內容、執行情形及效益分析如下：

(一) 106 年 01 月現金增資：

1.計畫內容：

單位：新台幣仟元

資金來源	計劃項目	所需資金 總 額	預 定 完成日期	實 際 完成日期	核准日期文號	備註
現金增資	興建廠房	190,000	107 年 第一季	107 年 第四季 (註 1)	106.01.09 金管證發字 第 1050052898 號	—
	充實營運資金	36,000	106 年 第四季	106 年 第四季 (註 1)		
	合 計	226,000	-	-		

註 1：本次現金增資計畫募集資金 90,000 仟元，其中新台幣 54,000 仟元用於興建廠房、新台幣 36,000 仟元用於充實營運資金。興建廠房總價款新台幣 190,000 仟元資金來源分別為現金增資款新台幣 54,000 仟元、銀行建築融資新台幣 125,000 仟元及自有資金新台幣 11,000 仟元。

2.執行情形及效益分析：

單位：新台幣仟元

計劃項目	預計完成 日期	所需資金 總額	預計資金運用進度				
			106 年度				107 年度
			第一季	第二季	第三季	第四季	第一季
興建廠房	107 年 第一季	190,000	17,900	60,900	28,700	53,600	28,900
充實營運資金	106 年 第四季	36,000	-	12,000	12,000	12,000	-
預計可能產生 效益概述	(1)有效整合製程、提升生產效能。 (2)新產品產線建置。 (3)提升財務運用靈活度，並支應公司營運拓展之資金需求。						

本次現金增資計畫已於 106 年 04 月 07 日完成募集資金 90,000 仟元。106 年第一季預計將新台幣 17,900 仟元運用在興建廠房上，因延長特定人繳款期間，故原訂 106 年第一季資金運用進度調整至 106 年第二季執行。興建廠房項目已於 107 年第四季完工使用。充實營運資金項目已於 106 年第四季全數支用完畢。

伍、營運概況

一、業務內容

(一)業務範圍

1.公司所營業務之主要內容：

- 1)CB01010 機械設備製造業
- 2)CB01990 其他機械製造業
- 3)CC01120 資料儲存媒體製造及複製業
- 4)CC01110 電腦及其週邊設備製造業
- 5)I301010 資訊軟體服務業
- 6)I301020 資料處理服務業
- 7)I301030 電子資訊供應服務業
- 8)CP01010 手工具製造業
- 9)F113010 機械批發業
- 10)F113030 精密儀器批發業
- 11)F113050 電腦及事務性機器設備批發業
- 12)F401010 國際貿易業
- 13)F107200 化學原料批發業
- 14)F207200 化學原料零售業
- 15)F119010 電子材料批發業
- 16)F219010 電子材料零售業
- 17)ZZ99999 除許可業務外，得經營法令非禁止或限制之業務。

2.109 年度主要產品及其營業比重：

單位：新台幣仟元；%

主要產品	營業收入淨額	營業收入比重
PCB 鑽頭/銑刀	83,523	65
複合式材料	1,290	1
機械刀具	39,931	31
其 他	3,430	3
合 計	128,174	100

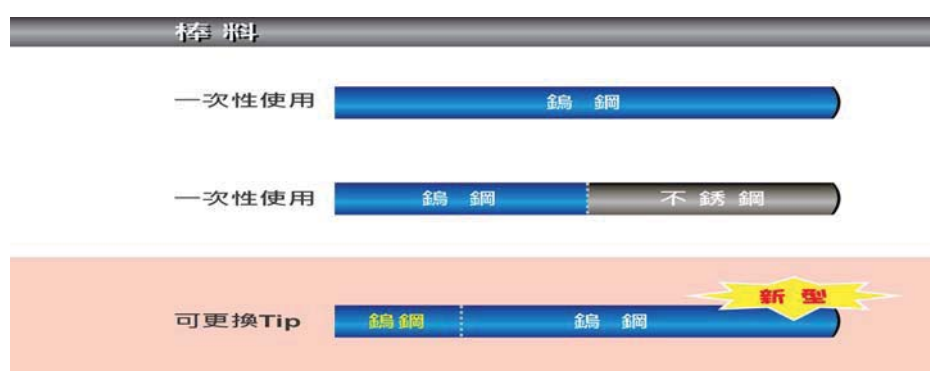
3.公司目前主要產品項目：

本公司主要產品項目係以 PCB 鑽頭/銑刀、機械刀具、醫療刀具、機械棒料及複合式棒料之研發與生產為主。利用不銹鋼及鎢鋼原料，研發符合各式不同需求所組合之複合式材料，運用層面從原先 PCB 鑽針使用，擴展至機械刀具之開發，在 98 年陸續開發出高精度、高鋼性之耐磨組件複合式機械刀具棒料及成品，於 99 年度開發出效能較兩刀鑽頭更具優勢的單刀鑽頭，於 102 年度開發出用料成本更具優勢的新型焊接技術 PCB 銑刀(S-TYPE)並陸續開發植牙刀具與航太刀具，以提升產品競爭優勢及企業永續經營，並建立技術及全方位支援服務，對未來營運俾所貢獻。

4.公司計畫開發之新產品：

A.持續開發新一代焊接技術及改良複合式棒料產品結構

本公司 95 年度開始採用非同直徑斷面焊接技術生產複合式棒料，成功改良 89 年度自行研發之同直徑斷面焊接技術，新一代的焊接技術以較小直徑之碳化鎢圓棒焊接於較大直徑之不銹鋼圓棒上，可大幅降低碳化鎢原料之使用。102 年度採用新型焊接技術生產 PCB 銑刀，除了可更換鎢鋼 TIP 的特色之外，包含了特殊內孔的設計，達到節省材料、降低成本的效果。本公司仍將持續精進焊接技術及改良複合式棒料之產品結構，以直徑更小、長度更短之碳化鎢圓棒製作 PCB 鑽削刀具，持續降低碳化鎢原料使用，強化產品成本競爭優勢。



	新 型	市 面 上 現 有 型 式	
	新設計的鎢鋼+鎢鋼	鎢鋼+鎢鋼	再研磨至小
材料供應鏈	好	不好	不好
材料品質	新材質/穩定	回收/不穩定	回收/不穩定
新焊接技術	是	否	否
焊接最大直徑至 $\varnothing 3.175$	可	$\varnothing 1.6\text{mm} \downarrow$	否
節省材料生態系統	高	中低	中低

B.針對 PCB 鑽削刀具微小化、新材質及幾何圖形開發

由於各家 PCB、IC 載板業者在板材、製程及機台設備皆有差異，本公司將視客戶不同需求，開發各式 PCB 鑽削刀具尺寸、材質及設計刀具幾何圖形，提供客製化之 PCB 鑽削刀具，提高下游客戶生產效能，並降低其刀具使用成本。

C.開發採用焊接式複合棒料之機械刀具及機械刀具幾何圖形設計

機械刀具加工時需承受多面向的加工力衝擊，需有較強之刀具結構，避免在加工受力時刀具產生崩裂現象，現階段在機械刀具生產上仍以一體成型的碳化鎢棒料進行研磨，製成所需的機械刀具樣式，本公司為降低機械刀具碳化鎢原料之使用，於 94 年度向經濟部申請「複合式刀具接點設計與製造研發」專案補助計劃，此專案係針對機械刀

具之材料結構進行改良，期以焊接式複合棒料取代一體成型之碳化鎢棒料，以降低原料成本，強化競爭優勢。另外在機械刀具種類樣式設計上，將以銳利的切刀菱角、高斜角、高隙面刀形的機械刀具形式為開發主軸。

D.開發新材質之刀具

1990 年至 2000 年間，機械刀具材料以高速鋼為主，2000 年後碳化鎢成為機械刀具最主要的材料，機械刀具材質未來發展，仍持續開發高硬度、高精度、耐高溫之刀具材質，以解決現今主流材料碳化鎢硬度不足，並追求高加工精度、表面精度的加工目標。本公司於 96 年度陸續引進鑽石刀具研磨機台及真空焊接機台，現今已針對鑽石材質之刀具進行開發，以擴展本公司生產之機械刀具產品應用層面及提高附加價值。本公司申請 108 年度「南科航太關鍵系統技術升級推動計劃」——「航太加工刀具品質系統認證計畫」補助通過，並依計畫已於 109 年 4 月份取得 AS9100 認證，提升航太加工刀具生產品質，未來目標積極爭取提供國內航太產業加工刀具需求。

(二)產業概況

1.產業之現況及發展

A.PCB 產業發展現況

(A)PCB產業市場狀況

2020年全球PCB產業雖然受到新冠肺炎疫情影響，卻意外創下約10%的成長率。疫情影響造成了居家上班上課的需求，筆記型電腦、通訊及視訊設備的需求大幅增加，平板電腦跟遊戲機也展現成長動能。另外5G的相關產品的建設及發展並未因為疫情延遲，反而在下游廠商提高安全庫存水位下，各項產品均得到相當不錯的出貨量。

2021年新冠肺炎疫情仍然持續，疫情生活下的消費者使用終端產品需求依舊相當強勁，預估PCB市場在2021年仍可成長5~10%。惟存在全球競爭及原物料成本上漲等因素，整體產業發展仍應審慎評估。

(B)PCB產業技術朝高密度及材料環保化方向發展

PCB產業隨著無線通訊產業及可攜式電子產品快速發展，PCB產業技術正朝高密度、微細線寬/線距及高承載元件方向發展。對於環保的要求亦造成PCB板材變化，傳統PCB製程中，PCB基板添加鹵素系元素溴(Br)以增加板材之難燃性，進而得以承載電子元件運作時所產生的高溫，但溴化物燃燒時將產生戴奧辛(Dioxin)，故處理廢棄的PCB板將造成環境的破壞，現PCB基板以無鹵素元素取代傳統鹵素系元素溴的使用，惟無鹵素之環保材料基板硬度高，造成PCB鑽頭壽命大幅縮短，使PCB鑽孔製程成本提高，PCB鑽削刀具製造商為因應高密度PCB製程技術及PCB板材環保化趨勢下，亦須開發設計新PCB鑽削刀具樣式及新PCB刀具材質以為因應。

(C)軟板及 IC 載板為 PCB 產業主要成長動能

PCB產品分類可區分硬板、軟板及IC載板三大區塊，現階段仍以硬板所佔之比重最高，除了平板電腦其主機板採用硬板中的HDI板，Apple產品也開始大量採用HDI板，在市場對於電子產品越來越要求輕薄的時候，未來HDI板的比重會越來越高。而軟板產品相較於硬板材質具有可撓性，多用於設計可轉折、重量輕、厚度薄的電子產品。IC載板係用於承載IC晶片，故IC載板較硬板及軟板線路微細、線路密度高及孔徑小，在IC封裝製程中，已發展至堆疊式封裝(Package on Package, PoP)，IC載板成為IC封裝之關鍵零組件，IC載板中常見的產品有一般晶片IC封裝PBGA(Plastic BGA)載板；無線通訊產品、記憶體(Memory)的CSP載板；中央處理器(CPU)、繪圖晶片(Graphic chip)、遊戲機處理晶片(Game console MPU)、北橋晶片(North bridge)的覆晶載板(Flip Chip BGA Substrate)，IC載板產業技術需求層次高，市場應用仍穩定成長。展望未來幾年電子產品仍以「輕薄短小」方向演進，故軟板及IC載板仍為PCB產業成長主力。

B.PCB 鑽削刀具產業發展現況

(A)PCB 鑽削刀具市場需求穩定

PCB鑽削刀具係針對PCB上引腳插孔及導通孔之鑽孔所設計，屬PCB製程之關鍵生產元件之一，於PCB製程中屬汰換次數高、用量大之耗材，故隨PCB產業產值的消長，

將直接影響對PCB鑽削刀具之需求，2021年預估景氣回溫，下游資訊電子、通訊等消費性電子產品及新興市場需求提升，使PCB鑽削刀具市場需求量維持穩定。

(B)以複合式棒料因應原料成本上漲

傳統PCB鑽削刀具製造商係以不銹鋼為材質進行PCB切削刀具生產，但不銹鋼因鋼性、硬度及耐熱性較差，使用壽命短，現已甚少使用。PCB鑽削刀具製造商為加強鑽頭的材質強度，改以碳化鎢為材質製作精密鑽頭，碳化鎢具有熔點高，且鋼性及硬度皆較不銹鋼材質為佳，可滿足PCB製程大量鑽孔需求之特性，初期以整支碳化鎢一體切削成型，但碳化鎢原料成本較不銹鋼高出甚多，且鎢礦價格受國際金屬原物料價格快速上揚，PCB鑽削刀具製造商在下游PCB產業要求降低鑽頭價格及主要原料鎢價格持續飆漲之雙重壓力下，以熱壓插入方式將不銹鋼及碳化鎢予以銜接，或將不銹鋼及碳化鎢予以焊接之複合棒料遂逐步取代過去一體成型之碳化鎢棒料，以節省碳化鎢之使用。

(C)微尺寸 PCB 鑽頭享有較高毛利

PCB鑽削刀具產業隨下游PCB產業技術朝高密度元件承載發展，故PCB鑽頭、銑刀亦朝孔徑微小化趨勢演進，且由於軟板、IC載板需求快速提升，致直徑0.25mm以下之PCB鑽頭需求量增加，由於鑽頭尺寸越微小，加工研磨所需之複合式棒料品質要求更高，且對鑽頭之設計及量產等技術門檻亦較高，故PCB鑽削刀具市場僅有少數廠商有能力生產品質穩定之微尺寸PCB鑽頭，微尺寸之PCB鑽頭仍可維持較高毛利率；相較應用於傳統PCB硬板產品之小尺寸以上之PCB鑽頭則面臨需求減緩、生產技術成熟及進入門檻低之激烈競爭環境，下游PCB硬板生產廠商為求成本控管，持續壓低鑽頭採購價格，加上大陸PCB鑽削刀具製造商積極擴充小尺寸以上之PCB鑽頭產能，在小尺寸以上之PCB市場供需失衡情況下，毛利率持續下滑。

C.機械刀具產業發展現況

(A)機械刀具應用層面廣，市場需求穩定成長

機械刀具傳統應用於機械加工、模具開發、汽機車工業、營建業、重工業等產業，在新機械刀具材質開發搭配切削工具機台效能提升下，使過去難以切削加工之材質及傳統機械加工精度不足的現象，皆已逐步克服，現今機械刀具已擴展應用範圍於醫療

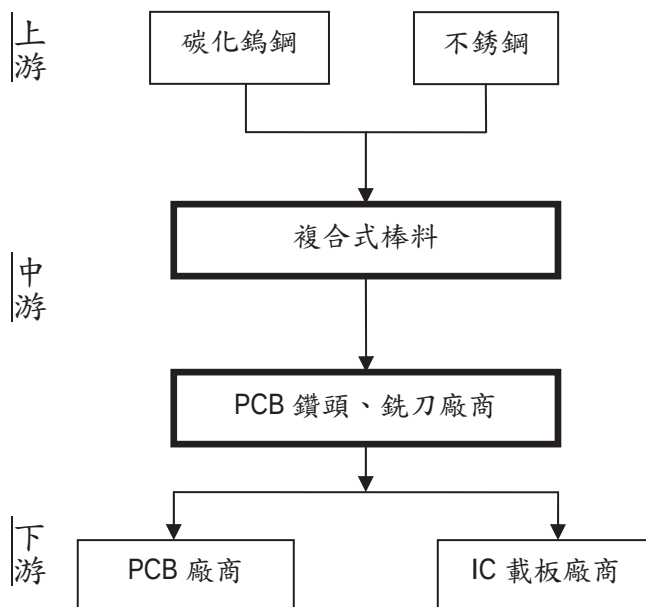
產業、航太工業、半導體晶圓切割、TFT-LCD產業、電子資訊產業、通訊產業、光學產業、珠寶工業等新興產業，為一成熟且穩定成長市場。另外，全球齒科相關產品市場約為180億美元，平均成長率大致維持在4%~6%，而其中又以人工植牙市場發展最快速，目前歐美兩地約佔人工植牙市場80%，隨著新興國家的快速發展，未來人工植牙的市場版圖將發展至全球，本公司目前已有生產植牙刀具供人工植牙客戶使用，未來更將持續發展植牙刀具。

(B)機械刀具朝高效率及高精度趨勢發展

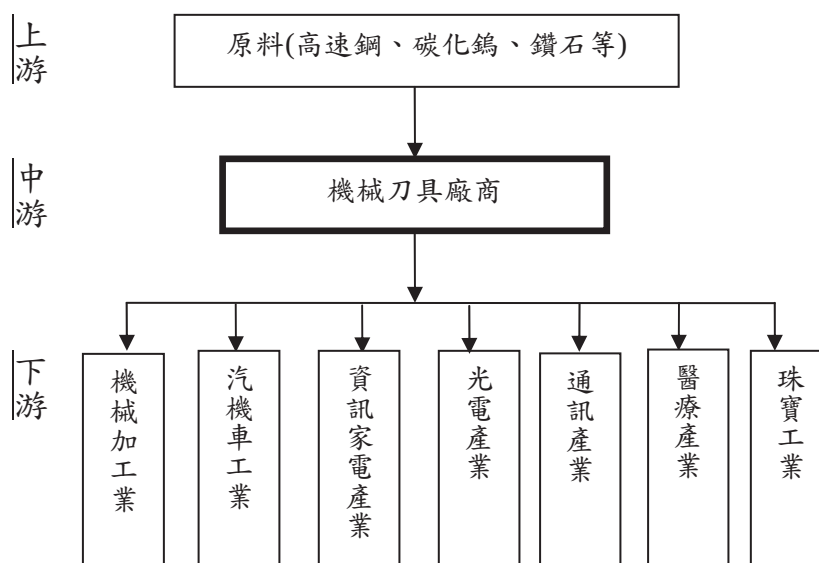
在機械刀具持續擴展應用面及切削工具機台效能大幅提升的趨勢下，機械刀具面臨更高轉速、更高工作溫度及更難切削工件之加工條件，機械刀具製造商需開發高效率、高精度及長壽命之機械刀具因應，而影響機械刀具效率及精度之主要因素可區分為刀具的材質及其切刃形狀，在機械刀具材質開發上，傳統機械刀具材質係以高速鋼及碳化物(如碳化鎢)為主，但以高速鋼及碳化物為材質之機械刀具在高速加工所產生之高溫工作環境下，無法保持足夠的硬度，故機械刀具製造商已逐步開發陶瓷、鑽石等熱硬度較高之材質；另，在機械刀具切刃形狀設計上，機械刀具朝銳利的切刃稜及大的斜角為設計方向，切刃稜的銳利度直接影響切削後尺寸、形狀之加工精度，而切刃稜線上的表面粗度也直接影響加工面之表面精度，大的斜角設計為設計方向，切刃稜的銳利度直接影響切削後尺寸及形狀之加工精度，而切刃稜線上的表面粗度也直接影響加工面之表面精度，大的斜角設計可降低切削阻力，提高加工精度、提升切削效率及減少對刀具的損傷。故為滿足下游應用產業對加工之切削精度及切削材質之要求，機械刀具已朝高切削效率及高精度等趨勢發展。

2. 產業上、中、下游之關聯性

A. PCB 鑽削刀具產業



B. 機械刀具產業



3. 產品之各種發展趨勢

A. PCB 鑽削刀具及機械刀具隨新應用出現呈現穩定成長

在 PCB 鑽削刀具方面，由於可攜式消費性電子產品如智慧型手機、平板電腦、筆記型電腦、數位相機、MP3 隨身聽等銷量成長下，帶動 PCB 產業中軟板及 IC 載板的需求，雖然 2008~2009 年受到全球經濟不景氣影響，PCB 產值為 2003 年後首次負成長，但 2010 年成長率已轉負為正，2020 年全球雖受新冠肺炎疫情影響，仍有大幅成長。另，PCB 產業在高密度、微細線寬/線距、微孔徑及高承載元件等趨勢下，微尺寸之 PCB 鑽頭將逐步取代小尺寸以上之 PCB 鑽頭市場，其成長幅度亦高於小尺寸以上 PCB 鑽頭之成長幅度；在機械刀具方面，由於機械刀具材質不斷開發、機械刀具新圖形樣式的設計及切削工具機台效能上的突破，機械刀具的應用面得持續擴展至半導體、光電、通訊及醫療器材等新興產業，故傳統機械加工生產製程中使用的機械刀具，亦因應用面擴大而維持穩定成長。

B. PCB 鑽削刀具及機械刀具隨環保要求產生新應用

在 PCB 鑽削刀具方面，由於歐盟禁用鹵素系原料添加於基板中，使 PCB 產業改採無鹵素之 PCB 板材，惟無鹵素之 PCB 板材質較硬脆，將大幅降低鑽孔製程精度及鑽頭使用壽命，故 PCB 鑽削刀具廠商除致力於 PCB 鑽削刀具微小化之生產外，亦須針對無鹵素 PCB 板材開發材質硬度更高之 PCB 鑽削刀具，並透過強化刀具結構及圖形樣式設計，以提高下游 PCB 廠商生產效能降低鑽削刀具之使用成本；在機械刀具方面亦受環保意識抬頭，產生新的產業應用，例如，傳統汽機車產業對鋁合金鋼圈採濺鍍鉻方式，以達到銀白色外觀需求，由於歐盟目前推行 RoHS 指令禁用鉻之濺鍍方式，可改採用鑽石材質之機械刀具進行表面加工以達鏡面效果，取代傳統濺鍍鉻之加工方式。綜合上述，因環保意識的抬頭所產生之市場新應用，促使 PCB 鑽削刀具及機械刀具產業商機維持穩定成長。

4. 產品競爭情形

A. 全球 PCB 鑽削刀具製造商現況

截至 110 年第一季為止，全球 PCB 鑽削刀具產量規模第一為日本佑能(Union Tool)，其次為台灣尖點科技，其他主要廠商包括台灣創國精密、日本 Toshiba、Kyocera、Mitsubishi、台灣高僑自動化、德國 HPTec 及中國金洲精工等廠商，歐洲刀具廠商近年因成本考量及 PCB 市場主要位於亞洲地區等因素，已逐步退出 PCB 鑽削刀具市場或將產能外移至亞洲地區，造成歐洲 PCB 鑽削刀具產量逐年下滑，反觀台灣廠商(含大陸子公司)近年陸續擴大產能規模，台灣 PCB 鑽削刀具業者在全球 PCB 鑽削刀具市場的佔有率更加提昇。

B.國內主要競爭對手現況

目前國內刀具產業中以生產 PCB、IC 載板用之鑽削刀具為主，且已上市櫃之業者有尖點科技、凱崙電子及高僑自動化，其產品線及營收佔比分別列示如下：

公司名稱	109 年產品線 / 產品營收佔比
尖點科技	精密金屬製品及加工服務(97.92%)、其他(2.08%)
凱崙電子	PCB 鑽頭(62.48%)、銅箔基板(19.88)、其他(17.64%)
高僑自動化	微型鑽頭(38.07%)、自動化設備(61.93%)、其他(0.00%)

資料來源：公開資訊觀測站

國內 PCB 鑽削刀具廠商以尖點科技與本公司生產項目最為類似，皆具備生產微尺寸之 PCB 鑽頭能力，並以焊接式複合棒料生產 PCB 鑽頭，創國精密係台灣最早生產 PCB 鑽頭之本土製造商，以生產小尺寸以上之 PCB 鑽頭及銑刀為主，而高僑自動化除生產 PCB 鑽頭外，另有生產自動化設備等產品項目。

(三)技術及研發概況

1.所營業務之技術層次、研究發展

本公司專注研發 PCB 鑽頭/銑刀結構設計及直徑微小化之研究，藉此滿足市場微細孔徑之需求，現已成功地開發各式尺寸之產品，未來仍將持續進行新產品組合之研究與開發，在複合式材料及機械刀具方面則朝高硬度及超精密之特性發展，以多樣化的產品組合，解決客戶加工之需求，本公司在生產製程上亦持續改良各項機台設備及簡化生產製程，可有效提升產品良率及有效降低生產成本，本公司以提高產品品質、可靠度及安全度為第一要務，並藉由生產自動化，大幅降低生產成本，以創造更佳的产品競爭力。

2.研究發展人員與其學經歷

109 年 12 月 31 日			
學歷	人數	比率 (%)	任職於本公司 平均年資(年)
大專(含)以上	1	33%	11
高中(含)以下	2	67%	16
合 計	3	100%	14

3.最近五年度每年投入之研發費用

單位：新台幣仟元；%

項目	105 年度	106 年度	107 年度	108 年度	109 年度
研發費用	8,465	6,049	6,012	11,406	8,357
營業收入	177,323	246,373	236,930	178,542	128,174
比率 (%)	4.77	2.46	2.54	6.39	6.52

4.最近五年度開發成功之技術或產品

本公司開發成果係累積多年之技術，配合客戶應用需求不斷創新設計與改良，並取得市場之競爭優勢，茲將本公司近年來之開發成果列述於下：

年度	開發產品		用途及功能
105 年度	機械刀具	1.2mm 二刃倒角刀(WC)(GU20) 2.0mm 三刃鋁用刀(WC)(TF25) 5.8mm 三刃鋁用刀(WC)(AF510) 0.45mm 二刃鋁用刀(WC)(TF25) 0.33mm 二刃鋁用刀(深溝加工) 1.0mm 二刃鋁用刀(WC)(TF25) 1.5mm 二刃鋁用刀(WC)(TF25) 0.5mm 二刃鋁用刀(WC) 3.0mm 三刃倒角刀(125 度)(WC)(AF308) 4.0mm 三刃鋁用 T 型刀(WC)(AF510) 4.0mm 三刃鋁用刀(WC)(留刀邊)	電腦機殼加工用
		2.0mm 單刃塑膠刀 (WC)	壓克力加工用
	PCB 鑽頭	0.45mm x 7.0mm ST PCB 鑽頭 0.45mm x 4.5mm UC PCB 鑽頭 0.40mm x 7.0mm ST PCB 鑽頭 0.40mm x 4.5mm UC PCB 鑽頭 0.155mm x 2.1mm UC PCB 鑽頭 0.275mm x 4.6mm ST PCB 鑽頭 0.20mm x 2.5mm UC PCB 鑽頭 0.142mm x 1.8mm ST PCB 鑽頭 0.20mm x 3.8mm UC PCB 鑽頭 0.35mm x 5.0mm ST PCB 鑽頭	特殊新刀型
	PCB 銑刀	1.2mm 右旋五刃左旋四刃 PCB 銑刀-魚尾型 (S-TYPE) 型 0.7mm 右旋五刃左旋四刃 DIAMONDCUT 銑刀-魚尾型 S-Type (平焊式) 1.3mm 右旋五刃左旋四刃 PCB 銑刀-魚尾型 (S-TYPE) 1.0mm 右旋五刃左旋四刃 PCB 銑刀-魚尾型	新型銲接方式，取代傳統 PCB 銑刀刀具
	螺絲攻	M1.2x0.25mm 複合式螺旋絲攻 (OH1) M1.4x0.3mm 複合式螺旋絲攻 (OH1) M1.0x0.25mm 複合式螺旋絲攻 (OH1)	特殊金屬及筆記型電腦外殼攻牙刀

年度	開發產品		用途及功能
105 年度	螺絲攻	M1.2x0.25mm 複合式擠壓型絲攻 M1.4 x 0.3mm 二刃先端絲攻 鑽尖型(C+S)(OH2) #6-32 UNC 英制複合式螺旋絲攻(平頭) #4-40 UNC 英制複合式螺旋絲攻(平頭) #2-56 UNC 英制複合式螺旋絲攻(平頭) 9/16-18 UNC 美英制先端絲攻(平頭) M3.0x0.5mm 擠壓型絲攻 (RH5)	特殊金屬及筆記型 電腦外殼攻牙刀
106 年度	機械刀具	12.0mm 三刃鋁用平刀 6.0mm 三刃鋁用刀(留刀邊)(雙離隙)(R 溝) 1.5mm 二刃鋁用刀 (WC) 2.0mm 三刃鋁用刀(WC)(深溝加工) 2.5mm 三刃鋁用刀(WC)(雙離隙) 1.0mm 二刃端銑刀 1.0mm 二刃端銑刀(深溝加工) 1.4mm 二刃端銑刀 4.0mm 二刃端銑刀 3.0mm 三刃鋁用刀 (留刀邊) 5.0mm 三刃鋁用刀 (留刀邊) 1.2mm 二刃鋁用刀	電腦機殼加工用
	PCB 鑽頭	0.85mm x 5.0mm PCB 雙刃鑽頭-ST 型 (GASH) 0.99mm x 7.0mm PCB 雙刃鑽頭-ST 型 0.7mm x 8.5mm PCB 雙刃鑽頭-ST 型 (GASH) 0.75mm x 8.5mm PCB 雙刃鑽頭-ST 型 (GASH) 0.787mm x 8.5mm PCB 雙刃鑽頭-ST 型 (GASH) 0.59mm x 7.0mm PCB 雙刃鑽頭-ST 型 0.25mm x 1.7mm PCB 雙刃鑽頭-ST 型 0.3mm x 1.7mm PCB 雙刃鑽頭-ST 型 0.61mm PCB 雙刃鑽頭-ST 型 0.425x7.0mm PCB 兩刃鑽頭-ST 型	特殊新刀型
	PCB 銑刀	0.6mm 右旋六刃左旋一刀 PCB 銑刀-CHIP BREAKER-魚尾型(C+S)(右旋左切) 1.0mm 右旋五刃右旋一刀 PCB CHIPBREAKER 銑刀-魚尾型 (C+S) 1.2mm 右旋六刃左旋一刀 PCB 銑刀-CHIP BREAKER-魚尾型(WC)(右旋左切) 1.2mm 右旋五刃左旋四刃 DIAMONDCUT 銑刀-魚尾型 1.2mm 右旋七刃左旋五刃 DIAMONDCUT 銑刀-魚尾型 6.0mm 右旋八刃左旋七刃 DIAMONDCUT 銑刀-魚尾型 2.0mm 二刃鋁用刀(鑽尖型)	特殊新刀型

年度	開發產品		用途及功能
106 年度	特殊刀具	3.68mm x356mm 多刃球頭刀(骨科用) 鑽石披覆 3.68mm x271mm 多刃球頭刀(骨科用) 鑽石披覆 3.35mm x356mm 多刃球頭刀(骨科用) 鑽石披覆 3.35mm x271mm 多刃球頭刀(骨科用) 鑽石披覆 3.68mm x356mm 多刃球頭刀(骨科用) 電解拋光 3.68mm x271mm 多刃球頭刀(骨科用) 電解拋光 3.35mm x356mm 多刃球頭刀(骨科用) 電解拋光 3.35mm x271mm 多刃球頭刀(骨科用) 電解拋光	醫療手術用刀
	螺絲攻	M12 x 1.75 牙規 M2.5 x 0.45 牙規 M2.0x0.4mm 無屑絲攻(擠壓型) (RH4) M1.0x0.25 無屑絲攻(擠壓型)(RH4) M1.4x0.3 無屑絲攻(擠壓型)(RH4) M2.0 x 0.4 牙規(WP) M3.0 x 0.5 牙規 M8.0 x 1.25 牙規 M1.0x0.25 無屑絲攻(擠壓型)(RH5) M2 x 0.4 全鎢鋼四角型無屑絲攻(擠壓型)(RH4)	特殊金屬及筆記型 電腦外殼攻牙刀
107 年度	機械刀具	4.3mm 機械鑽頭 3.0mm 四刃端銑刀(下銑刀)(R0.1) 0.6mm 二刃頭刀-R0.3(深溝加工) 4.0mm 三刃鋁用刀(WC) (留刀邊)(雙離隙) 2.0mm 四刃平刀(WC) (無刀邊) 0.12mm 二刃階級鑽頭(90 度) (C+S) 6.0mm 三刃鋁用刀(雙離隙) 12mm 四刃平刀(四刃不等分割) 6.0mm 四刃圓鼻刀 R0.2 3.0mm 三刃鋁用刀(留刀邊)(雙離隙) 6.0mm 四刃圓鼻刀 R0.2 4.5mm 三刃鋁用平刀 (WC) (留刀邊)	電腦機殼加工用
	PCB 鑽頭	0.35mm x 5.5mmPCB 鑽頭 0.466mm PCB 鑽頭-ST 型 0.140 mmPCB 鑽頭-ST 型 0.11mm x 2.1mm PCB 鑽頭 0.43mm PCB 鑽頭-ST 型(雙刃)(GASH) 2.03mm x 10.5mm PCB 鑽頭-ST 型 0.4mm PCB 鑽頭-ST 型(雙刃)(GASH) 0.105mm x 2.2mm PCB 鑽頭 0.175 x 3.5mm PCB 鑽頭-UC 型 0.25mm x 5.5mmPCB 鑽頭-UC 型	特殊尺寸及 新刀型

年度	開發產品		用途及功能
107 年度	PCB 銑刀	1.0mm 右旋七刃右旋一刀 PCB 銑刀-CHIP BREAKER 1.0mm 右旋六刃左旋一刀 PCB 銑刀-CHIP BREAKER-魚尾型(C+S)(右旋左切) 1.2mm 右旋七刃左旋五刃 PCB 銑刀(WC) 0.9mm 二刃右旋右切全鎢鋼 PCB END MILL 銑刀(鑽尖型/PP 刀) 1.5mm 左旋 7 刃右旋六刃 DIAMONDCUT 下銑刀 2.0mm 左旋 7 刃右旋六刃 DIAMONDCUT 下銑刀 1.0mm 右旋七刃左旋六刃 DIAMONDCUT 銑刀 1.5mm 左旋 7 刃右旋六刃 DIAMONDCUT 下銑刀 1.1mm 左旋五刃 End Mill 下銑刀-魚尾型 1.3mm 右旋五刃左旋四刃 PCB 銑刀-魚尾型	特殊新刀型
	螺絲攻	牙科用絲攻 3.55mm x6.0mm (電解拋光+鐳雕) 牙科用絲攻 3.55mm x6.0mm (電解拋光) (鍍藍色膜) 牙科用絲攻 3.55mm x6.0mm (電解拋光) M3.0 x 0.5 絲攻 GP M3.0 x 0.5 絲攻 GP+0.02 M4.0 x 0.7 絲攻 GP+0.02 M5.0 x 0.8 絲攻 GP+0.02 M6.0 x 1.0 絲攻 WP M5.0 x 0.8 絲攻 WP+0.05 M8 x 1.25mm 三刃銑牙刀(WC)	特殊金屬及筆記型 電腦外殼攻牙刀
	特殊刀具	3.1 x 2.0mm 盤型刀 (45 度) 1.9 x 2.0mm 盤型刀 (45 度) M1.4 x 0.3mm 單刃銑牙刀(外徑 1.05) M1.6 x 0.35mm 單刃銑牙刀(外徑 1.19) M2.0 x 0.4mm 單刃銑牙刀(外徑 1.53) M2.5 x 0.45mm 單刃銑牙刀(外徑 2.0) M3 x 0.5mm 單刃銑牙刀(外徑 2.38) M4 x 0.7mm 單刃銑牙刀(外徑 3.14) M6 x 1.0mm 單刃銑牙刀(外徑 4.88) M8 x 1.25mm 單刃銑牙刀(外徑 6.0) 2-56 UNC 三刃銑牙刀(外徑 1.65) 4-40 UNC 三刃銑牙刀(外徑 2.13) 6-32 UNC 三刃銑牙刀(外徑 2.56) 8-32 UNC 三刃銑牙刀(外徑 3.2) 1/4-20 UNC 三刃銑牙刀(外徑 4.87) 車刀架 S454C 內孔車刀架 400L	特殊金屬及筆記型 電腦外殼攻牙刀

年度	開發產品		用途及功能
108 年度	機械刀具	2.2mm 機械鑽頭(雙刃) 2.45mm 二刃平刀 2.6mm 二刃平刀 1.0mm 四刃圓鼻刀-R0.07 0.98 mm 二刃平刀 2.30mm 機械鑽頭(雙刃) 0.8mm 二刃球刀-R0.4 3.175 三刃導角刀(60 度) 0.7mm 二刃鋁用刀 1.5mm 二刃圓鼻刀(深溝加工)-R0.2 英制 0.329mm 機械鑽頭 M1.7 x 0.35 複合式先端絲攻(OH2)	電腦機殼加工用
	PCB 鑽頭	0.30 x 5.0mm PCB 兩刃鑽頭-UC 型 0.79mm x 8.5mm PCB 鑽頭-ST 型 0.5 x 12.5 mm PCB 鑽頭 3.05 x 6.0mm PCB 單刃鑽頭 4.05 x 6.0mm PCB 單刃鑽頭 3.3 x 6.0mm PCB 單刃鑽頭 3.035mmPCB 鑽頭 0.315mmPCB 鑽頭-ST 型 0.2mm 二刃中心鑽(治具用)	特殊尺寸及新刀型
	PCB 銑刀	1.5mm 右旋四刃 End Mill 銑刀-魚尾平頭型 1.1mm 左旋 7 刃右旋六刃 DIAMONDCUT 下銑刀 1.5mm 右旋七刃左旋六刃 PCB 銑刀-魚尾型 1.8mm 右旋八刃右旋一刀 PCB 銑刀-CHIP BREAKER-魚尾型(WC) 1.8mm 右旋五刃 End Mill 銑刀-魚尾型 1.0mm 左旋 7 刃右旋六刃 DIAMONDCUT 下銑刀 1.5mm 左旋 7 刃右旋六刃 DIAMONDCUT 下銑刀 3.0mm 左旋 7 刃右旋六刃 DIAMONDCUT 下銑刀 0.5 二刃平刀(一刀過中心徑點 破掉刀型 治具用)	特殊新刀型
	醫療刀具	牙科用絲攻 3.55mm x 6.0mm (電解拋光+鐳雕) 牙科用絲攻 3.55mm x 6.0mm (電解拋光)(鍍藍色膜) 3.1mm 多刃醫療植牙球刀(R1.55)	醫療手術用刀

年度	開發產品		用途及功能
108 年度	螺絲攻	M1.7 x 0.35 複合式先端絲攻(OH2) M2.0 x 0.4 複合式先端絲攻(OH1) M1.2 x 0.25 擠壓型絲攻 M1.7 x 0.35 複合式先端絲攻(OH2) M2.0 x 0.4 複合式先端絲攻(OH1) M4.0 x 0.7mm 複合式擠壓型無屑絲攻(RH5) M1.2 x 0.25 擠壓型絲攻 M3.0 x 0.5 三刃螺旋銑牙刀(外徑 2.17) M4.0 x 0.7 三刃螺旋銑牙刀(外徑 3.16) M5.0 x 0.8 三刃螺旋銑牙刀(外徑 3.47) M6.0 x 1.0 三刃螺旋銑牙刀(外徑 4.79) M8.0 x 1.25 三刃螺旋銑牙刀(外徑 5.79) 3.0mm 三刃鋁用刀(雙離隙) 6.0mm 三刃鋁用刀(雙離隙)(留邊) 4.0mm 四刃平刀 (WC) M4.0 x 0.7 絲攻 WP+0.05 M4.0 x 0.35mm 複合式擠壓型無屑絲攻	特殊金屬及筆記型 電腦外殼攻牙刀
	特殊刀具	4-40 UNC 三刃銑牙刀(外徑 2.10) 4-40 UNC 三刃銑牙刀(外徑 2.13) 6-32 UNC 三刃銑牙刀(外徑 2.56) 8-32 UNC 三刃銑牙刀(外徑 3.2) 2.43mm 二刃階級鑽 (三階) 0.092mm 機械鑽頭 4mm C+C 圓棒 (Tip 長度 10mm) 0.98mm 鎢鋼治具(錐柱型) 鎢鋼探針 C0.5-D2.5-H6.5 鎢鋼探針 C1.0-H6.0-20 0.078mm x 1.0mm x 2.0mm 沖頭 1.0mm 全鎢鋼探針	特殊金屬複材及筆記型電腦外殼攻牙
109 年度	機械刀具	0.07mm 機械鑽頭 0.2x1.1mm 二刃定位鑽 8.0mm 三刃圓鼻刀-R0.2 0.8x5.0mm 二刃機械鑽頭 (GASH)(135 度) 0.12mm 二刃平刀-深溝型 0.88x4.5mm 二刃機械鑽 12.0mm x 30mm 二刃平刀(雙離隙) 9.52mm 單刃鋁用刀 3.0mm x 4.5mm 四刃深溝型圓鼻刀-R0.2 0.6mm 機械鑽頭(GASH) 0.052 x 0.8mm 鑽頭(WC)-ST 型 10mm x 30mm 四刃圓鼻刀-R1.0	電腦機殼加工用
	PCB 鑽頭	0.20mmx 4.7mm PCB 二刃鑽頭(二轉一型/UC 型) 0.20mmx 5.0mm PCB 二刃鑽頭(二轉一型/UC 型) 0.25mm x 5.0mm PCB 二刃鑽頭(二轉一型) 0.06 mm x 1.1mm 二刃 PCB 全鎢鋼鑽頭 ST 型 1.0mm PCB 鑽頭 ST 型 (GASH) 0.10x 1.8mm PCB 二刃鑽頭(二轉一)	特殊尺寸及新刀型

年度	開發產品		用途及功能
109 年度	PCB 鑽頭	0.5 x 6.5mm PCB 二刃鑽頭-ST 型 0.3mm x 1.8mm 雙刃鑽頭(UC 型)	特殊尺寸及新刀型
	PCB 銑刀	1.0mm 右旋二刃 END MILL PCB 銑刀-魚尾型 0.8mm 右旋五刃左旋四刃 DIAMONDCUT 銑刀鑽尖型(C+S) 4.75mm 單旋右旋七刃 END MILL PCB 銑刀-魚尾型(WC) 0.4mm 右旋五刃左旋四刃 PCB 銑刀-魚尾型 0.6mm 右旋五刃左旋四刃 PCB 銑刀 魚尾型 1.0mm 右旋五刃左旋四刃 PCB 銑刀 魚尾型 1.8 x 6.5mm 二刃右旋全鎢鋼 PCB ENDMILL 銑刀(鑽尖型) 1.5mm x 8.0mm 右旋二刃全鎢鋼 END MILL PCB 銑刀 2.0mm 右旋右切七刃單旋銑刀 2.6mm 左旋左切七刃單旋銑刀 1.6mm 右旋七刃右旋一刀 PCB 銑刀-CHIP BREAKER-魚尾型(WC) 1.8mm 右旋七刃右旋一刀 PCB 銑刀-CHIP BREAKER-魚尾型(WC) 2.0mm 右旋八刃右旋一刀 PCB 銑刀-CHIP BREAKER-魚尾型(WC)	特殊新刀型
	醫療刀具	0.30mm x 5.0mm 機械鑽頭-ST 型 (口罩機用) 0.25mm x 4.0mm 機械鑽頭-ST 型 (口罩機用) 0.20mm x 4.0mm 機械鑽頭-ST 型 (口罩機用) 0.25mm x 4.5mm 機械鑽頭-ST 型 (口罩機用) 0.20mm x 2.4mm 機械鑽頭-ST 型 (口罩機用) 0.25mm x 3.0mm 機械鑽頭-ST 型 (口罩機用) 0.30mm x 3.5mm 機械鑽頭-ST 型 (口罩機用)	醫療手術用刀
	螺絲攻	M1.4 x 0.25 擠壓型無屑絲攻 M1.2 x 0.25 擠壓型無屑絲攻 M3.0 x 0.5 切削型絲攻 M1.7x0.35 先端絲攻(WC)(OH1)	特殊金屬及筆記型電腦外殼攻牙刀
	特殊刀具	M1.4 x 0.3mm 三刃銑牙刀(外徑 1.05) 3.0mm 二刃倒角刀(90 度)(WC) 1.5 x 7.0mm 全鎢鋼右旋單刃銑刀 1.5 x 5.5mm 全鎢鋼右旋單刃銑刀(尖型) 6.0mm x 12mm 全鎢鋼右旋單刃塑膠刀 4.0mm x 12mm 全鎢鋼右旋單刃塑膠刀 3.0mm x 6mm 全鎢鋼右旋單刃塑膠刀 1.2mm x 6mm 全鎢鋼右旋單刃塑膠刀 1.0mm x 5mm 全鎢鋼左旋單刃塑膠刀 6.0mm x 3.0mm 全鎢鋼二刃成型刀	特殊金屬複材及筆記型電腦外殼攻牙

(四)長、短期業務發展計畫

1.短期業務計畫發展方向

- ① 爭取國內外訂單，提高市場佔有率。
- ② 增強產品技術研發能力，消除製程不良干擾及降低生產成本。
- ③ 與客戶進行策略聯盟合作，以準確掌握市場需求及技術發展。
- ④ 精進內部作業流程，提升營運效率，建立技術支援等完善內控制度，增進客戶滿意度。

2.長期業務計畫發展方向

- ① 維持與既有客戶之長期合作關係，並開發新客戶，提高市場佔有率。
- ② 改良提升產品特性品質，研發並開發新應用產品。
- ③ 申請股票上櫃，藉由資本市場豐沛的資金供給，募集低成本之長期資金，有助於財務結構之健全及長期業務計畫發展。

二、市場及產銷概況

(一)市場分析

1.公司主要商品之銷售地區

單位：新台幣仟元；%

地區別		108 年度		109 年度	
		銷售金額	銷售比例	銷售金額	銷售比例
內銷		124,439	69.70	90,147	70.33
外 銷	亞洲	53,649	30.05	37,648	29.37
	非洲	0	0.00	0	0.00
	美洲	454	0.25	379	0.30
	歐洲	0	0.00	0	0.00
	小計	54,103	30.30	38,027	29.67
合 計		178,542	100.00	128,174	100.00

2.主要商品市場占有率

本公司於 89 年創立，初期以產銷 PCB 鑽削刀具之焊接式複合棒料業務為主，至 95 年逐步跨入 PCB 鑽削刀具成品之生產，並於近年致力於機械刀具發展，截至年報刊印日止，本公司 110 年營收為 50,589 仟元，將逐年努力提升市場佔有率。本公司 PCB 鑽削刀具及複合式棒料之產能規模國內僅次於創國精密及尖點科技，本公司將持續不斷改良、提升廠內現有機台設備之生產效能及持續研發新一代焊接技術以降低原料成本等相應措施，使本公司得以站穩競爭激烈之 PCB 鑽削刀具市場，並佔有關鍵競爭地位。

3. 市場未來之供需狀況與成長性

A. 複合式材料

a. 供給狀況：

中國的全球電路板生產市佔率約 50%，展望未來，隨著產值持續成長，為了保持競爭力，全球業者莫不看上中國大陸生產成本的優勢，汲取未來龐大的商機，由於全方位策略性佈局的考量，各國主要廠商競相建立大陸產能，相較其他地區的產能微增，近年來大陸 PCB 產能規模快速擴張，以成為全球最大的 PCB 供應地。

b. 需求狀況：

中國市場鑽頭、銑刀約 4,000 萬支需求量，約佔全球需求的 50%。

B. 機械(特殊)刀具

a. 供給狀況：

2000 年金屬切削刀具產值約為 102 億美元，歷經全球景氣復甦，於 2008 年成長至 250 億美元，預計未來市場銷售額將持續成長。

b. 需求狀況：

在金屬切削刀具的產品分類上，以銑削刀具及鑽孔刀具二者為大宗，由於全球刀具材料以高速鋼及碳化物為主體，銑削刀具及鑽孔刀具二者碳化物材料(硬質合金刀具)約佔 70% 左右，硬質合金之銑削及鑽孔刀具，市場銷售額在 2009 年略降至 65 億美元之市場規模，亞洲地區過去於金屬切削刀具市場銷售上佔全球 1/4 強，以中國大陸發展潛能最為強勁，近幾年此趨勢更為明顯，加上印度亦開始投入工業製造發展之領域，可望取代中國為製造中心，因此亞洲刀具需求量大量增加。歐洲地區因將工業製造外移，內部以光電、鐘錶等細微零件加工稱(微形加工)，該種加工型態所需刀具小徑化、硬度高、品質高、單價亦高，未來該類型刀具應成為歐美內需主流。本公司以碳化物之金屬銑削及鑽孔刀具為主力產品，配合全球市場之拓展狀況，陸續擴增產能規模，因應短中期內之全球刀具需求成長。

4. 競爭利基

A. 複合式材料

複合式材料之運用層面，主要涵蓋機械刀具業及電子產業，本公司累積豐厚研發能力與製造經驗，未來更積極尋求更高利潤及成長潛力的市場領域，以維持競爭優勢並確保企業持續成長，因此本公司開發第二代複合式焊接材料，比第一代節省材料成本約 30%，目前第三代焊接模式已研發成功，材料成本比第二代更能節省約 30%。本公司於 102 年度開發出新型焊接方式 PCB 銑刀(S-TYPE)，創新專利焊接之技術可以降低材料成本。

本公司不以擴張產能模式來削價競爭以搶攻市佔率，而以創新研發、深耕市場來守穩與開拓複合材料市場的領導地位。

B.機械(特殊)刀具

a.計畫性與彈性化生產，掌握市場先機

本公司多年來累積切削刀具之研發設計經驗，除以彈性化設計應多樣化市場需求，滿足不同客戶之加工需求外，產品具價格、速度、彈性的優勢，並完仍運用國外先進 CNC 精密機械之技術率先進入光電半導體，專用刀具市場掌握未來市場之先機。

b.堅強的研發實力產品屢獲肯定

展望未來金屬切削刀具發展趨勢朝向高速輕量化，新材質(鍍膜 PVD、PCD、TUP MDJ、ARSB LOO、CBN 等)提升，而本公司多年在研發設計上投入的心力及設備，將是未來持續開發新產品之原動力。

c.精密的生產技術及品管，產品品質穩定

高精度強度的金屬切削刀具經由研發設計人員開發後，其中複雜之量產製程需專業技術人員，進行細心磨製，開刀型及精密全檢，本公司技術及品管人員，均具多年經驗、流動率低、更長期進行專業技術培育訓練，並提供各式國內外刀具材料專業研討機會，使本公司亦是國內少有國際認證之刀具製造廠。

d.國內外行銷網路暢通，提供整合性服務

本公司自成立以來，便以全球化經營發展為公司主軸，所生產之產品、品質、尺寸均與國際標準接軌，並於台灣、大陸建立堅實之經銷服務據點，同時積極應用電腦化管理系統掌握生產銷售及物管等控流程，同時藉由國際市場之資訊反饋，開發利基產品及運用產品銷售策略，使本公司更能朝向國際化發展。

5.發展遠景之有利、不利因素與因應對策

(A)有利因素

①擁有製程設備之研發能力

本公司技術團隊以豐富的刀具生產專業知識及累積多年的刀具生產經驗，應用於刀具製程設備及切削工具機台關鍵零組件的開發上，本公司已與德國 VERMOTEC、日本小林機械等設備廠商共同開發相關機台設備，雙方並協議合作開發之機台專屬於本公司生產使用，因本公司擁有製程設備之開發能力，得充分掌握機台設備的生產特性和加工條件，藉此提高生產效能及降低生產成本，進而擁有產品成本優勢。

②掌握 PCB 鑽削刀具複合棒料製作之關鍵技術

近年 PCB 鑽削刀具製造商普遍以熱壓插入式接合不銹鋼與碳化鎢之複合棒料取代一體成型之碳化鎢原料，惟熱壓插入式棒料於各階段研磨製程中及高轉速機台鑽孔時，易產生碳化鎢圓棒偏擺不穩定現象，熱致熱壓插入式棒料生產微尺寸之 PCB 鑽頭良率較低，且熱壓插入式棒料所製成之 PCB 鑽頭於高速鑽孔易產生偏擺而影響鑽孔對位精度。本公司針對熱壓插入式複合棒料缺點進行改良，成功研發以焊接方式生產之複合式棒料，並已於台灣、大陸、日本、韓國等地取得專利，由於焊接式複合棒料在產品品質、成本結構皆優於熱壓插入式複合棒料，為目前最佳之 PCB 鑽削刀具複合式棒料製作技術，本公司並持續研發最新焊接式複合棒料，以持續降低原料成本，提高產品競爭優勢。

③持續開發新產品

A.PCB 鑽削刀具成品

本公司除不斷研發、改良焊接技術，並簡化製程以持續降低生產成本外，亦積極於 PCB 鑽削刀具材質上進行研發，並設計各式刀具圖形樣式，以滿足各種不同 PCB 板材、製程技術的鑽孔需求。此外，本公司在 PCB 鑽削刀具微型化。技術上，已成功生產直徑 0.03mm 之 PCB 鑽頭，微型化技術水準已與國際大廠相近，本公司 PCB 鑽削刀具並在短時間內獲得國內 IC 載板大廠認證通過，其 PCB 鑽削刀具產品已逐步獲得市場肯定。5G 技術的應用已經於市場上萌芽，本公司將注重開發改良 PCB 鑽削刀具以提供 5G 產業包含 5G 設備、5G 產品使用。

B.機械刀具

本公司分兩階段進行機械刀具的開發，第一階段針對機械刀具微型化技術進行研發，國內刀具廠商針對直徑 4mm 以下之機械刀具製作技術尚未成熟，而本公司技術團隊憑藉累積多年之 PCB 鑽削刀具生產經驗，可順利生產高品質且直徑 4mm 以下之精密機械刀具，以滿足精密加工製程需求；第二階段針對機械刀具結構做改良，採用平接式焊接複合棒料製作機械刀具，除了可以大幅降低機械刀具之原料成本外，其加工性及效能也更加優良。本公司並著手開發以鑽石材質為主之機械刀具，目前已開發出多種鑽石刀具，以擴展機械刀具之產業應用面及提高產品附加價值。植牙刀具方面，已開發出陶瓷材質植牙刀具，未來更將嘗試發展多樣植牙刀具供客戶使用。另外，本公司已於 2020 年取得航太品質的認證，將依照各種不同的航太材料加工需求，開發各式適合的航太刀具。

(B)不利因素及因應對策

①直徑 0.25mm 以上之小尺寸 PCB 鑽頭價格競爭激烈

近年來在台灣及大陸地區刀具業者相繼投入 PCB 鑽削刀具之生產，並快速擴充生產規模，造成全球 PCB 鑽削刀具市場供給量日益增加，目前大部分 PCB 鑽削刀具製造商因受限於刀具生產技術無法突破，故以生產直徑 0.25mm 以上之小尺寸 PCB 鑽頭為主，但小尺寸以上之 PCB 鑽頭主要應用於產品技術成熟且市場成長趨緩之傳統 PCB 硬板鑽孔製程上，致小尺寸以上之 PCB 鑽頭需求量成長空間受限，小尺寸以上之 PCB 鑽頭產生供需失衡現象，另，下游 PCB 業者基於成本考量，亦要求上游 PCB 鑽削刀具廠商持續降低 PCB 鑽頭售價，雙重因素影響下，造成 PCB 鑽頭平均價格逐年下滑。

【因應對策】

由於直徑 0.25mm 以上之小尺寸 PCB 鑽頭價格競爭激烈，故 PCB 鑽削刀具廠商逐漸朝直徑 0.25mm 以下之微尺寸 PCB 鑽頭發展，惟 PCB 鑽削刀具廠商多採用熱壓插入式複合棒料生產 PCB 鑽頭，由於熱壓插入式複合棒料研磨製程中易產生偏擺不穩定情形，致研磨微尺寸之 PCB 鑽頭困難度提高，產品良率下滑，故微尺寸之 PCB 鑽頭市場競爭者少，且主要應用於軟板、IC 載版鑽孔製程上，故市場對微尺寸之 PCB 鑽頭需求維持穩定成長，微尺寸之 PCB 鑽頭並享有較高毛利率。本公司於 95 年度逐步跨入 PCB 鑽頭生產，現階段已成功生產直徑 0.03mm 之 PCB 鑽頭，並提供產品及實測數據由客戶進行產品認證中，本公司 PCB 鑽削刀具產品並獲得國內多家 PCB、IC 載版廠商認證通過，未來將視市場實際應用情形，適時推出最新之微尺寸 PCB 鑽頭。除 PCB 鑽頭微型化技術領先外，本公司亦致力於開發新 PCB 鑽削刀具材質及設計新 PCB 鑽削刀具圖形樣式，藉由客製化之 PCB 鑽削刀具產品的推出，大幅提升客戶生產效率及降低刀具使用成本，以創造更高的產品附加價值。

本公司在 99 年成功開發出單刃鑽頭，能提供更優異的效能，符合客戶成本降低的需求，在 102 年成功開發出新型焊接方式 PCB 銑刀(S-TYPE)，能提供客戶節料需求，並已獲得美國、德國、日本、韓國、中國及台灣專利，並持續在拓展相關業務。

②原料成本上漲影響產品毛利率

本公司主要產品為將碳化鎢與不銹鋼予以焊接之複合式棒料，近幾年國際金屬市場「鎢」價格呈現大幅上漲趨勢，係因全球鎢礦最大供給國——中國本身工業快速發展，透過國家政策限縮鎢礦的開採與出口，此外亞洲新興國家的快速崛起也導致鎢的需求上升，由於市場供需失衡，致鎢價居高不下，且供應期間也因原料供不應求而隨之拉長，在原料價格上漲及備料前置時間加長下，使得刀具製造商必須加強存貨備料及安全存貨管理，由於 PCB 鑽削刀具價格調漲幅度未能全數反應碳化鎢價

格上升幅度，若不能有效降低碳化鎢原料使用量將影響產品毛利率。

【因應對策】

本公司為維持碳化鎢原料穩定供應，透過與日本 AXIS 及國內春保、統隼、台北金鷺建立長期合作關係，得有效穩定碳化鎢採購價格、供貨數量及供貨時間。在降低碳化鎢原料使用量上，本公司自成立初期即成功研發焊接式複合棒料以因應原料成本上漲，並分別於 92 年度取得「電路板專用焊接式微型鑽頭」專利及 96 年度取得「印刷電路板切削刀具之複合式階級棒料結構」專利，本公司仍持續研發最新複合式棒料之焊接技術且簡化生產製程；在機械刀具方面，亦針對機械刀具結構進行改良，將逐步採用焊接式複合棒料製作機械刀具。故本公司在 PCB 鑽削刀具及機械刀具上，已有降低碳化鎢原料使用量之方案，以有效降低原料成本。

(二)主要產品之重要用途及產製過程

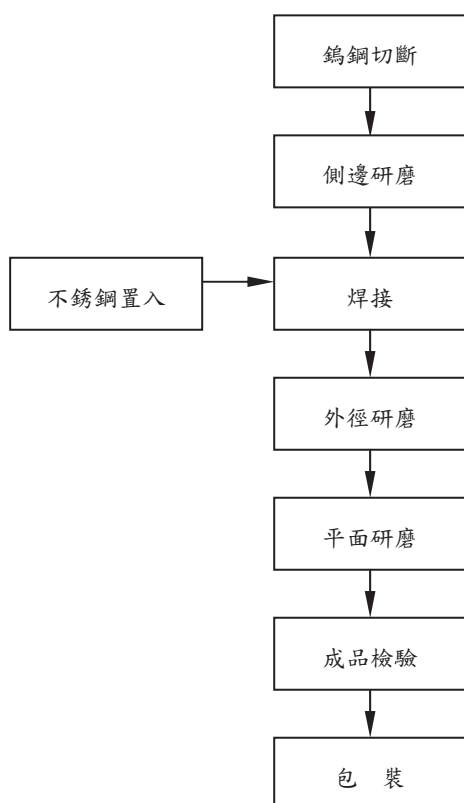
1.主要產品之重要用途

公司主要業務為生產 PCB、IC 載板之鑽削刀具、機械刀具及生產上述刀具所需之焊接式複合棒料。本公司所屬產業為 PCB 產業及其上游鑽削刀具產業。

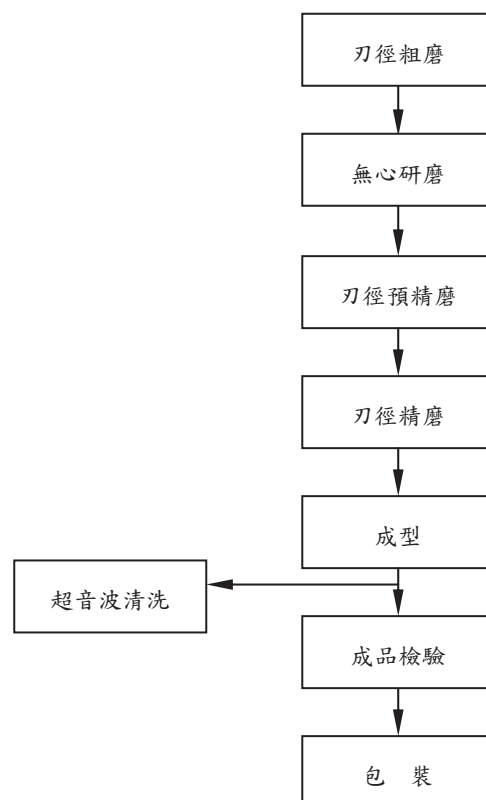
主要產品	用途(功能)
PCB 鑽頭/銑刀 S-TYPE 新型焊接 PCB 銑刀	專為 PCB 設計開發的刀具，被應用在覆晶載板上鑽孔或裁邊。
機械刀具	使用在各類模具上的成型銑削，運用刀型參數的設計，可提供更精準、高效的銑削工具。
植牙刀具	可供人工植牙過程使用，了解客戶需求設計開發。
航太刀具	使用在航空材料加工。
複合式棒料	主要提供製鑽廠更經濟更環保的原料使用，可製成 PCB 專用微型鑽針。

2.主要產品產製過程

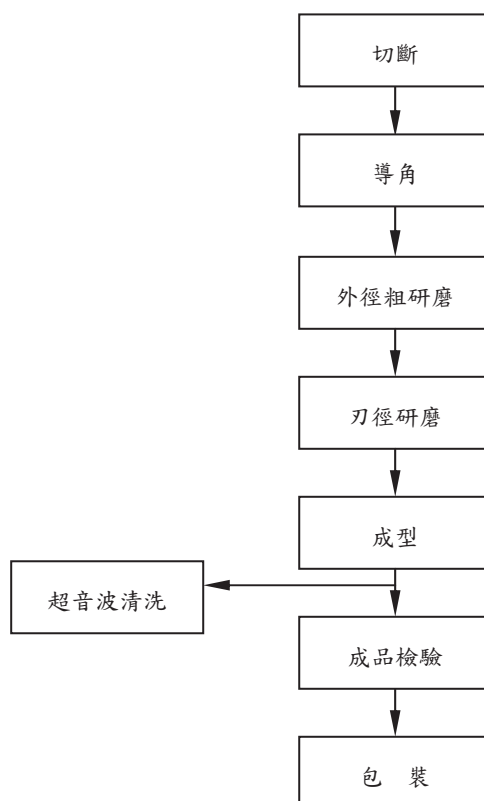
A.複合式棒料



B.PCB 鑽頭/銑刀



C.機械刀具



(三)主要原料之供應狀況

主要原料	主要供應商	供應狀況
碳化鎢	日本住友	穩定、良好
	台灣春保	穩定、良好

(一)主要進銷貨供應商及客戶名單

1. 最近二年度任一年度中曾占全年度進貨金額 10%以上之主要供應商資料

單位:新台幣仟元；%

	108 年				109 年				110 年度截至前一季止			
項目	名稱	金額	占全年度進貨淨額比率〔%〕	與發行人之關係	名稱	金額	占全年度進貨淨額比率〔%〕	與發行人之關係	名稱	金額	占當年度截至前一季止進貨淨額比率〔%〕	與發行人之關係
1	A 公司	19,125	43.61	無	A 公司	19,678	53.36	無	(註 1)			
2	B 公司	6,389	14.57	無	B 公司	0	0.00	無				
3	C 公司	4,748	10.82	無	C 公司	1,971	5.34	無				
4	其他	13,597	31.00	無	其他	15,232	41.30	無				
	進貨淨額	43,859	100.00		進貨淨額	36,881	100.00					

註 1：截至年報刊印日止，110 年度尚未有經會計師查核簽證或核閱之財務資料。

增減變動原因：

主係因 109 年度調整產品組合且銷貨金額較 108 年度下降使得原物料採購金額隨之降低。

2. 最近二年度任一年度中曾占全年度銷貨金額 10%以上之客戶資料

單位:新台幣仟元；%

108 年					109 年				110 年度截至前一季止			
項目	名稱	金額	占全年度 銷貨淨額 比率 [%]	與發行人 之關係	名稱	金額	占全年度 銷貨淨額 比率 [%]	與發行人 之關係	名稱	金額	占當年度截 至前一季止 銷貨淨額 比率 [%]	與發行人 之關係
1	A 公司	42,979	24.07	無	A 公司	28,366	22.13	無	(註 1)			
2	B 公司	23,227	13.01	無	B 公司	16,770	13.08	無				
3	C 公司	14,990	8.40	無	C 公司	13,508	10.54	無				
4	D 公司	19,387	10.86	無	D 公司	11,887	9.27	無				
5	E 公司	31,482	17.63	無	E 公司	4,389	3.43	無				
6	其他	46,477	26.03	無	其他	53,254	41.55	無				
	銷貨淨額	178,542	100.00		銷貨淨額	128,174	100.00					

註 1：截至年報刊印日止，110 年度尚未有經會計師查核簽證或核閱之財務資料。

增減變動原因：

本公司 109 年度因受全球新冠肺炎疫情持續及銷售產品組合策略調整影響，以致整體銷售額減少。

(五)最近二年度生產量值表

單位：新台幣仟元；KPCS

年 度 生 產 量 值 主 要 商 品	108 年度			109 年度		
	產能	產量	產值	產能	產量	產值
複合式材料	7,710	5,931	30,301	6,595	5,073	21,896
PCB 鑽頭/銑刀	9,287	6,191	80,073	9,489	6,326	83,036
機械刀具	732	366	18,294	1,873	936	38,012
其他	0	0	0	0	0	0
合 計	17,729	12,488	128,668	17,957	12,335	142,944

變動分析

本公司 109 年度持續進行產品別產線調整，產值較 108 年度同期增加約 11%。

(六) 最近二年度銷售量值表

單位：新台幣仟元；KPCS

年 度 銷 售 量 值 主 要 商 品	108 年度				109 年度			
	內銷		外銷		內銷		外銷	
	量	值	量	值	量	值	量	值
複合式材料	2,607	6,953	2,049	3,057	2,655	1,290	0	0
PCB 鑽頭/ 銑刀	5,100	71,515	5,538	45,000	4,783	51,983	3,527	31,540
機械刀具	411	45,665	196	6,045	421	33,559	98	6,372
其 他	0	307	0	0	0	3,430	0	0
合 計	8,118	124,440	7,783	54,102	7,859	90,262	3,625	37,912

變動分析

109 年度因受全球新冠肺炎疫情持續及銷售產品組合策略調整影響，以致 PCB 鑽頭/銑刀銷售額減少 29%。

三、最近二年度及截至年報刊印日止從業員工資料

110 年 05 月 14 日

年度		108 年度	109 年度	當年度截至 110 年 05 月 14 日
員工 人數	直接人員	61	54	52
	間接人員	41	41	42
	合 計	102	95	94
平均年歲		36	37	37
平均服務年資		6.1	6.6	6.7
學歷分布 比率%	大學(含)以上	23.00%	26.00%	31.00%
	專科	20.00%	18.00%	16.00%
	高中（職）	52.00%	51.00%	49.00%
	高中以下	5.00%	5.00%	4.00%

四、環保支出資訊

(一)依法令規定，應申領污染設施設置許可證或污染排放許可證或應繳納污染防治費用或應設立環保專責單位人員者，其中領、繳納或設立情形之說明：

本公司依法令規定，相關事業廢棄物之處理均委由環保局及縣市政府合格許可之專業處理廠商負責清運與處理，相關環境保護措施均遵照經濟部工業區管理局規定辦理，且依法令規定並無應申領污染設施設置許可證或污染排放許可證或應繳納污染防治費用。

(二)最近年度及截至年報刊印日止，公司改善環境污染之經過，其有污染糾紛事件者，並應說明其處理經過：無。

(三)最近年度及截至年報刊印日止，因污染環境所遭受之損失（包括賠償及環境保護稽查結果違反環保法規事項，應列明處分日期、處分字號、違反法規條文、違反法規內容、處分內容），並揭露目前及未來可能發生之估計金額與因應措施，如無法合理估計者，應說明其無法合理估計之事實：無。

(四)目前污染狀況及其改善對公司盈餘、競爭地位及資本支出之影響及其未來二年度預計之重大環保資本支出：

- 1.廢水：本廠所有排放水均為一般用水並無造成水污染問題。
- 2.廢氣：本廠產品製程中，均設置先進排氣回收設施，符合安全衛生之標準。
- 3.廢物：可回收部份由廠商收回或本公司出售。不可回收部份委由合格廢棄物廠商負責清運。

五、勞資關係

(一)公司各項員工福利措施、進修、訓練、退休制度與其實施情形，以及勞資間之協議與各項員工權益維護措施情形：

1.福利措施及實施情形

本公司勞資雙方皆有相輔相成、同步成長之共識，故勞方在工作崗位上全力以赴，創造績效；資方則依勞方之辛勤貢獻而給予相當之報酬。此外，本公司亦成立職工福利委員會，並依規定按月提撥福利金及辦理相關福利事宜。本公司之主要員工福利措施包括：每月慶生禮金、年節禮金禮品、員工教育訓練及補助、子女教育補助、婚喪喜慶補助、傷病醫療補助等。

2.進修、訓練及實施情形

本公司為提升員工素質，加強員工之工作效率與品質，於員工新進時即實施職務內容之引導與訓練，員工任職期間亦不定期依員工職務需求進行專業教育訓練(包含內部訓練與外部訓練)或提供進修機會，並將員工實際所接受之教育訓練登錄管理，以期達到培訓專業人才及有效開發與利用人才。

3.退休制度及實施情形

①本公司員工退休制度係依勞動基準法規定，設立勞工退休基金專戶，按月依薪資總額百分之二提撥勞工退休準備金，專戶存儲於臺灣銀行。

②自 94 年 07 月 01 日起，本公司根據勞工退休新制之實行，徵詢本公司所屬員工採用新制或舊制之意願，凡採用勞工退休新制者，依員工每月薪資百分之六提撥退休金至勞工保險局之個人專戶，以保障其退休後生活。

③本公司成立至今，有 1 名員工辦理退休，本公司已依規定向勞工保險局辦理相關手續。

4.勞資間之協議情形

本公司制定薪工循環相關作業辦法，從員工招募、任用、升遷至退休皆有完整規劃，作為公司與員工之共同規範，另可經由職工福利委員會及勞資會議溝通反應，使勞資雙方取得共識，目前尚無發生重大勞資糾紛情事。

(二)最近年度及截至年報刊印日止，因勞資糾紛所遭受之損失（包括勞工檢查結果違反勞動基準法事項，應列明處分日期、處分字號、違反法規條文、違反法規內容、處分內容），並揭露目前及未來可能發生之估計金額與因應措施，如無法合理估計者，應說明其無法合理估計之事實：無。

六、重要契約

契約性質	當事人	契約起迄日期	主要內容	限制條款
新廠新建工程合約	丞洋營造股份有限公司	(註 1)	三峽新廠新建工程契約	無
借款契約	合作金庫商業銀行	108/04-109/04(註 2)	銀行信用狀開狀額度契約	無
借款契約	陽信商業銀行	108/02-115/02(註 2)	不動產擔保借貸契約	無
借款契約	陽信商業銀行	108/02-115/02(註 2)	不動產擔保借貸契約	無
借款契約	陽信商業銀行	108/02-115/02(註 2)	不動產擔保借貸契約	無
借款契約	陽信商業銀行	109/01-110/01(註 2)	銀行信用狀開狀額度契約	無
借款契約	陽信國際租賃(股)公司	108/03-111/03(註 2)	機器設備擔保借貸契約	無
借款契約	合作金庫商業銀行	109/06-110/06	銀行信用狀開狀額度契約	無
借款契約	聯邦商業銀行	109/05-116/05	不動產擔保借貸契約	無
借款契約	聯邦國際租賃(股)公司	109/05-116/05	機器設備擔保借貸契約	無

註 1：新建工程契約於 106 年 01 月簽訂，工程期限係依據主管機關核准開工日起算工期，自 106 年 05 月開工起算，工期為期 13 個月並需取得使用執照，最多可再延長 1 個月。本公司三峽新廠已於 107 年 09 月取得使用執照並於 107 年 11 月取得水電後正式營運使用。

註 2：本公司已於 109 年 5 月向聯邦商業銀行及聯邦國際租賃(股)公司申請新台幣 620,000 仟元廠貸並以借新還舊方式將原貸款對象-陽信商業銀行、陽信國際租賃(股)公司及合作金庫商業銀行現有貸款金額全數提前清償完畢。

陸、財務概況

一、最近五年度簡明財務資料

(一) 1. 合併簡明資產負債表-採用國際財務報導準則

單位：新台幣仟元

年 度 項 目		最 近 五 年 度 財 務 資 料 (註 1)					當年度截至 110 年 05 月 14 日 財務資料
		105 年	106 年	107 年	108 年	109 年	
流動資產		471,893	487,960	381,794	307,785	264,297	(註 3)
不動產、廠房及設備		460,381	508,351	600,860	620,345	578,461	
無形資產		0	0	0	303	173	
其他資產		53,411	66,110	63,383	66,652	56,948	
資產總額		985,685	1,062,421	1,046,037	995,085	899,879	
流動負債	分配前	68,870	429,959	557,630	85,494	48,096	
	分配後	68,870	429,959	557,630	85,494	(註 2)	
非流動負債		477,133	122,055	100,955	610,708	701,272	
負債總額	分配前	546,003	552,014	658,585	696,202	749,368	
	分配後	546,003	552,014	658,585	696,202	(註 2)	
歸屬於母公司業主之權益		439,682	510,407	387,452	281,961	138,306	
股 本		479,500	539,500	539,500	539,500	539,500	
資本公積		30,990	30,000	0	0	0	
保留盈餘	分配前	-73,365	-63,172	-157,005	-265,919	-408,605	
	分配後	-42,375	-33,171	-157,005	-265,919	(註 2)	
其他權益		2,557	4,079	4,957	8,380	7,411	
庫藏股票		0	0	0	0	0	
非控制權益		0	0	0	16,922	12,205	
權 益	分配前	439,682	510,407	387,452	298,883	150,511	
總 額	分配後	439,682	510,407	387,452	298,883	(註 2)	

註 1：資料來源係各年度經會計師查核簽證財務報表。

註 2：109 年度虧損撥補案經本公司 110 年 04 月 22 日董事會通過，尚未經股東會決議。

註 3：截至年報刊印日止，110 年尚未有經會計師核閱之財務資料。

2. 個體簡明資產負債表-採用國際財務報導準則

單位：新台幣仟元

年 度 項 目		最 近 五 年 度 財 務 資 料 (註 1)					當年度截至 110 年 05 月 14 日 財務資料
		105 年	106 年	107 年	108 年	109 年	
流動資產		539,411	544,605	443,695	365,432	312,966	(註 3)
不動產、廠房及設備		460,363	508,344	600,857	578,783	543,904	
無形資產		0	0	0	0	0	
其他資產		53,411	66,110	63,383	91,303	74,412	
資產總額		1,053,185	1,119,059	1,107,935	1,035,518	931,282	
流動負債	分配前	68,839	428,904	557,490	83,352	43,988	
	分配後	68,839	428,904	557,490	83,352	(註 2)	
非流動負債		544,664	179,748	162,993	670,205	748,988	
負債總額	分配前	613,503	608,652	720,483	753,557	792,976	
	分配後	613,503	608,652	720,483	753,557	(註 2)	
歸屬於母公司業主之權益		439,682	510,407	387,452	281,961	138,306	
股 本		479,500	539,500	539,500	539,500	539,500	
資本公積		30,990	30,000	0	0	0	
保留盈餘	分配前	-73,365	-63,172	-157,005	-265,919	-408,605	
	分配後	-42,375	-33,171	-157,005	-265,919	(註 2)	
其他權益		2,557	4,079	4,957	8,380	7,411	
庫藏股票		0	0	0	0	0	
非控制權益		0	0	0	0	0	
權 益 總 額	分配前	439,682	510,407	387,452	281,961	138,306	
	分配後	439,682	510,407	387,452	281,961	(註 2)	

註 1：資料來源係各年度經會計師查核簽證財務報表。

註 2：109 年度虧損撥補案經本公司 110 年 04 月 22 日董事會通過，尚未經股東會決議。

註 3：截至年報刊印日止，110 年尚未有經會計師核閱之財務資料。

(二) 1. 合併簡明綜合損益表-採用國際財務報導準則

單位：新台幣仟元

年 度 項 目	最 近 五 年 度 財 務 資 料 (註 1)					當年度截至 110 年 05 月 14 日 財務資料
	105 年	106 年	107 年	108 年	109 年	
營業收入	177,323	246,373	236,930	178,542	128,174	(註 2)
營業毛利	(7,096)	44,285	(52,399)	(21,829)	(68,328)	
營業損益	(54,220)	(3,440)	(107,726)	(93,174)	(129,884)	
營業外收入及支出	(19,244)	(17,083)	(13,018)	(20,237)	(9,770)	
稅前淨利(損)	(73,464)	(20,523)	(120,744)	(113,411)	(139,654)	
繼續營業單位本期淨利(損)	(72,910)	(20,747)	(123,794)	(112,318)	(147,290)	
停業單位損失	0	0	0	0	0	
本期淨利(損)	(72,910)	(20,747)	(123,794)	(112,318)	(147,290)	
本期其他綜合損益(稅後淨額)	4,072	1,472	839	3,349	(1,082)	
本期綜合損益總額	(68,838)	(19,275)	(122,955)	(108,969)	(148,372)	
淨利(損)歸屬於母公司業主	(72,910)	(20,747)	(123,794)	(108,840)	(142,573)	
淨利歸屬於非控制權益	0	0	0	(3,478)	(4,717)	
綜合損益總額歸屬於母公司業主	(68,838)	(19,275)	(122,955)	(105,491)	(143,655)	
綜合損益總額歸屬於非控制權益	0	0	0	(3,478)	(4,717)	
每股盈餘(虧損)	(1.62)	(0.40)	(2.29)	(2.02)	(2.64)	

註 1：資料來源係各年度經會計師查核簽證財務報表。

註 2：截至年報刊印日止，110 年尚未有經會計師核閱之財務資料。

2. 個體簡明綜合損益表-採用國際財務報導準則

單位：新台幣仟元

項 目 \ 年 度	最 近 五 年 度 財 務 資 料 (註 1)					當年度截至 110 年 05 月 14 日 財務資料
	105 年	106 年	107 年	108 年	109 年	
營業收入	177,349	231,754	233,425	176,218	123,880	(註 2)
營業毛利	(6,491)	38,266	(52,802)	(22,036)	(62,606)	
營業損益	(52,166)	(7,055)	(107,324)	(85,865)	(120,389)	
營業外收入及支出	(21,298)	(13,468)	(13,420)	(24,068)	(14,548)	
稅前淨利(損)	(73,464)	(20,523)	(120,744)	(109,933)	(134,937)	
繼續營業單位本期淨利(損)	(72,910)	(20,747)	(123,794)	(108,840)	(142,573)	
停業單位損失	0	0	0	0	0	
本期淨利(損)	(72,910)	(20,747)	(123,794)	(108,840)	(142,573)	
本期其他綜合損益(稅後淨額)	4,072	1,472	839	3,349	(1,082)	
本期綜合損益總額	(68,838)	(19,275)	(122,955)	(105,491)	(143,655)	
每股盈餘(虧損)	(1.62)	(0.40)	(2.29)	(2.02)	(2.64)	

註 1：資料來源係各年度經會計師查核簽證財務報表。

註 2：截至年報刊印日止，110 年尚未有經會計師核閱之財務資料。

(三)最近五年度簽證會計師姓名及查核意見

1.最近五年度簽證會計師姓名及查核意見

年度	會計師事務所	簽證會計師姓名	查核意見
105 年度	勤業眾信聯合會計師事務所	陳慧銘會計師、李麗鳳會計師	無保留意見
106 年度	勤業眾信聯合會計師事務所	陳慧銘會計師、李麗鳳會計師	無保留意見
107 年度	勤業眾信聯合會計師事務所	陳慧銘會計師、池瑞全會計師	無保留意見
108 年度	勤業眾信聯合會計師事務所	陳慧銘會計師、池瑞全會計師	無保留意見
109 年度	勤業眾信聯合會計師事務所	池瑞全會計師、陳慧銘會計師	無保留意見

2.最近五年度更換會計師情事者，應列示公司、前任及繼任會計師對更換原因之說明

年度	公司說明	前任會計師說明	繼任會計師說明
107 年度	因應會計師事務所內部調整。	無。	無。
108 年度 02 月	因應會計師事務所內部調整。	無。	無。
108 年度 12 月	因應會計師事務所內部調整。	無。	無。
109 年度 03 月	因應會計師事務所內部調整。	無。	無。

二、最近五年度財務分析

1. 合併最近五年度財務分析-採用國際財務報導準則

分析項目 \ 年 度		最近五年度財務分析(註1)					當年度截至 110年05月14日 財務資料
		105年	106年	107年	108年	109年	
財務結構 (%)	負債占資產比率	55.39	51.95	62.96	69.96	83.27	(註2)
	長期資金占不動產、廠房及設備比率	199.14	124.41	81.28	146.63	147.25	
償債能力 %	流動比率	685.19	113.48	68.47	360.01	549.52	
	速動比率	211.20	34.66	24.10	133.55	257.01	
	利息保障倍數	(4.58)	(0.54)	(8.05)	(5.92)	(9.02)	
經營能力	應收款項週轉率(次)	2.16	2.65	2.59	1.97	1.61	
	平均收現日數	169	138	141	185	226	
	存貨週轉率(次)	0.55	0.53	0.62	0.69	0.37	
	應付款項週轉率(次)	8.65	6.29	10.93	17.25	19.36	
	平均銷貨日數	666	684	587	529	999	
	不動產、廠房及設備週轉率(次)	0.39	0.48	0.39	0.29	0.22	
	總資產週轉率(次)	0.18	0.23	0.23	0.18	0.14	
獲利能力	資產報酬率(%)	(6.28)	(0.94)	(10.69)	(9.72)	(14.37)	
	權益報酬率(%)	(16.09)	(4.36)	(27.58)	(32.73)	(65.55)	
	稅前純益占實收資本額比率(%)	(15.32)	(3.80)	(22.38)	(21.02)	(25.89)	
	純益率(%)	(41.11)	(8.42)	(52.25)	(62.91)	(114.91)	
	每股盈餘(元)	(1.62)	(0.40)	(2.29)	(2.02)	(2.64)	
現金流量	現金流量比率(%)	(30.29)	0.79	0.02	(20.85)	(12.38)	
	現金流量允當比率(%)	(22.94)	(30.46)	(22.52)	(14.27)	(12.09)	
	現金再投資比率(%)	(1.34)	0.26	0.01	(1.07)	(0.36)	
槓桿度	營運槓桿度	(0.01)	(14.44)	14.28	0.46	0.58	
	財務槓桿度	0.81	0.21	0.21	0.85	0.90	
請說明最近二年度各項財務比率變動原因。(若增減變動未達20%者,可免分析)							
(1)109年度流動比率、速動比率較108年度增加,主係因流動負債減少所致。							
(2)109年度利息保障倍數較108年度減少,主係因稅前損失增加所致。							
(3)109年度平均收現日數較108年度增加,主係因銷貨收入減少所致。							
(4)109年度存貨週轉率較108年度減少、平均銷貨日數較108年度增加,主係因銷貨成本減少所致。							
(5)109年度不動產、廠房及設備週轉率、總資產週轉率較108年度減少,主係因銷貨收入減少所致。							
(6)109年度資產報酬率、權益報酬率、每股盈餘、純益率較108年度減少,主係因稅後淨損增加所致。							
(7)109年度稅前純益占實收資本額比率較108年度減少,主係因稅前淨損減少所致。							
(8)109年度現金流量比率、現金再投資比率較108年度增加,主係因109年度營業活動淨現金流出減少所致。							
(9)109年度營運槓桿度較108年度增加,主係因營業利益減少所致。							

註1：資料來源係各年度經會計師查核簽證財務報表。

註2：截至年報刊印日止，110年尚未有經會計師核閱之財務資料。

2.個體最近五年度財務分析-採用國際財務報導準則

分析項目		最近五年度財務分析(註1)					當年度截至 110年05月14日 財務資料
		105年	106年	107年	108年	109年	
財務結構(%)	負債占資產比率	58.25	54.39	65.03	72.77	85.15	(註2)
	長期資金占不動產、廠房及設備比率	213.82	135.77	91.61	158.47	163.13	
償債能力%	流動比率	783.58	126.98	79.59	438.42	711.48	
	速動比率	333.67	51.39	37.46	223.68	433.59	
	利息保障倍數	(4.58)	(0.54)	(8.05)	(5.70)	(8.68)	
經營能力	應收款項週轉率(次)	2.16	2.5	2.58	1.97	1.58	
	平均收現日數	169	146	142	185	231	
	存貨週轉率(次)	0.58	0.53	0.63	0.72	0.37	
	應付款項週轉率(次)	8.62	6.02	10.82	17.22	19.80	
	平均銷貨日數	632	687	575	508	996	
	不動產、廠房及設備週轉率(次)	0.39	0.46	0.39	0.29	0.23	
	總資產週轉率(次)	0.17	0.21	0.21	0.17	0.13	
獲利能力	資產報酬率(%)	(5.88)	(0.89)	(10.12)	(8.93)	(13.36)	
	權益報酬率(%)	(16.09)	(4.37)	(27.58)	(32.52)	(67.85)	
	稅前純益占實收資本額比率(%)	(15.32)	(3.80)	(22.38)	(20.38)	(25.01)	
	純益率(%)	(41.11)	(8.95)	(53.03)	(61.76)	(115.09)	
	每股盈餘(元)	(1.62)	(0.40)	(2.29)	(2.02)	(2.64)	
現金流量	現金流量比率(%)	(26.16)	(1.77)	0.97	(20.79)	(20.91)	
	現金流量允當比率(%)	(23.68)	(40.86)	(21.91)	(14.22)	(14.41)	
	現金再投資比率(%)	(1.11)	(0.55)	0.43	(1.01)	(0.55)	
槓桿度	營運槓桿度	(0.05)	(6.53)	0.54	0.50	0.61	
	財務槓桿度	0.80	0.35	0.89	0.84	0.90	

請說明最近二年度各項財務比率變動原因。(若增減變動未達 20%者,可免分析)

(1)109 年度流動比率、速動比率較 108 年度增加,主係因流動負債減少所致。

(2)109 年度利息保障倍數較 108 年度減少,主係因稅前損失增加所致。

(3)109 年度平均收現日數較 108 年度增加,主係因銷貨收入減少所致。

(4)109 年度存貨週轉率較 108 年度減少、平均銷貨日數較 108 年度增加,主係因銷貨成本減少所致。

(5)109 年度不動產、廠房及設備週轉率、總資產週轉率較 108 年度減少,主係因銷貨收入減少所致。

(6)109 年度資產報酬率、權益報酬率、每股盈餘、純益率較 108 年度減少,主係因稅後淨損增加所致。

(7)109 年度稅前純益占實收資本額比率較 108 年度減少,主係因稅前淨損減少所致。

(8)109 年度現金流量比率、現金再投資比率較 108 年度增加,主係因 109 年度營業活動淨現金流出減少所致。

(9) 109 年度營運槓桿度較 108 年度增加,主係因營業利益減少所致。

註1：資料來源係各年度經會計師查核簽證財務報表。

註2：截至年報刊印日止，110 年尚未有經會計師核閱之財務資料。

財務分析計算公式：

1.財務結構

- (1)負債占資產比率＝負債總額／資產總額。
- (2)長期資金占不動產、廠房及設備比率＝（權益總額＋非流動負債）／不動產、廠房及設備淨額。

2.償債能力

- (1)流動比率＝流動資產／流動負債。
- (2)速動比率＝（流動資產－存貨－預付費用）／流動負債。
- (3)利息保障倍數＝所得稅及利息費用前純益／本期利息支出。

3.經營能力

- (1)應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)週轉率＝銷貨淨額／各期平均應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)餘額。
- (2)平均收現日數＝365／應收款項週轉率。
- (3)存貨週轉率＝銷貨成本／平均存貨額。
- (4)應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)週轉率＝銷貨成本／各期平均應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)餘額。
- (5)平均銷貨日數＝365／存貨週轉率。
- (6)不動產、廠房及設備週轉率＝銷貨淨額／平均不動產、廠房及設備淨額。
- (7)總資產週轉率＝銷貨淨額／平均資產總額。

4.獲利能力

- (1)資產報酬率＝〔稅後損益＋利息費用×（1－稅率）〕／平均資產總額。
- (2)權益報酬率＝稅後損益／平均權益總額。
- (3)純益率＝稅後損益／銷貨淨額。
- (4)每股盈餘＝（歸屬於母公司業主之損益－特別股股利）／加權平均已發行股數。

5.現金流量

- (1)現金流量比率＝營業活動淨現金流量／流動負債。
- (2)淨現金流量允當比率＝最近五年度營業活動淨現金流量／最近五年度(資本支出＋存貨增加額＋現金股利)。
- (3)現金再投資比率＝(營業活動淨現金流量－現金股利)／(不動產、廠房及設備毛額＋長期投資＋其他非流動資產＋營運資金)。

6.槓桿度：

- (1)營運槓桿度＝(營業收入淨額－變動營業成本及費用)／營業利益
- (2)財務槓桿度＝營業利益／(營業利益－利息費用)。

三、最近年度財務報告之監察人審查報告

鎧鉅科技股份有限公司

監察人審查 109 年度決算表冊報告書

茲准董事會造送本公司 109 年度營業報告書、個體財務報表、合併財務報表及虧損撥補表，其中個體財務報表及合併財務報表嗣經董事會委任勤業眾信聯合會計師事務所查核完竣，並出具無保留意見查核報告。

本監察人等負有監督本公司財務報導流程之責任。

簽證會計師簽證本公司 109 年度個體財務報表及合併財務報表，與本監察人等溝通下列事項：

- 1、簽證會計師所規劃之查核範圍及時間，尚無重大查核發現。
- 2、簽證會計師向本監察人等提供該等會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已遵循會計師職業道德規範中有關獨立性之聲明，尚未發現其他有可能被認為會影響會計師獨立性之關係及其他事項。
- 3、簽證會計師與本監察人等就關鍵查核事項溝通中，決定以部分特定產品之出貨真實性為須於查核報告中溝通之關鍵查核事項。

上述營業報告書、個體財務報表、合併財務報表及虧損撥補表經本監察人等審查完竣，認為尚無不合，爰依公司法第二一九條規定，繕具報告，敬請 鑑察。

此 致

鎧鉅科技股份有限公司

110 年股東常會

監察人：盧志榮



劉大魁



中 華 民 國 1 1 0 年 4 月 2 3 日

四、最近年度財務報告

會計師查核報告

鎧鉅科技股份有限公司 公鑒：

查核意見

鎧鉅科技股份有限公司及其子公司（鎧鉅集團）民國 109 年及 108 年 12 月 31 日之合併資產負債表，暨民國 109 年及 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之合併綜合損益表、合併權益變動表、合併現金流量表以及合併財務報表附註（包括重大會計政策彙總），業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，上開合併財務報表在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則及經金融監督管理委員會認可並發布生效之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製，足以允當表達鎧鉅集團民國 109 年及 108 年 12 月 31 日之合併財務狀況，暨民國 109 年及 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之合併財務績效及合併現金流量。

查核意見之基礎

本會計師係依照會計師查核簽證財務報表規則及一般公認審計準則執行查核工作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核合併財務報表之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依會計師職業道德規範，與鎧鉅集團保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

關鍵查核事項

關鍵查核事項係指依本會計師之專業判斷，對鎧鉅集團民國 109 年度合併財務報表查核最為重要之事項。該等事項已於查核合併財務報表整體及形成查核意見之過程中予以因應，本會計師並不對該等事項單獨表示意見。

茲對鎧鉅集團民國 109 年度合併財務報表之關鍵查核事項敘明如下：

關鍵查核事項：部分特定產品群之出貨真實性

鎧鉅集團主係從事 PCB 鑽頭、銑刀及機械刀具買賣，基於重要性及審計準則對收入認列預設存有顯著風險；本會計師認為鎧鉅集團之主要部分特定產品群之銷貨收入是否發生，對財務報表之影響實屬重大，故本會計師將部分特定產品群銷貨收入之出貨真實性列為關鍵查核事項。

本會計師除測試相關內部控制外，並執行下列主要查核程序：

1. 抽核特定產品群之銷貨收入交易明細，核對相對應之佐證文件、立沖帳傳票及收款情況，以確認銷貨交易確實發生。
2. 執行特定產品群資產負債表日後是否有重大銷貨退回及折讓測試，確認前述交易之發生真實性及退貨折讓是否合理。

其他事項

鎧鉅科技股份有限公司業已編製民國 109 及 108 年度之個體財務報表，並經本會計師出具無保留意見之查核報告在案，備供參考。

管理階層與治理單位對合併財務報表之責任

管理階層之責任係依照證券發行人財務報告編製準則及經金融監督管理委員會認可並發布生效之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製允當表達之合併財務報表，且維持與合併財務報表編製有關之必要內部控制，以確保合併財務報表未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製合併財務報表時，管理階層之責任亦包括評估鎧鉅集團繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層意圖清算鎧鉅集團或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

鎧鉅集團之治理單位（含監察人）負有監督財務報導流程之責任。

會計師查核合併財務報表之責任

本會計師查核合併財務報表之目的，係對合併財務報表整體是否存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照一般公認審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出合併財務報表存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響合併財務報表使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照一般公認審計準則查核時，運用專業判斷並保持專業上之懷疑。本會計師亦執行下列工作：

1. 辨認並評估合併財務報表導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。
2. 對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對鎧鉅集團內部控制之有效性表示意見。
3. 評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。
4. 依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使鎧鉅集團繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性，作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒合併財務報表使用者注意合併財務報表之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致鎧鉅集團不再具有繼續經營之能力。
5. 評估合併財務報表（包括相關附註）之整體表達、結構及內容，以及合併財務報表是否允當表達相關交易及事件。
6. 對於集團內組成個體之財務資訊取得足夠及適切之查核證據，以對合併財務報表表示意見。本會計師負責集團查核案件之指導、監督及執行，並負責形成集團查核意見。

本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現（包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失）。

本會計師從與治理單位溝通之事項中，決定對鎧鉅集團民國 109 年度合併財務報表查核之關鍵查核事項。本會計師於查核報告中敘明該等事項，除非法令不允許公開揭露特定事項，或在極罕見情況下，本會計師決定不於查核報告中溝通特定事項，因可合理預期此溝通所產生之負面影響大於所增進之公眾利益。

勤業眾信聯合會計師事務所

會計師 池 瑞 全

池瑞全



會計師 陳 慧 銘

陳慧銘



金融監督管理委員會核准文號
金管證審字第 1060023872 號

證券暨期貨管理委員會核准文號
台財證六字第 0920123784 號

中 華 民 國 1 1 0 年 4 月 2 2 日

鎧鉅科技股份有限公司及子公司

合併資產負債表

民國 109 年及 108 年 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

代 碼	資 產	109年12月31日		108年12月31日	
		金	%	金	%
	流動資產				
1100	現金及約當現金（附註六及二七）	\$ 73,970	8	\$ 39,698	4
1150	應收票據（附註八及二七）	11,992	1	14,056	1
1170	應收帳款（附註八及二七）	37,023	4	58,537	6
1200	其他應收款（附註八及二七）	235	-	1,388	-
1220	本期所得稅資產（附註二三）	3	-	8	-
130X	存貨（附註九）	135,216	15	188,563	19
1410	預付款項（附註十五）	5,470	1	5,042	1
1479	其他流動資產（附註十五）	388	-	493	-
11XX	流動資產總計	<u>264,297</u>	<u>29</u>	<u>307,785</u>	<u>31</u>
	非流動資產				
1517	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動 （附註七及二七）	5,920	1	5,692	1
1550	採用權益法之投資（附註十一）	10,308	1	11,132	1
1600	不動產、廠房及設備（附註十二及二九）	578,461	64	620,345	62
1780	其他無形資產（附註十四）	173	-	303	-
1840	遞延所得稅資產（附註二三）	20,043	2	27,694	3
1990	其他非流動資產（附註十五）	20,677	3	22,134	2
15XX	非流動資產總計	<u>635,582</u>	<u>71</u>	<u>687,300</u>	<u>69</u>
1XXX	資 產 總 計	<u>\$ 899,879</u>	<u>100</u>	<u>\$ 995,085</u>	<u>100</u>
	負債及權益				
	流動負債				
2100	短期借款（附註十六、二七及二九）	\$ 6,345	1	\$ 35,189	4
2130	合約負債－流動（附註二一）	65	-	67	-
2150	應付票據（附註十七及二七）	1,135	-	301	-
2170	應付帳款（附註十七及二七）	10,691	1	8,175	1
2200	其他應付款（附註十八及二七）	27,845	3	24,238	2
2313	遞延收入－流動（附註十八）	-	-	300	-
2320	一年內到期之長期借款（附註十六、二七及二九）	1,827	-	17,044	2
2399	其他流動負債－其他（附註十八）	188	-	180	-
21XX	流動負債總計	<u>48,096</u>	<u>5</u>	<u>85,494</u>	<u>9</u>
	非流動負債				
2540	長期借款（附註十六、二七及二九）	639,173	71	548,763	55
2570	遞延所得稅負債（附註二三）	50,417	6	50,731	5
2655	其他應付款項－關係人（附註十八及二八）	11,523	1	11,025	1
2670	其他非流動負債（附註十八）	159	-	189	-
25XX	非流動負債總計	<u>701,272</u>	<u>78</u>	<u>610,708</u>	<u>61</u>
2XXX	負債總計	<u>749,368</u>	<u>83</u>	<u>696,202</u>	<u>70</u>
	歸屬於本公司業主權益（附註二十）				
	股 本				
3110	普 通 股	<u>539,500</u>	<u>60</u>	<u>539,500</u>	<u>54</u>
	保留盈餘				
3350	待彌補虧損	(408,605)	(45)	(265,919)	(27)
3400	其他權益	<u>7,411</u>	<u>1</u>	<u>8,380</u>	<u>1</u>
31XX	本公司業主權益總計	<u>138,306</u>	<u>16</u>	<u>281,961</u>	<u>28</u>
36XX	非控制權益	<u>12,205</u>	<u>1</u>	<u>16,922</u>	<u>2</u>
3XXX	權益總計	<u>150,511</u>	<u>17</u>	<u>298,883</u>	<u>30</u>
	負 債 及 權 益 總 計	<u>\$ 899,879</u>	<u>100</u>	<u>\$ 995,085</u>	<u>100</u>

後附之附註係本合併財務報告之一部分。

董事長：林柄達

經理人：林柄達

會計主管：徐惠娟

鎧鉅科技股份有限公司及子公司

合併綜合損益表

民國 109 年及 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元，惟
每股虧損為元

代 碼		109年度		108年度	
		金 額	%	金 額	%
4100	銷貨收入（附註二一及二八）	\$ 128,174	100	\$ 178,542	100
5110	銷貨成本（附註二二）	(196,502)	(153)	(200,371)	(112)
5900	營業毛損	(68,328)	(53)	(21,829)	(12)
	營業費用（附註二二及二八）				
6100	推銷費用	(7,263)	(6)	(11,588)	(7)
6200	管理費用	(26,760)	(21)	(25,693)	(14)
6300	研究發展費用	(8,357)	(6)	(11,406)	(6)
6450	預期信用減損損失	(19,176)	(15)	(22,658)	(13)
6000	營業費用合計	(61,556)	(48)	(71,345)	(40)
6900	營業淨損	(129,884)	(101)	(93,174)	(52)
	營業外收入及支出（附註二二）				
7100	利息收入	38	-	87	-
7010	其他收入	4,789	4	295	-
7020	其他利益及損失	(229)	-	(3,781)	(2)
7050	財務成本	(13,940)	(11)	(16,397)	(9)
7060	採用權益法之關聯企業 及合資損益份額	(428)	(1)	(441)	(1)
7000	營業外收入及支出 合計	(9,770)	(8)	(20,237)	(12)
7900	稅前淨損	(139,654)	(109)	(113,411)	(64)
7950	所得稅（費用）利益（附註 二三）	(7,636)	(6)	1,093	1
8200	本期淨損	(147,290)	(115)	(112,318)	(63)

（接次頁）

(承前頁)

代 碼		109年度		108年度	
		金 額	%	金 額	%
	其他綜合損益				
	不重分類至損益之項目：				
8311	確定福利計畫之再 衡量數	(\$ 113)	-	(\$ 74)	-
8316	透過其他綜合損益 按公允價值衡量 之權益工具投資 未實現評價損益	<u>228</u>	<u>-</u>	<u>271</u>	<u>-</u>
8310		<u>115</u>	<u>-</u>	<u>197</u>	<u>-</u>
	後續可能重分類至損益 之項目：				
8361	國外營運機構財務 報表換算之兌換 差額	(1,496)	(1)	3,077	2
8399	與可能重分類之項 目相關之所得稅	<u>299</u>	<u>-</u>	<u>75</u>	<u>-</u>
8360		(<u>1,197</u>)	(<u>1</u>)	<u>3,152</u>	<u>2</u>
8300	本期其他綜合損益 (稅後淨額)	(<u>1,082</u>)	(<u>1</u>)	<u>3,349</u>	<u>2</u>
8500	本期綜合損益總額	(\$ <u>148,372</u>)	(<u>116</u>)	(\$ <u>108,969</u>)	(<u>61</u>)
	淨損歸屬於：				
8610	本公司業主	(\$ 142,573)	(111)	(\$ 108,840)	(61)
8620	非控制權益	(<u>4,717</u>)	(<u>4</u>)	(<u>3,478</u>)	(<u>2</u>)
8600		(\$ <u>147,290</u>)	(<u>115</u>)	(\$ <u>112,318</u>)	(<u>63</u>)
	綜合損益總額歸屬於：				
8710	本公司業主	(\$ 143,655)	(112)	(\$ 105,491)	(59)
8720	非控制權益	(<u>4,717</u>)	(<u>4</u>)	(<u>3,478</u>)	(<u>2</u>)
8700		(\$ <u>148,372</u>)	(<u>116</u>)	(\$ <u>108,969</u>)	(<u>61</u>)
	每股虧損 (附註二四)				
9710	基 本	(\$ <u>2.64</u>)		(\$ <u>2.02</u>)	
9810	稀 釋	(\$ <u>2.64</u>)		(\$ <u>2.02</u>)	

後附之附註係本合併財務報告之一部分。

董事長：林柄達

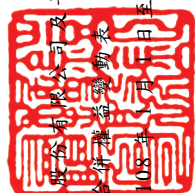


經理人：林柄達



會計主管：徐惠娟





錕鉅科技股份有限公司及子公司

合併權益變動表

民國 109 年及 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：除另予註明者外
，係新台幣仟元

代碼	歸屬	於	本	公	司	業 之 權 益			
						其 他	主 權	益 項	目
						國外營運機構 財務報表換算 之兌換差額	按公允價值衡 量之金融資產 未實現損益	透過其他綜合 損益	總 計
			金 額	資 本 公 積	待 彌 補 虧 損	\$ 4,036	\$ 921		
			\$ 539,500	\$ -	(\$ 157,005)	\$ -	\$ -		\$ 387,452
A1	108 年 1 月 1 日餘額	53,950	\$ 539,500	\$ -	(\$ 157,005)	\$ -	\$ -		\$ 387,452
D1	108 年度淨損	-	-	-	(108,840)	-	-		(108,840)
D3	108 年度稅後其他綜合損益	-	-	-	(74)	3,152	271		3,349
D5	108 年度綜合損益總額	-	-	-	(108,914)	3,152	271		(108,969)
O1	非控制權益	-	-	-	-	-	-		20,400
Z1	108 年 12 月 31 日餘額	53,950	539,500	-	(265,919)	7,188	1,192		281,961
D1	109 年度淨損	-	-	-	(142,573)	-	-		(142,573)
D3	109 年度稅後其他綜合損益	-	-	-	(113)	(1,197)	228		(1,082)
D5	109 年度綜合損益總額	-	-	-	(142,686)	(1,197)	228		(143,655)
Z1	109 年 12 月 31 日餘額	53,950	\$ 539,500	\$ -	(\$ 408,605)	\$ 5,991	\$ 1,420		\$ 138,306
									\$ 150,511

後附之附註係本合併財務報告之一部分。



董事長：林柄達



經理人：林柄達



會計主管：徐惠娟

鎧鉅科技股份有限公司及子公司

合併現金流量表

民國 109 年及 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

代 碼		109 年度	108 年度
	營業活動之現金流量		
A10000	本年度稅前淨損	(\$ 139,654)	(\$ 113,411)
A20010	收益費損項目		
A20300	預期信用減損損失	19,176	22,658
A20100	折舊費用	49,832	47,180
A20200	攤銷費用	130	87
A20900	財務成本	13,940	16,397
A21200	利息收入	(38)	(87)
A21300	股利收入	(114)	(108)
A22300	採用權益法之關聯企業及合資		
	損益之份額	428	441
A22500	處分不動產、廠房及設備（利		
	益）損失	(8)	233
A23700	存貨跌價及呆滯損失	54,455	18,236
A24100	外幣兌換淨利益	(184)	(311)
A30000	營業資產及負債之淨變動數		
A31130	應收票據	2,064	(3,810)
A31150	應收帳款	2,522	(13,198)
A31180	其他應收款	1,153	(923)
A31200	存 貨	(1,349)	36,372
A31230	預付款項	(428)	(242)
A31240	其他流動資產	105	19
A32125	合約負債	(2)	(827)
A32130	應付票據	834	(1,646)
A32150	應付帳款	2,516	(4,630)
A32180	其他應付款	2,086	(3,943)
A32210	遞延收入	(300)	300
A32230	其他流動負債	8	7
A33000	營運產生之現金	7,172	(1,206)
A33300	支付之利息	(13,131)	(16,624)
A33500	退還之所得稅	5	1
AAAA	營業活動之淨現金流出	(5,954)	(17,829)

(接次頁)

(承前頁)

代 碼		109 年度	108 年度
	投資活動之現金流量		
B07100	預付設備款增加	(\$ 2,429)	(\$ 2,051)
B02700	購置不動產、廠房及設備	(7,236)	(66,899)
B02800	處分不動產、廠房及設備價款	8	-
B04500	取得購置無形資產	-	(390)
B03800	存出保證金減少	82	37
B06800	其他非流動資產減少	3,691	234
B07500	收取之利息	38	87
B07600	收取之股利	114	108
BBBB	投資活動之淨現金流出	(5,732)	(68,874)
	籌資活動之現金流量		
C00100	短期借款增加	-	15,346
C00200	短期借款減少	(28,844)	-
C01600	舉借長期借款	641,000	574,000
C01700	償還長期借款	(565,807)	(540,534)
C03100	存入保證金返還	(30)	(30)
C03800	其他應付款—關係人增加(減少)	498	(110)
C05800	非控制權益變動	-	20,400
CCCC	籌資活動之淨現金流入	46,817	69,072
DDDD	匯率變動對現金及約當現金之影響	(859)	1,850
EEEE	現金及約當現金淨增加(減少)	34,272	(15,781)
E00100	年初現金及約當現金餘額	39,698	55,479
E00200	年底現金及約當現金餘額	\$ 73,970	\$ 39,698

後附之附註係本合併財務報告之一部分。

董事長：林柄達



經理人：林柄達



會計主管：徐惠娟



鎧鉅科技股份有限公司及子公司

合併財務報表附註

民國 109 年及 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

(除另註明外，金額以新台幣仟元為單位)

一、公司沿革

鎧鉅科技股份有限公司（以下稱「本公司」）係於 89 年 10 月設立於新北市之股份有限公司，所營業務主要為機械刀具、植牙刀具、複合式棒料、PCB 鑽頭、銑刀之研發、生產及銷售。

本公司股票自 96 年 5 月起經財團法人中華民國證券櫃檯買賣中心核准，於該中心之興櫃股票櫃檯買賣。

本合併財務報告係以本公司之功能性貨幣新台幣表達。

二、通過財務報告之日期及程序

本合併財務報告於 110 年 4 月 22 日經董事會通過。

三、新發布及修訂準則及解釋之適用

(一) 首次適用金融監督管理委員會（以下稱「金管會」）認可並發布生效之國際財務報導準則（IFRS）、國際會計準則（IAS）、解釋（IFRIC）及解釋公告（SIC）（以下稱「IFRSs」）

除下列說明外，適用修正後之證券發行人財務報告編製準則及金管會認可並發布生效之 IFRSs 將不致造成合併公司會計政策之重大變動：

IAS 1 及 IAS 8 之修正「重大性之定義」

合併公司自 109 年 1 月 1 日開始適用該修正，改以「可被合理預期將影響使用者」作為重大性之門檻，並調整合併財務報告之揭露，刪除可能使重大資訊模糊化之不重大資訊。

(二) 110 年適用之金融監督管理委員會(以下稱「金管會」)認可之 IFRSs

新發布／修正／修訂準則及解釋	IASB 發布之生效日
IFRS 4 之修正「適用 IFRS 9 之暫時豁免之展延」	發布日起生效
IFRS 9、IAS 39、IFRS 7、IFRS 4 及 IFRS 16 之修正「利率指標變革－第二階段」	2021 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間生效
IFRS 16 之修正「新型冠狀病毒肺炎相關租金減讓」	2020 年 6 月 1 日以後開始之年度報導期間生效

(三) IASB 已發布但尚未經金管會認可並發布生效之 IFRSs

新發布／修正／修訂準則及解釋	IASB 發布之生效日(註1)
「2018-2020 週期之年度改善」	2022 年 1 月 1 日(註2)
IFRS 3 之修正「更新對觀念架構之索引」	2022 年 1 月 1 日(註3)
IFRS 10 及 IAS 28 之修正「投資者與其關聯企業或合資間之資產出售或投入」	未 定
IFRS 17「保險合約」	2023 年 1 月 1 日
IFRS 17 之修正	2023 年 1 月 1 日
IAS 1 之修正「負債分類為流動或非流動」	2023 年 1 月 1 日
IAS 1 之修正「會計政策之揭露」	2023 年 1 月 1 日(註6)
IAS 8 之修正「會計估計之定義」	2023 年 1 月 1 日(註7)
IAS 16 之修正「不動產、廠房及設備：達到預定使用狀態前之價款」	2022 年 1 月 1 日(註4)
IAS 37 之修正「虧損性合約－履行合約之成本」	2022 年 1 月 1 日(註5)

註 1：除另註明外，上述新發布／修正／修訂準則或解釋係於各該日期以後開始之年度報導期間生效。

註 2：IFRS 9 之修正適用於 2022 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間所發生之金融負債之交換或條款修改；IAS 41「農業」之修正適用於 2022 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間之公允價值衡量；IFRS 1「首次採用 IFRSs」之修正係追溯適用於 2022 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間。

註 3：收購日在年度報導期間開始於 2022 年 1 月 1 日以後之企業合併適用此項修正。

註 4：於 2021 年 1 月 1 日以後始達管理階層預期運作方式之必要地點及狀態之廠房、不動產及設備適用此項修正。

註 5：於 2022 年 1 月 1 日尚未履行所有義務之合約適用此項修正。

註 6：於 2023 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間推延適用此項修正。

註 7：於 2023 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間所發生之會計估計變動及會計政策變動適用此項修正。

截至本合併財務報告通過發布日止，合併公司仍持續評估其他準則、解釋之修正對財務狀況與財務績效之影響，相關影響待評估完成時予以揭露。

四、重大會計政策之彙總說明

(一) 遵循聲明

本合併財務報告係依照證券發行人財務報告編製準則及經金管會認可並發布生效之 IFRSs 編製。

(二) 編製基礎

除按公允價值衡量之金融工具及按確定福利義務現值減除計畫資產公允價值認列之淨確定福利資產外，本合併財務報告係依歷史成本基礎編製。

公允價值衡量依照相關輸入值之可觀察程度及重要性分為第 1 等級至第 3 等級：

1. 第 1 等級輸入值：係指於衡量日可取得之相同資產或負債於活躍市場之報價（未經調整）。
2. 第 2 等級輸入值：係指除第 1 等級之報價外，資產或負債直接（亦即價格）或間接（亦即由價格推導而得）之可觀察輸入值。
3. 第 3 等級輸入值：係指資產或負債之不可觀察之輸入值。

(三) 資產與負債區分流動與非流動之標準

流動資產包括：

1. 主要為交易目的而持有之資產；
2. 預期於資產負債表日後 12 個月內實現之資產；及
3. 現金及約當現金（但不包括於資產負債表日後逾 12 個月用以交換或清償負債而受到限制者）。

流動負債包括：

1. 主要為交易目的而持有之負債；
2. 於資產負債表日後 12 個月內到期清償之負債（即使於資產負債表日後至通過發布財務報告前已完成長期性之再融資或重新安排付款協議，亦屬流動負債），以及
3. 不能無條件將清償期限遞延至資產負債表日後至少 12 個月之負債。

非屬上述流動資產或流動負債者，係分類為非流動資產或非流動負債。

（四）合併基礎

本合併財務報告係包含本公司及由本公司所控制個體（子公司）之財務報告。合併綜合損益表已納入被收購或被處分子公司於當期自收購日起或至處分日止之營運損益。子公司之財務報告已予調整，以使其會計政策與合併公司之會計政策一致。於編製合併財務報告時，各個體間之交易、帳戶餘額、收益及費損已全數予以銷除。子公司之綜合損益總額係歸屬至本公司業主及非控制權益，即使非控制權益因而成為虧損餘額。

當合併公司對子公司所有權權益之變動未導致喪失控制者，係作為權益交易處理。合併公司及非控制權益之帳面金額已予調整，以反映其於子公司相對權益之變動。非控制權益之調整金額與所支付或收取對價之公允價值間之差額，係直接認列為權益且歸屬於本公司業主。

子公司明細、持股比率及營業項目，參閱附註十、附表四及附表五。

（五）外 幣

各個體編製財務報告時，以個體功能性貨幣以外之貨幣（外幣）交易者，依交易日匯率換算為功能性貨幣記錄。

外幣貨幣性項目於每一資產負債表日以收盤匯率換算。因交割貨幣性項目或換算貨幣性項目產生之兌換差額，於發生當期認列於損益。

以公允價值衡量之外幣非貨幣性項目係以決定公允價值當日之匯率換算，所產生之兌換差額列為當期損益，惟屬公允價值變動認列於其他綜合損益者，其產生之兌換差額列於其他綜合損益。

以歷史成本衡量之外幣非貨幣性項目係以交易日之匯率換算，不再重新換算。

於編製合併財務報告時，國外營運機構（包含營運所在國家或使用之貨幣與合併公司不同之子公司及關聯企業）之資產及負債以每一資產負債表日匯率換算為新台幣。收益及費損項目係以當期平均匯率換算，所產生之兌換差額列於其他綜合損益。

（六）存 貨

存貨包括原物料、製成品、在製品及商品。存貨係以成本與淨變現價值孰低衡量，比較成本與淨變現價值時除同類別存貨外係以個別項目為基礎。淨變現價值係指在正常情況下之估計售價減除至完工尚需投入之估計成本及完成出售所需之估計成本後之餘額。存貨成本之計算係採加權平均法。

（七）投資關聯企業

關聯企業係指合併公司具有重大影響，但非屬子公司或合資之企業。

合併公司對投資關聯企業係採用權益法。

權益法下，投資關聯企業原始依成本認列，取得日後帳面金額係隨合併公司所享有之關聯企業損益及其他綜合損益份額與利潤分配而增減。此外，針對合併公司可享有關聯企業權益之變動係按持股比例認列。

當合併公司對關聯企業之損失份額等於或超過其在該關聯企業之權益（包括權益法下投資關聯企業之帳面金額及實質上屬於合併公司對該關聯企業淨投資組成部分之其他長期權益）時，即停止認列進一步之損失。合併公司僅於發生法定義務、推定義務或已代關聯企業支付款項之範圍內，認列額外損失及負債。

合併公司於評估減損時，係將投資之整體帳面金額視為單一資產比較可回收金額與帳面金額，進行減損測試，所認列之減損損失

亦屬於投資帳面金額之一部分。減損損失之任何迴轉，於該投資之可回收金額後續增加之範圍內予以認列。

合併公司與關聯企業間之逆流、順流及側流交易所產生之損益，僅在與合併公司對關聯企業權益無關之範圍內，認列於合併財務報告。

(八) 不動產、廠房及設備

不動產、廠房及設備係以成本認列，後續以成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量。

建造中之不動產、廠房及設備係以成本減除累計減損損失後之金額認列。成本包括專業服務費用及符合資本化條件之借款成本。該等資產於完工並達預期使用狀態時，分類至不動產、廠房及設備之適當類別並開始提列折舊。

除自有土地不提列折舊外，其餘不動產、廠房及設備於耐用年限內按直線基礎，對每一重大部分單獨提列折舊。若租賃期間較耐用年限短者，則於租賃期間內提列折舊。合併公司至少於每一年度結束日對估計耐用年限、殘值及折舊方法進行檢視。並推延適用會計估計變動之影響。

不動產、廠房及設備除列時，淨處分價款與該資產帳面金額間之差額係認列於損益。

(九) 無形資產

1. 單獨取得

單獨取得之有限耐用年限無形資產原始以成本衡量，後續係以成本減除累計攤銷及累計減損損失後之金額衡量。無形資產於耐用年限內按直線基礎進行攤銷，並且至少於每一年度結束日對估計耐用年限、殘值及攤銷方法進行檢視，並推延適用會計估計變動之影響。

2. 除 列

無形資產除列時，淨處分價款與該資產帳面金額間之差額係認列於當期損益。

(十) 不動產、廠房及設備、無形資產及合約成本相關資產之減損

合併公司於每一資產負債表日評估是否有任何跡象顯示不動產、廠房及設備、使用權資產及無形資產可能已減損。若有任一減損跡象存在，則估計該資產之可回收金額。倘無法估計個別資產之可回收金額，合併公司估計該資產所屬現金產生單位之可回收金額。

可回收金額為公允價值減出售成本與其使用價值之較高者。個別資產或現金產生單位之可回收金額若低於其帳面金額時，將該資產或現金產生單位之帳面金額調減至其可回收金額，減損損失係認列於損益。

因客戶合約所認列之存貨、不動產、廠房及設備及無形資產先依存貨減損規定及上述規定認列減損，次依合約成本相關資產之帳面金額超過提供相關商品或勞務預期可收取之對價剩餘金額扣除直接相關成本後之金額認列為減損損失，續將合約成本相關資產之帳面金額計入所屬現金產生單位，以進行現金產生單位之減損評估。

當減損損失於後續迴轉時，該資產或現金產生單位或合約成本相關資產之帳面金額調增至修訂後之可回收金額，惟增加後之帳面金額以不超過該資產或現金產生單位或合約成本相關資產若未於以前年度認列減損損失時所決定之帳面金額（減除攤銷或折舊）。減損損失之迴轉係認列於損益。

(十一) 金融工具

金融資產與金融負債於合併公司成為該工具合約條款之一方時認列於合併資產負債表。

原始認列金融資產與金融負債時，若金融資產或金融負債非屬透過損益按公允價值衡量者，係按公允價值加計直接可歸屬於取得或發行金融資產或金融負債之交易成本衡量。直接可歸屬於取得或發行透過損益按公允價值衡量之金融資產或金融負債之交易成本，則立即認列為損益。

1. 金融資產

金融資產之慣例交易係採交易日會計認列及除列。

(1) 衡量種類

合併公司所持有之金融資產種類為按攤銷後成本衡量之金融資產及透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資。

A. 按攤銷後成本衡量之金融資產

合併公司投資金融資產若同時符合下列兩條件，則分類為按攤銷後成本衡量之金融資產：

- a. 係於某經營模式下持有，該模式之目的係持有金融資產以收取合約現金流量；及
- b. 合約條款產生特定日期之現金流量，該等現金流量完全為支付本金及流通在外本金金額之利息。

按攤銷後成本衡量之金融資產（包括現金及約當現金、按攤銷後成本衡量之應收帳款）於原始認列後，係以有效利息法決定之總帳面金額減除任何減損損失之攤銷後成本衡量，任何外幣兌換損益則認列於損益。

除下列兩種情況外，利息收入係以有效利率乘以金融資產總帳面金額計算：

- a. 購入或創始之信用減損金融資產，利息收入係以信用調整後有效利率乘以金融資產攤銷後成本計算。
- b. 非屬購入或創始之信用減損，但後續變成信用減損之金融資產，應自信用減損後之次一報導期間起以有效利率乘以金融資產攤銷後成本計算利息收入。

約當現金包括自取得日起 3 個月內、高度流動性、可隨時轉換成定額現金且價值變動風險甚小之定期存款，係用於滿足短期現金承諾。

B. 透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資

合併公司於原始認列時，可作一不可撤銷之選擇，將非持有供交易且非企業合併收購者所認列或有對價之權益工具投資，指定透過其他綜合損益按公允價值衡量。

透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資係按公允價值衡量，後續公允價值變動列報於其他綜合損益，並累計於其他權益中。於投資處分時，累積損益直接移轉至保留盈餘，並不重分類為損益。

透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資之股利於合併公司收款之權利確立時認列於損益中，除非該股利明顯代表部分投資成本之回收。

(2) 金融資產之減損

合併公司於每一資產負債表日按預期信用損失評估按攤銷後成本衡量之金融資產（含應收帳款）及透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資之減損損失。

應收帳款按存續期間預期信用損失認列備抵損失。其他金融資產係先評估自原始認列後信用風險是否顯著增加，若未顯著增加，則按 12 個月預期信用損失認列備抵損失，若已顯著增加，則按存續期間預期信用損失認列備抵損失。

預期信用損失係以發生違約之風險作為權重之加權平均信用損失。12 個月預期信用損失係代表金融工具於報導日後 12 個月內可能違約事項所產生之預期信用損失，存續期間預期信用損失則代表金融工具於預期存續期間所有可能違約事項產生之預期信用損失。

合併公司為內部信用風險管理目的，在不考量所持有擔保品之前提下，判定下列情況代表金融資產已發生違約：

- A. 有內部或外部資訊顯示債務人已不可能清償債務。
- B. 逾期超過一年，除非有合理且可佐證之資訊顯示延後之違約基準更為適當。

所有金融資產之減損損失係藉由備抵帳戶調降其帳面金額，惟透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資之備抵損失係認列於其他綜合損益，並不減少其帳面金額。

(3) 金融資產之除列

合併公司僅於對來自金融資產現金流量之合約權利失效，或已移轉金融資產且該資產所有權之幾乎所有風險及報酬已移轉予其他企業時，始將金融資產除列。

按攤銷後成本衡量之金融資產整體除列時，其帳面金額與所收取對價間之差額係認列於損益。透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資整體除列時，其帳面金額與所收取對價加計已認列於其他綜合損益之任何累計利益或損失之總和間之差額係認列於損益。透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資整體除列時，累積損益直接移轉至保留盈餘，並不重分類為損益。

2. 金融負債

(1) 後續衡量

所有金融負債係以有效利息法按攤銷後成本衡量。

(2) 金融負債之除列

除列金融負債時，其帳面金額與所支付對價（包含任何所移轉之非現金資產或承擔之負債）間之差額認列為損益。

(十二) 收入認列

合併公司於客戶合約辨認履約義務後，將交易價格分攤至各履約義務，並於滿足各履約義務時認列收入。

商品銷貨收入

商品銷貨收入來自機械刀具、鑽頭及銑刀之銷售。由於產品於起運時，客戶對商品已有訂定價格與使用之權利且負有再銷售之主要責任，並承擔商品陳舊過時風險，合併公司係於該時點認列收入及應收帳款。

(十三) 租賃

合併公司於合約成立日評估合約是否係屬（或包含）租賃。

合併公司為承租人

適用認列豁免之低價值標的資產租賃及短期租賃之租賃給付係按直線基礎於租賃期間內認列為費用。

(十四) 借款成本

直接可歸屬於取得、建造或生產符合要件之資產之借款成本，係作為該資產成本之一部分，直到該資產達到預定使用或出售狀態之幾乎所有必要活動已完成為止。

特定借款如於符合要件之資本支出發生前進行暫時投資而賺取之投資收入，係自符合資本化條件之借款成本中減除。

除上述外，所有其他借款成本係於發生當期認列為損益。

(十五) 政府補助

政府補助僅於可合理確信合併公司將遵循政府補助所附加之條件，且將可收到該項補助時，始予以認列。

與收益有關之政府補助係於其意圖補償之相關成本於合併公司認列為費用之期間內，按有系統之基礎認列於損益。以合併公司應購買、建造或以其他方式取得非流動資產為條件之政府補助係認列為遞延收入，並以合理且有系統之基礎於相關資產耐用年限期間轉列損益。以合併公司應購買、建造或以其他方式取得非流動資產為條件之政府補助係認列為該非流動資產帳面金額之減項，並透過減少非流動資產之折舊或攤銷費用，於該資產耐用年限內將補助認列為損益。

若政府補助係用於補償已發生之費用或損失，或係以給與合併公司立即財務支援為目的且無未來相關成本，則於其可收取之期間認列於損益。

(十六) 員工福利

1. 短期員工福利

短期員工福利相關負債係以換取員工服務而預期支付之非折現金額衡量。

2. 退職後福利

確定提撥退休計畫之退休金係於員工提供服務期間將應提撥之退休金數額認列為費用。

確定福利退休計畫之確定福利成本（含服務成本、淨利息及再衡量數）係採預計單位福利法精算。服務成本（含當期服務成本）及淨確定福利資產淨利息於發生時認列為員工福利費用。再衡量數（含精算損益及扣除利息後之計畫資產報酬）於發生時認列於其他綜合損益並列入保留盈餘，後續期間不重分類至損益。

淨確定福利資產係確定福利退休計畫之提撥短絀（剩餘）。淨確定福利資產不得超過從該計畫退還提撥金或可減少未來提撥金之現值。

（十七）所得稅

所得稅費用係當期所得稅及遞延所得稅之總和。

1. 當期所得稅

合併公司依各所得稅申報轄區所制定之法規決定當期所得（損失），據以計算應付（可回收）之所得稅。

依中華民國所得稅法規定計算之未分配盈餘加徵所得稅，係於股東會決議年度認列。

以前年度應付所得稅之調整，列入當期所得稅。

2. 遞延所得稅

遞延所得稅係依帳載資產及負債帳面金額與計算課稅所得之課稅基礎二者所產生之暫時性差異計算。

遞延所得稅負債一般係就所有應課稅暫時性差異予以認列，而遞延所得稅資產則於很有可能有課稅所得以供可減除暫時性差異及虧損扣抵使用時認列。

與投資子公司及關聯企業相關之應課稅暫時性差異皆認列遞延所得稅負債，惟合併公司若可控制暫時性差異迴轉之時間點，且該暫時性差異很有可能於可預見之未來不會迴轉者除外。與此類投資有關之可減除暫時性差異，僅於其很有可能有

足夠課稅所得用以實現暫時性差異，且於可預見之未來預期將迴轉的範圍內，予以認列遞延所得稅資產。

遞延所得稅資產之帳面金額於每一資產負債表日予以重新檢視，並針對已不再很有可能具有足夠之課稅所得以供其回收所有或部分資產者，調減帳面金額。原未認列為遞延所得稅資產者，亦於每一資產負債表日予以重新檢視，並在未來很有可能產生課稅所得以供其回收所有或部分資產者，調增帳面金額。

3. 當期及遞延所得稅

當期及遞延所得稅係認列於損益，惟與認列於其他綜合損益或直接計入權益之項目相關之當期及遞延所得稅係分別認列於其他綜合損益或直接計入權益。

五、重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源

合併公司於採用會計政策時，對於不易自其他來源取得相關資訊者，管理階層必須基於歷史經驗及其他攸關之因素作出相關之判斷、估計及假設。實際結果可能與估計有所不同。

合併公司將新型冠狀病毒肺炎疫情造成之經濟影響納入重大會計估計之考量，管理階層將持續檢視估計與基本假設。若估計之修正僅影響當期，則於修正當期認列；若會計估計之修正同時影響當期及未來期間，則於修正當期及未來期間認列。

六、現金及約當現金

	109年12月31日	108年12月31日
庫存現金及週轉金	\$ 1,594	\$ 1,265
銀行支票及活期存款	72,376	38,433
	<u>\$ 73,970</u>	<u>\$ 39,698</u>

銀行存款於資產負債表日之利率區間如下：

	109年12月31日	108年12月31日
銀行存款	0.01%-0.2%	0.01%-0.08%

七、透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產

	109年12月31日	108年12月31日
<u>非流動</u>		
權益工具投資	\$ 5,920	\$ 5,692
<u>權益工具投資</u>		
	109年12月31日	108年12月31日
<u>非流動</u>		
國內投資		
未上市（櫃）股票	\$ 5,920	\$ 5,692

合併公司依中長期策略目的投資陽信商業銀行普通股，並預期透過長期投資獲利。合併公司管理階層認為若將該等投資之短期公允價值波動列入損益，與前述長期投資規劃並不一致，因此選擇指定該等投資為透過其他綜合損益按公允價值衡量。

八、應收票據、應收帳款及其他應收款

	109年12月31日	108年12月31日
<u>應收票據</u>		
按攤銷後成本衡量		
總帳面金額	\$ 11,992	\$ 14,056
減：備抵損失	-	-
	\$ 11,992	\$ 14,056
<u>應收帳款</u>		
按攤銷後成本衡量		
總帳面金額－非關係人	\$ 52,099	\$ 80,444
總帳面金額－關係人	109	124
減：備抵損失	(15,185)	(22,031)
	\$ 37,023	\$ 58,537
<u>催收款</u>		
按攤銷後成本衡量		
總帳面金額	\$ 92,692	\$ 66,673
減：備抵損失	(92,692)	(66,673)
	\$ -	\$ -
<u>其他應收款</u>		
其他	\$ 235	\$ 1,388

應收票據、應收帳款及催收款

合併公司對商品銷售之平均授信期間為 180 天，應收帳款不予計息。

為減輕信用風險，合併公司於資產負債表日會逐一複核應收款項之可回收金額以確保無法回收之應收款項已提列適當減損損失。據此，本公司管理階層認為合併公司之信用風險已顯著減少。

合併公司採用 IFRS 9 之簡化作法按存續期間預期信用損失認列應收帳款之備抵損失。存續期間預期信用損失係使用準備矩陣計算，其考量客戶過去違約紀錄與現時財務狀況、產業經濟情勢。因合併公司之信用損失歷史經驗顯示，不同客戶群之損失型態並無顯著差異，因此準備矩陣未進一步區分客戶群，僅以應收帳款逾期天數訂定預期信用損失率。

若有證據顯示交易對方面臨嚴重財務困難且合併公司無法合理預期可回收金額，例如交易對方正進行清算或債款已逾期超過 365 天，合併公司直接沖銷相關應收帳款，惟仍會持續追索活動，因追索回收之金額則認列於損益。

合併公司依準備矩陣衡量應收票據、應收帳款及催收款之備抵損失如下：

109 年 12 月 31 日

	未逾期	逾期 1~90 天	逾期 91~180 天	逾期 181~365 天	逾期 超過 365 天	合計
預期信用損失率	0%~4%	16%~45%	53%~62%	76%~100%	100%	
總帳面金額	\$ 46,132	\$ 4,683	\$ 2,945	\$ 10,440	\$ 92,692	\$ 156,892
備抵損失（存續期間預期信用損失）	(1,944)	(1,258)	(1,757)	(10,226)	(92,692)	(107,877)
攤銷後成本	\$ 44,188	\$ 3,425	\$ 1,188	\$ 214	\$ -	\$ 49,015

108 年 12 月 31 日

	未逾期	逾期 1~90 天	逾期 91~180 天	逾期 181~365 天	逾期 超過 365 天	合計
預期信用損失率	0%~2%	14%~54%	64%~71%	75%~100%	100%	
總帳面金額	\$ 59,742	\$ 14,190	\$ 10,725	\$ 9,967	\$ 66,673	\$ 161,297
備抵損失（存續期間預期信用損失）	(759)	(5,037)	(7,210)	(9,025)	(66,673)	(88,704)
攤銷後成本	\$ 58,983	\$ 9,153	\$ 3,515	\$ 942	\$ -	\$ 72,593

應收票據、應收帳款及催收款備抵損失之變動資訊如下：

	109年度	108年度
年初餘額	\$ 88,704	\$ 66,553
加：本年度提列減損損失	19,176	22,658
減：本年度實際沖銷	(216)	-
外幣換算差額	213	(507)
年底餘額	<u>\$ 107,877</u>	<u>\$ 88,704</u>

九、存 貨

	109年12月31日	108年12月31日
製 成 品	\$ 86,726	\$136,223
在 製 品	14,195	13,282
原 物 料	18,487	23,426
商 品	<u>15,808</u>	<u>15,632</u>
	<u>\$135,216</u>	<u>\$188,563</u>

銷貨成本性質如下：

	109年度	108年度
已銷售之存貨成本	\$142,047	\$182,135
存貨跌價損失	<u>54,455</u>	<u>18,236</u>
	<u>\$196,502</u>	<u>\$200,371</u>

十、子 公 司

列入合併財務報告之子公司

本合併財務報告編製主體如下：

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比	
			109年 12月31日	108年 12月31日
鎧鉦科技股份有限公司	Topgreen Trading Co., Ltd.	從事控股業務	100%	100%
鎧鉦科技股份有限公司	鉦鉦精測股份有限公司	生產製造手機板測試治具、軟板測試治具、軟硬結合板測試治具及半導體測試治具	60%	60%
Topgreen Trading Co., Ltd.	Topgreen Investment Co., Ltd.	從事控股業務	100%	100%
Topgreen Investment Co., Ltd.	昆山鎧鉦貿易有限公司	各類印刷電路板的鑽頭、銑刀及機械刀具的商業批發及進出口業務	100%	100%

備註：採用權益法之投資及本公司對其所享有之損益及其他綜合損益份額，除 Topgreen Trading Co., Ltd.、Topgreen Investment Co., Ltd.及昆山鎧鉦貿易有限公司係按未經會計師查核之財務報告計算外，其餘係按經會計師查核之財務報告計算；惟本公司管理階層認為上述子公司財務報告倘經會計師查核，尚不致產生重大之調整。

十一、採用權益法之投資

投資關聯企業

	109年12月31日	108年12月31日
具重大性之關聯企業		
AUTO- RESHARPING TECHNOLOGY CO., LTD.	\$ 10,215	\$ 11,132
欣鉦精密股份有限公司	93	-
	<u>\$ 10,308</u>	<u>\$ 11,132</u>

具重大性之關聯企業如下：

公 司 名 稱	所 持 股 權 及 表 決 權 比 例	
	109年12月31日	108年12月31日
AUTO-RESHARPING TECH- NOLOGY CO., LTD.	25%	25%
欣鉦精密股份有限公司	20%	-

上述關聯企業之業務性質，主要營業場所及公司註冊之國家資訊，請參閱附表四「被投資公司資訊、所在地區...等相關資訊」附表。

合併公司於 109 年 3 月以現金 200 仟元認購欣鉦精密股份有限公司之普通股 20 仟股，持股比例為 20%，取得對該公司重大影響。

以下彙整性財務資訊係以各關聯企業 IFRSs 合併財務報告為基礎編製，並以反映採權益法時所作之調整。

AUTO-RESHARPING TECHNOLOGY CO., LTD.

	109年12月31日	108年12月31日
流動資產	\$ 27,891	\$ 29,740
非流動資產	13,470	15,118
流動負債	(502)	(330)
權益	\$ 40,859	\$ 44,528
合併公司持股比例	25%	25%
合併公司享有之權益	\$ 10,215	\$ 11,132
投資帳面金額	\$ 10,215	\$ 11,132
	109年度	108年度
營業收入	\$ 5,782	\$ 9,018
本年度淨損	(\$ 1,284)	(\$ 1,762)

欣鉅精密股份有限公司

	109年12月31日	108年12月31日
流動資產	\$ 521	\$ -
非流動資產	2	-
流動負債	(59)	-
權益	\$ 464	\$ -
合併公司持股比例	20%	-
合併公司享有之權益	\$ 93	\$ -
投資帳面金額	\$ 93	\$ -
	109年度	108年度
營業收入	\$ 68	\$ -
本年度淨損	(\$ 535)	\$ -

採用權益法之投資及合併公司對其所享有之損益及其他綜合損益份額，係按未經會計師查核之財務報告計算；惟合併公司管理階層認為上述被投資公司財務報告未經會計師查核，尚不致產生重大之影響。

十二、不動產、廠房及設備

	109年12月31日	108年12月31日
自用	\$578,461	\$620,345

	自 有 土 地	建 築 物	機 器 設 備	其 他 設 備	建 造 中 之 不 動 產	合 計
<u>成 本</u>						
109 年 1 月 1 日餘額	\$ 207,245	\$ 232,217	\$ 880,183	\$ 91,621	\$ 2,625	\$1,413,891
增 添	-	-	4,861	2,135	952	7,948
處 分	-	-	(6,714)	-	-	(6,714)
淨兌換差額	-	-	-	2	-	2
109 年 12 月 31 日餘額	<u>\$ 207,245</u>	<u>\$ 232,217</u>	<u>\$ 878,330</u>	<u>\$ 93,758</u>	<u>\$ 3,577</u>	<u>\$1,415,127</u>
<u>累計折舊</u>						
109 年 1 月 1 日餘額	\$ -	\$ 4,803	\$ 720,834	\$ 67,909	\$ -	\$ 793,546
處 分	-	-	(6,714)	-	-	(6,714)
折舊費用	-	4,390	38,716	6,726	-	49,832
淨兌換差額	-	-	-	2	-	2
109 年 12 月 31 日餘額	<u>\$ -</u>	<u>\$ 9,193</u>	<u>\$ 752,836</u>	<u>\$ 74,637</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 836,666</u>
109 年 12 月 31 日淨額	<u>\$ 207,245</u>	<u>\$ 223,024</u>	<u>\$ 125,494</u>	<u>\$ 19,121</u>	<u>\$ 3,577</u>	<u>\$ 578,461</u>
<u>成 本</u>						
108 年 1 月 1 日餘額	\$ 207,245	\$ 216,232	\$ 838,111	\$ 86,019	\$ -	\$1,347,607
增 添	-	15,985	42,681	5,607	2,625	66,898
處 分	-	-	(609)	-	-	(609)
淨兌換差額	-	-	-	(5)	-	(5)
108 年 12 月 31 日餘額	<u>\$ 207,245</u>	<u>\$ 232,217</u>	<u>\$ 880,183</u>	<u>\$ 91,621</u>	<u>\$ 2,625</u>	<u>\$1,413,891</u>
<u>累計折舊</u>						
108 年 1 月 1 日餘額	\$ -	\$ 686	\$ 684,093	\$ 61,968	\$ -	\$ 746,747
處 分	-	-	(376)	-	-	(376)
折舊費用	-	4,117	37,117	5,946	-	47,180
淨兌換差額	-	-	-	(5)	-	(5)
108 年 12 月 31 日餘額	<u>\$ -</u>	<u>\$ 4,803</u>	<u>\$ 720,834</u>	<u>\$ 67,909</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 793,546</u>
108 年 12 月 31 日淨額	<u>\$ 207,245</u>	<u>\$ 227,414</u>	<u>\$ 159,349</u>	<u>\$ 23,712</u>	<u>\$ 2,625</u>	<u>\$ 620,345</u>

109 及 108 年度合併公司雖營運狀況欠佳，因其可回收金額大於帳面金額，故未有減損損失。

合併公司係以公允價值減處分成本決定其可回收金額，相關公允價值係以市場法及成本法決定，主要假設包含估計出售價值及處分成本，屬於第 3 等級公允價值衡量。

折舊費用係以直線基礎按下列耐用年數計提折舊：

建 築 物	
廠房主建物	50 年
機器設備	3 至 18 年
其他設備	3 至 16 年

設定作為借款擔保之不動產、廠房及設備金額，請參閱附註二九。

十三、租賃協議

其他租賃資訊

	109年度	108年度
短期租賃費用	<u>\$ 4,606</u>	<u>\$ 4,596</u>
租賃之現金（流出）總額	<u>(\$ 4,606)</u>	<u>(\$ 4,596)</u>

合併公司選擇對符合短期租賃之廠房及員工宿舍之豁免，不對該等租賃認列相關使用權資產及租賃負債。

十四、其他無形資產

	電腦軟體成本
<u>成 本</u>	
109年1月1日餘額	\$ 390
單獨取得	<u>-</u>
109年12月31日餘額	<u>\$ 390</u>
<u>累計攤銷</u>	
109年1月1日餘額	(\$ 87)
攤銷費用	<u>(130)</u>
109年12月31日餘額	<u>(\$ 217)</u>
109年12月31日淨額	<u>\$ 173</u>
<u>成 本</u>	
108年1月1日餘額	\$ -
單獨取得	<u>390</u>
108年12月31日餘額	<u>\$ 390</u>
<u>累計攤銷</u>	
108年1月1日餘額	\$ -
攤銷費用	<u>(87)</u>
108年12月31日餘額	<u>(\$ 87)</u>
108年12月31日淨額	<u>\$ 303</u>

攤銷費用係以直線基礎按下列耐用年數計提：

電腦軟體 3年

十五、其他資產

	109年12月31日	108年12月31日
<u>流動</u>		
預付款	\$ 5,470	\$ 5,042
其他	<u>388</u>	<u>493</u>
	<u>\$ 5,858</u>	<u>\$ 5,535</u>
<u>非流動</u>		
預付設備款	\$ 5,480	\$ 3,051
存出保證金	3,309	3,391
催收款（附註八）	92,692	66,673
備抵呆帳－催收款（附註八）	(92,692)	(66,673)
預付退休金（附註十九）	1,228	1,417
低值易耗品	<u>10,660</u>	<u>14,275</u>
	<u>\$ 20,677</u>	<u>\$ 22,134</u>

十六、借 款

（一）短期借款

	109年12月31日	108年12月31日
<u>擔保借款</u> （附註二九）		
銀行借款	\$ 3,807	\$ -
<u>無擔保借款</u>		
信用額度借款	<u>2,538</u>	<u>35,189</u>
	<u>\$ 6,345</u>	<u>\$ 35,189</u>

銀行週轉性借款之利率於 109 年及 108 年 12 月 31 日分別為 2.23% 及 2.48%～3.89%。

（二）長期借款

	109年12月31日	108年12月31日
<u>擔保借款</u> （附註二九）		
銀行借款	\$ 440,000	\$ 493,000
其他借款	<u>180,000</u>	<u>30,924</u>
小 計	<u>620,000</u>	<u>523,924</u>
<u>無擔保借款</u>		
銀行借款	21,000	41,883
減：列為 1 年內到期部分	(<u>1,827</u>)	(<u>17,044</u>)
小 計	<u>19,173</u>	<u>24,839</u>
長期借款	<u>\$ 639,173</u>	<u>\$ 548,763</u>

109 年 12 月 31 日

	借 款 期 間	授 信 額 度	借 款 餘 額	利 率	償 還 辦 法
擔保借款(土地及建物 擔保)－聯邦銀行 (一)	109.5.13~ 116.5.13	\$ 390,000	\$ 390,000	2%	按月繳息，本金寬限期兩年， 第三年起每月攤還本金合計 100 萬元整，餘款屆期清償。
擔保借款(土地及建物 擔保)－聯邦銀行 (二)	109.5.13~ 116.5.13	50,000	50,000	2%	按月繳息，本金寬限期兩年， 第三年起每月攤還本金 50 萬元整，餘款屆期清償。
擔保借款(機器設備擔 保)－聯邦租賃	109.5.13~ 116.5.13	180,000	180,000	2.41%	第 1-24 期每期 300 仟元，第 25-36 期每期 750 仟元，第 37-60 期每期 1,000 仟元，第 61-83 期每期 1,250 仟元，剩 餘本金於第 84 期一次清償 139,500 仟元。
中長期週轉金－合作 金庫(一)	109.09.01~ 114.09.01	14,000	14,000	1%	第一年按月繳息，第二年起採 年金法按月本息平均攤還。
中長期週轉金－合作 金庫(二)	109.09.01~ 112.09.01	5,000	5,000	0%	第一年前 6 個月利率為 0%，後 6 個月按月繳息，第二年起 採年金法按月本息平均攤 還。
中長期週轉金－合作 金庫(三)	109.09.01~ 114.09.01	<u>2,000</u>	<u>2,000</u>	0.16%	第一年按月繳息，第二年起採 年金法按月本息平均攤還。
		641,000	641,000		
減：1 年內到期部分		<u>-</u>	<u>(1,827)</u>		
		<u>\$ 641,000</u>	<u>\$ 639,173</u>		

108 年 12 月 31 日

	借 款 期 間	授 信 額 度	借 款 餘 額	利 率	償 還 辦 法
擔保借款(土地及建物 擔保)－陽信銀行 (一)	108.2.26~ 115.2.26	\$ 170,000	\$ 170,000	2.5%	前 24 個月按月付息，第 25~83 期每期固定償還本金 500 仟 元，剩餘本金 140,500 仟元 於第 84 期一次清償。
擔保借款(土地及建物 擔保)－陽信銀行 (二)	108.2.26~ 115.2.26	323,000	323,000	2.5%	前 24 個月按月付息，第 25~83 期每期固定償還本金 1,000 仟元，剩餘本金 264,000 仟 元於第 84 期一次清償。
信用借款－陽信銀行 (三)	108.2.26~ 115.2.26	47,000	41,883	2.85%	按月平均攤還本息
擔保借款(機器設備擔 保)－陽信租賃	108.3.30~ 111.3.30	<u>34,000</u>	<u>30,924</u>	5.71%	開列分期票，每月 30 日付款。
		574,000	565,807		
減：1 年內到期部分		<u>-</u>	<u>(17,044)</u>		
		<u>\$ 574,000</u>	<u>\$ 548,763</u>		

合併公司為上述短期及長期借款提供抵押擔保及質抵押資訊，
請參閱附註二九。

十七、應付票據及應付帳款

合併公司訂有財務風險管理政策，以確保所有應付款於預先約定
之信用期限內償還。

十八、其他負債

	109年12月31日	108年12月31日
<u>流 動</u>		
其他應付款		
應付薪資及獎金	\$ 6,607	\$ 5,468
應付水電費	619	717
應付保險費	978	1,008
應付加工費	1,874	215
應付包裝費	855	920
應付修繕費	453	324
應付勞務費	1,158	1,143
應付設備及工程款	10,735	10,023
應付利息	910	101
其 他	3,656	4,319
	<u>\$ 27,845</u>	<u>\$ 24,238</u>
遞延收入		
政府補助（註）	\$ -	\$ 300
其 他		
暫收及代收款	<u>\$ 188</u>	<u>\$ 180</u>
<u>非 流 動</u>		
其他應付款－關係人	\$ 11,523	\$ 11,025
存入保證金	159	189
	<u>\$ 11,682</u>	<u>\$ 11,214</u>

註：主係合併公司申請航太關鍵技術升級推動計畫之補助款。

十九、退職後福利計畫

（一）確定提撥計畫

合併公司中之本公司所適用「勞工退休金條例」之退休金制度，係屬政府管理之確定提撥退休計畫，依員工每月薪資 6% 提撥退休金至勞工保險局之個人專戶。

（二）確定福利計畫

合併公司中之本公司依我國「勞動基準法」辦理之退休金制度係屬政府管理之確定福利退休計畫。員工退休金之支付，係根據服務年資及核准退休日前 6 個月平均工資計算。本公司按員工每月薪資總額 2% 提撥退休金，交由勞工退休準備金監督委員會以該委員會名義存入台灣銀行之專戶，年度終了前，若估算專戶餘額不足給付

次一年度內預估達到退休條件之勞工，次年度 3 月底前將一次提撥其差額。該專戶係委託勞動部勞動基金運用局管理，本公司並無影響投資管理策略之權利。

列入合併資產負債表之確定福利計畫金額列示如下：

	109年12月31日	108年12月31日
確定福利義務現值	\$ 3,787	\$ 3,403
計畫資產公允價值	(5,015)	(4,820)
提撥剩餘	(1,228)	(1,417)
淨確定福利資產	(\$ 1,228)	(\$ 1,417)

淨確定福利資產變動如下：

	確 定 福 利 義 務 現 值	計 畫 資 產 公 允 價 值	淨 確 定 福 利 資 產
108 年 1 月 1 日	\$ 3,053	(\$ 4,610)	(\$ 1,557)
服務成本			
當期服務成本	86	-	86
利息費用（收入）	38	(58)	(20)
認列於損益	124	(58)	66
再衡量數			
計畫資產報酬（除包含於 淨利息之金額外）	-	(152)	(152)
精算損失			
—人口統計假設變動	134	-	134
—財務假設變動	157	-	157
—經驗調整	(65)	-	(65)
認列於其他綜合損益	226	(152)	74
108 年 12 月 31 日	3,403	(4,820)	(1,417)
服務成本			
當期服務成本	88	-	88
利息費用（收入）	30	(42)	(12)
認列於損益	118	(42)	76
再衡量數			
計畫資產報酬（除包含於 淨利息之金額外）	-	(153)	(153)
精算損失			
—人口統計假設變動	75	-	75
—財務假設變動	174	-	174
—經驗調整	17	-	17
認列於其他綜合損益	266	(153)	113
109 年 12 月 31 日	\$ 3,787	(\$ 5,015)	(\$ 1,228)

確定福利計畫認列於損益之金額依功能別彙總如下：

	109年度	108年度
管理費用	<u>\$ 76</u>	<u>\$ 66</u>

合併公司因「勞動基準法」之退休金制度暴露於下列風險：

1. 投資風險：勞動部勞動基金運用局透過自行運用及委託經營方式，將勞工退休基金分別投資於國內（外）權益證券與債務證券及銀行存款等標的，惟本公司之計畫資產得分配金額係以不低於當地銀行 2 年定期存款利率計算而得之收益。
2. 利率風險：政府公債之利率下降將使確定福利義務現值增加，惟計畫資產之債務投資報酬亦會隨之增加，兩者對淨確定福利負債之影響具有部分抵銷之效果。
3. 薪資風險：確定福利義務現值之計算係參考計畫成員之未來薪資。因此計畫成員薪資之增加將使確定福利義務現值增加。

本公司之確定福利義務現值係由合格精算師進行精算，衡量日之重大假設如下：

	109年12月31日	108年12月31日
折現率	0.50%	0.88%
薪資預期增加率	2.25%	2.25%

若重大精算假設分別發生合理可能之變動，在所有其他假設維持不變之情況下，將使確定福利義務現值增加（減少）之金額如下：

	109年12月31日	108年12月31日
折現率		
增加 0.25%	<u>(\$ 119)</u>	<u>(\$ 109)</u>
減少 0.25%	<u>\$ 124</u>	<u>\$ 114</u>
薪資預期增加率		
增加 0.25%	<u>\$ 120</u>	<u>\$ 110</u>
減少 0.25%	<u>(\$ 115)</u>	<u>(\$ 106)</u>

由於精算假設可能彼此相關，僅單一假設變動之可能性不大，故上述敏感度分析可能無法反映確定福利義務現值實際變動情形。

	109年12月31日	108年12月31日
預期1年內提撥金額	\$ -	\$ -
確定福利義務平均到期期間	12.4 年	12.7 年

二十、權益

(一) 股本

普通股

	109年12月31日	108年12月31日
額定股數(仟股)	<u>70,000</u>	<u>70,000</u>
額定股本	<u>\$700,000</u>	<u>\$700,000</u>
已發行且已收足股款之股數 (仟股)	<u>53,950</u>	<u>53,950</u>
已發行股本	<u>\$539,500</u>	<u>\$539,500</u>

(二) 保留盈餘及股利政策

依本公司章程之盈餘分派政策規定，年度決算如有盈餘，依法繳納稅捐，彌補累積虧損後，再提 10% 為法定盈餘公積，但法定盈餘公積已達本公司實收資本額時，得不再提列；其餘額再依法令規定提列或迴轉特別盈餘公積；如尚有餘額，併同累計未分配盈餘，由董事會擬具盈餘分配議案，提請股東會決議分配或保留之。本公司章程之規定員工及董監事酬勞分派政策，參閱附註二二之(八)員工酬勞及董監事酬勞。

另依據本公司章程規定，本公司股利政策係評估公司未來之資金預算，規劃未來之資金需求、財務結構及盈餘等情形，以求永續經營與穩定成長，股利分配考量未來營運規模及對現金流量之需求，得以股票股利或現金股利方式為之，其中現金股利發放之比例以不低於股利總額 10%。

法定盈餘公積應提撥至其餘額達公司實收股本總額時為止。法定盈餘公積得用以彌補虧損。公司無虧損時，法定盈餘公積超過實收股本總額 25% 之部分除得撥充股本外，尚得以現金分配。

本公司於 109 年 6 月 24 日及 108 年 6 月 28 日舉行股東常會，分別決議通過 108 及 107 年度虧損撥補案如下：

	108年度	107年度
資本公積	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>

有關 109 年度之虧損撥補案尚待預計於 110 年召開之股東常會決議。

(三) 其他權益項目

1. 國外營運機構財務報表換算之兌換差額

	109年度	108年度
年初餘額	\$ 7,188	\$ 4,036
當年度產生		
國外營運機構之換算		
差額	(1,496)	3,077
相關所得稅	<u>299</u>	<u>75</u>
年底餘額	<u>\$ 5,991</u>	<u>\$ 7,188</u>

2. 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現評價損益

	109年度	108年度
年初餘額	\$ 1,192	\$ 921
當年度產生		
未實現損益－權益工具	<u>228</u>	<u>271</u>
年底餘額	<u>\$ 1,420</u>	<u>\$ 1,192</u>

3. 非控制權益

	109年度	108年度
年初餘額	\$ 16,922	\$ -
取得子公司所增加之非控制		
權益	-	20,400
本期淨損	(<u>4,717</u>)	(<u>3,478</u>)
年底餘額	<u>\$ 12,205</u>	<u>\$ 16,922</u>

二一、收 入

	109年度	108年度
客戶合約收入		
商品銷售收入	<u>\$128,174</u>	<u>\$178,542</u>

(一) 客戶合約之說明

商品銷貨收入

商品銷貨收入來自機械刀具、鑽頭及銑刀之銷售。由於產品於起運時，客戶對商品已有訂定價格與使用之權利且負有再銷售之主要責任，並承擔商品陳舊過時風險，合併公司係於該時點認列收入及應收帳款。

(二) 合約餘額

	109年12月31日	108年12月31日	108年1月1日
應收票據及應收帳款（附註八）	<u>\$ 49,015</u>	<u>\$ 72,593</u>	<u>\$ 77,929</u>
合約負債	<u>\$ 65</u>	<u>\$ 67</u>	<u>\$ 894</u>

(三) 客戶合約收入之細分

收入細分資訊請參閱附註三四。

二二、本年度淨損

(一) 利息收入

	109年度	108年度
銀行存款	<u>\$ 38</u>	<u>\$ 87</u>

(二) 其他收入

	109年度	108年度
租賃收入	\$ 8	\$ -
股利收入	114	108
政府補助收入	4,090	-
其他	<u>577</u>	<u>187</u>
	<u>\$ 4,789</u>	<u>\$ 295</u>

政府補助收入係為鼓勵航太產業投入技術自主性研發，科技部南科管理局特推動「南科航太關鍵系統技術升級推動計畫」，合併公司符合其「航太加工刀具品質系統認證計畫」及台灣行政院經濟部因特殊傳染性肺炎而發生營運困難之補助，主係補助企業員工薪資及營運資金之補貼，合併公司於 109 年度共認列政府補助收入 4,090 仟元。

(三) 其他利益及損失

	109年度	108年度
處分不動產、廠房及設備利益		
(損失)	\$ 8	(\$ 233)
淨外幣兌換損失	(227)	(3,540)
其 他	(10)	(8)
	<u>(\$ 229)</u>	<u>(\$ 3,781)</u>

(四) 財務成本

	109年度	108年度
銀行借款利息	<u>\$ 13,940</u>	<u>\$ 16,397</u>

(五) 減損損失

	109年度	108年度
存貨 (包含於營業成本)	<u>\$ 54,455</u>	<u>\$ 18,236</u>

(六) 折 舊

	109年度	108年度
折舊費用依功能別彙總		
營業成本	\$ 44,644	\$ 39,602
營業費用	<u>5,188</u>	<u>7,578</u>
	<u>\$ 49,832</u>	<u>\$ 47,180</u>
攤銷費用依功能別彙總		
營業成本	\$ 108	\$ 11
營業費用	<u>22</u>	<u>76</u>
	<u>\$ 130</u>	<u>\$ 87</u>

(七) 員工福利費用

	109年度	108年度
短期員工福利	\$ 57,885	\$ 57,341
退職後福利		
確定提撥計畫	1,938	1,890
確定福利計畫 (附註十九)	<u>76</u>	<u>66</u>
	<u>2,014</u>	<u>1,956</u>
其他員工福利	<u>2,068</u>	<u>2,458</u>
員工福利費用合計	<u>\$ 61,967</u>	<u>\$ 61,755</u>

(接次頁)

(承前頁)

	109年度	108年度
依功能別彙總		
營業成本	\$ 43,060	\$ 44,039
營業費用	<u>18,907</u>	<u>17,716</u>
	<u>\$ 61,967</u>	<u>\$ 61,755</u>

(八) 員工酬勞及董監事酬勞

本公司依章程規定係按當年度扣除分派員工及董監酬勞前之稅前利益分別以 5%~15%及不高於 3%提撥員工酬勞及董監事酬勞。109 及 108 年度係為營運虧損，故不擬估列員工酬勞及董監事酬勞。

年度合併財務報告通過發布日後若金額仍有變動，則依會計估計變動處理，於次一年度調整入帳。

108 及 107 年度員工酬勞及董監事酬勞之實際配發金額與 108 及 107 年度合併財務報告之認列金額並無差異。

有關本公司 109 及 108 年董事會決議之員工酬勞及董監事酬勞資訊，請至台灣證券交易所「公開資訊觀測站」查詢。

(九) 外幣兌換損益

	109年度	108年度
外幣兌換利益總額	\$ 6,795	\$ -
外幣兌換損失總額	(<u>7,022</u>)	(<u>3,540</u>)
淨損失	(<u>\$ 227</u>)	(<u>\$ 3,540</u>)

二三、繼續經營單位所得稅

(一) 認列於損益之所得稅

所得稅費用（利益）之主要組成項目如下：

	109年度	108年度
遞延所得稅		
本年度產生者	\$ 7,636	(\$ 1,093)
認列於損益之所得稅費用（利益）	<u>\$ 7,636</u>	<u>(\$ 1,093)</u>

會計所得與所得稅費用之調節如下：

	109年度	108年度
稅前淨損	(<u>\$136,803</u>)	(<u>\$113,411</u>)
稅前淨損按法定稅率計算之		
所得稅利益	(\$ 27,361)	(\$ 22,682)
稅上不可減除之費損	2,501	1,496
免稅所得	(691)	(22)
未認列之可減除暫時性差異	21,631	5,677
未認列之虧損扣抵	13,499	14,504
虧損扣抵	(2,377)	-
合併個體適用不同稅率之影響數	434	(66)
認列於損益之所得稅費用	<u>\$ 7,636</u>	(<u>\$ 1,093</u>)

(二) 認列於其他綜合損益之所得稅

	109年度	108年度
<u>遞延所得稅</u>		
本年度產生者		
— 國外營運機構換算	<u>\$ 299</u>	<u>\$ 75</u>

(三) 本期所得稅資產與負債

	109年12月31日	108年12月31日
本期所得稅資產		
應收退稅款	<u>\$ 3</u>	<u>\$ 8</u>

(四) 遞延所得稅資產與負債

遞延所得稅資產及負債之變動如下：

109 年度

	年 初 餘 額	認列於損益	認列於其他 綜 合 損 益	年 底 餘 額
<u>遞 延 所 得 稅 資 產</u>				
暫時性差異				
關聯企業	\$ 12,815	(\$ 1,773)	\$ -	\$ 11,042
備抵損失	<u>5,878</u>	(<u>5,878</u>)	-	-
	<u>18,693</u>	(<u>7,651</u>)	-	<u>11,042</u>
虧損扣抵	<u>9,001</u>	-	-	<u>9,001</u>
	<u>\$ 27,694</u>	(<u>\$ 7,651</u>)	<u>\$ -</u>	<u>\$ 20,043</u>

(接次頁)

(承前頁)

	年 初 餘 額	認 列 於 損 益	認 列 於 其 他 綜 合 損 益	年 底 餘 額
<u>遞延所得稅負債</u>				
暫時性差異				
國外營運機構兌				
換差額	\$ 1,805	\$ -	(\$ 299)	\$ 1,506
其 他	179	(15)	-	164
	<u>1,984</u>	<u>(15)</u>	<u>(299)</u>	<u>1,670</u>
土地增值稅準備	48,747	-	-	48,747
	<u>\$ 50,731</u>	<u>(\$ 15)</u>	<u>(\$ 299)</u>	<u>\$ 50,417</u>

108 年度

	年 初 餘 額	認 列 於 損 益	認 列 於 其 他 綜 合 損 益	年 底 餘 額
<u>遞延所得稅資產</u>				
暫時性差異				
關聯企業	\$ 12,815	\$ -	\$ -	\$ 12,815
備抵損失	1,402	4,476	-	5,878
	<u>14,217</u>	<u>4,476</u>	<u>-</u>	<u>18,693</u>
虧損扣抵	12,397	(3,396)	-	9,001
	<u>\$ 26,614</u>	<u>\$ 1,080</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 27,694</u>

<u>遞延所得稅負債</u>				
暫時性差異				
國外營運機構兌				
換差額	\$ 1,880	\$ -	(\$ 75)	\$ 1,805
其 他	192	(13)	-	179
	<u>2,072</u>	<u>(13)</u>	<u>(75)</u>	<u>1,984</u>
土地增值稅準備	48,747	-	-	48,747
	<u>\$ 50,819</u>	<u>(\$ 13)</u>	<u>(\$ 75)</u>	<u>\$ 50,731</u>

(五) 未於合併資產負債表中認列遞延所得稅資產之可減除暫時性差異及
未使用虧損扣抵金額

	109年12月31日	108年12月31日
<u>虧損扣抵</u>		
鎧鉅科技股份有限公司		
114 年度到期	\$ 17,706	\$ 17,706
115 年度到期	23,992	23,992

(接次頁)

(承前頁)

	109年12月31日	108年12月31日
117 年度到期	\$ 27,348	\$ 27,348
118 年度到期	62,972	62,972
119 年度到期	<u>55,718</u>	<u>-</u>
	<u>\$187,736</u>	<u>\$132,018</u>
昆山鎧鉦貿易有限公司		
110 年度到期	\$ -	\$ 3,764
112 年度到期	-	4,914
113 年度到期	<u>1,042</u>	<u>4,567</u>
	<u>\$ 1,042</u>	<u>\$ 13,245</u>
鉅鉦精測股份有限公司		
118 年度到期	\$ 8,659	\$ 8,659
119 年度到期	<u>11,665</u>	<u>-</u>
	<u>\$ 20,324</u>	<u>\$ 8,659</u>
可減除暫時性差異		
鎧鉦科技股份有限公司		
備抵損失	\$ 93,502	\$ 44,807
存貨跌價損失	239,457	184,613
其 他	<u>13,756</u>	<u>8,938</u>
	<u>\$346,715</u>	<u>\$238,358</u>
昆山鎧鉦貿易有限公司		
備抵損失	\$ 13,169	\$ 13,057
存貨跌價損失	14,807	14,986
其 他	<u>-</u>	<u>1,371</u>
	<u>\$ 27,976</u>	<u>\$ 29,414</u>

(六) 未使用之虧損扣抵相關資訊

截至 109 年 12 月 31 日止，虧損扣抵相關資訊如下：

尚未扣抵餘額	最後扣抵年度
\$ 1,042	113
43,867	114
43,530	115
-	116
27,348	117
71,631	118
<u>67,383</u>	119
<u>\$ 254,801</u>	

(七) 所得稅核定情形

本公司之營利事業所得稅申報截至 107 年度以前之申報案件業經稅捐稽徵機關核定；鉅鈺精測股份有限公司之營利事業所得稅申報尚未經稅捐稽徵機關核定。

二四、每股虧損

單位：每股元

	109年度	108年度
基本每股虧損	(\$ 2.64)	(\$ 2.02)
稀釋每股虧損	(\$ 2.64)	(\$ 2.02)

用以計算每股虧損之虧損及普通股加權平均股數如下：

本年度淨損

	109年度	108年度
用以計算基本每股虧損之淨損	(\$ 142,573)	(\$ 108,840)
用以計算稀釋每股虧損之淨損	(\$ 142,573)	(\$ 108,840)

股 數

單位：仟股

	109年度	108年度
用以計算基本每股虧損之普通股加權平均股數	53,950	53,950
用以計算稀釋每股虧損之普通股加權平均股數	53,950	53,950

若合併公司得選擇以股票或現金發放員工酬勞，則計算稀釋每股盈餘時，假設員工酬勞將採發放股票方式，並於該潛在普通股具有稀釋作用時計入加權平均流通在外股數，以計算稀釋每股盈餘。於次年度決議員工酬勞發放股數前計算稀釋每股盈餘時，亦繼續考量該等潛在普通股之稀釋作用。

二五、現金流量資訊

非現金交易

合併公司於 109 及 108 年度進行下列非現金交易之投資及籌資活動：

合併公司於 109 年度取得公允價值合計 7,948 仟元之不動產、廠房及設備，應付設備及工程款增加 712 仟元，取得不動產、廠房及設備支付現金數共計 7,236 仟元（參閱附註十二）。

合併公司於 108 年度取得公允價值合計 66,898 仟元之不動產、廠房及設備，應付設備及工程款減少 1 仟元，取得不動產、廠房及設備支付現金數共計 66,899 仟元（參閱附註十二）。

二六、資本風險管理

合併公司進行資本管理以確保集團內各企業能夠於繼續經營之前提下，藉由將債務及權益餘額最適化，以使股東報酬極大化。

合併公司資本結構係由合併公司之淨債務（即借款減除現金及約當現金）及權益（即股本、資本公積、保留盈餘及其他權益項目）組成。

合併公司不須遵守其他外部資本規定。

合併公司主要管理階層每半年重新檢視集團資本結構，其檢視內容包括考量各類資本之成本及相關風險。合併公司依據主要管理階層之建議，將藉由發行新股及發行新債或償付舊債等方式平衡其整體資本結構。

二七、金融工具

（一）公允價值之資訊－非按公允價值衡量之金融工具

合併公司管理階層認為非按公允價值衡量之金融資產及金融負債之帳面金額趨近於公允價值。

(二) 公允價值之資訊－以重複性基礎按公允價值衡量之金融工具

1. 公允價值層級

109 年 12 月 31 日

	第 1 級	第 2 級	第 3 級	合 計
<u>透過其他綜合損益按公允價值</u>				
<u> 衡量之金融資產</u>				
權益工具投資				
－國內未上市（櫃）股票	\$ -	\$ -	\$ 5,920	\$ 5,920

108 年 12 月 31 日

	第 1 級	第 2 級	第 3 級	合 計
<u>透過其他綜合損益按公允價值</u>				
<u> 衡量之金融資產</u>				
權益工具投資				
－國內未上市（櫃）股票	\$ -	\$ -	\$ 5,692	\$ 5,692

109 及 108 年度無第 1 等級與第 2 等級公允價值衡量間移轉之情形。

2. 金融工具以第 3 等級公允價值衡量之調節

109 年度

金 融 資 產	透過其他綜合損益 按公允價值衡量 之 金 融 資 產 權 益 工 具
年初餘額	\$ 5,692
認列於其他綜合損益（透過其他綜合損益按公允 價值衡量之金融資產未實現評價損益）	228
年底餘額	\$ 5,920

108 年度

金 融 資 產	透過其他綜合損益 按公允價值衡量 之 金 融 資 產 權 益 工 具
年初餘額	\$ 5,421
認列於其他綜合損益（透過其他綜合損益按公允 價值衡量之金融資產未實現評價損益）	271
年底餘額	\$ 5,692

3. 第 3 等級公允價值衡量之評價技術及輸入值

國內未上市（櫃）權益投資係採收益法，按現金流量折現之方式，計算預期可因持有此項投資而獲取收益之現值。

(三) 金融工具之種類

	109年12月31日	108年12月31日
<u>金融資產</u>		
按攤銷後成本衡量之金融資產 （註 1）	\$126,529	\$117,070
透過其他綜合損益按公允價值 衡量之金融資產 權益工具	5,920	5,692
<u>金融負債</u>		
按攤銷後成本衡量（註 2）	698,698	644,924

註 1：餘額係包含現金及約當現金、應收票據、應收帳款、其他應收款及存出保證金等按攤銷後成本衡量之放款及應收款。

註 2：餘額係包含短期借款、應付票據、應付帳款、其他應付款、一年內到期之長期借款、長期借款及存入保證金等按攤銷後成本衡量之金融負債。

(四) 財務風險管理目的與政策

合併公司主要金融工具包括權益及債務投資、應收帳款、應付帳款及借款。合併公司之財務管理部門係為各業務單位提供服務，統籌協調進入國內與國際金融市場操作，藉由依照風險程度與廣度分析暴險之內部風險報告監督及管理合併公司營運有關之財務風險。該等風險包括市場風險（包含匯率風險及利率風險）、信用風險及流動性風險。

內部稽核人員持續地針對政策之遵循與暴險額度進行複核。合併公司並未以投機目的而進行金融工具之交易。

1. 市場風險

合併公司之營運活動使合併公司承擔之主要財務風險為外幣匯率變動風險（參閱下述(1)）以及利率變動風險（參閱下述(2)）。

(1) 匯率風險

合併公司從事外幣計價之銷貨與進貨交易，因而使合併公司產生匯率變動暴險。合併公司匯率暴險之管理係於政策許可之範圍內，利用自然避險風險管理，使風險在可容許範圍內。

合併公司於資產負債表日非功能性貨幣計價之貨幣性資產與貨幣性負債帳面金額（包含合併財務報表中已沖銷之非功能性貨幣計算之貨幣性項目），參閱附註三二。

敏感度分析

合併公司主要受到美元匯率波動之影響。

下表詳細說明當新台幣（功能性貨幣）對各攸關外幣之匯率增加及減少 1%時，合併公司之敏感度分析。1%係為合併公司內部向主要管理階層報告匯率風險時所使用之敏感度比率，亦代表管理階層對外幣匯率之合理可能變動範圍之評估。下表之正數係表示當新台幣相對於各相關貨幣升值 1%時，將使稅後淨損增加之金額；當新台幣相對於各相關外幣貶值 1%時，其對稅後淨損之影響將為同金額之負數。

	美 元 之 影 響	
	109年度	108年度
損 益	\$ 283	\$ 218

(2) 利率風險

因合併公司內之個體同時以固定及浮動利率借入資金，因而產生利率暴險。

合併公司於資產負債表日受到利率暴險之金融資產及金融負債帳面金額如下：

	109年12月31日	108年12月31日
具現金流量利率風險		
—金融資產	\$ 72,376	\$ 38,433
—金融負債	647,345	600,996

敏感度分析

下列敏感度分析係依非衍生工具於資產負債表日之利率暴險而決定。對於浮動利率負債，其分析方式係假設資產負債表日流通在外之負債金額於報導期間皆流通在外。集團內部向主要管理階層報告利率時所使用之變動率為利率增加或減少 0.5%，此亦代表管理階層對利率之合理可能變動範圍之評估。

若利率增加／減少 0.5%，在所有其他變數維持不變之情況下，合併公司 109 及 108 年度之稅後淨損將減少／增加 2,300 仟元及 2,245 仟元。

2. 信用風險

信用風險係指交易對方拖欠合約義務而造成集團財務損失之風險。截至資產負債表日，合併公司可能因交易對方未履行義務及合併公司提供財務保證造成財務損失之最大信用風險暴險（不考慮擔保品或其他信用增強工具，且不可撤銷之最大暴險金額）主要係來自於合併資產負債表所認列之金融資產帳面金額。

合併公司採行之政策係多與信譽卓著之對象進行交易，並於必要情形下取得足額之擔保以減輕因拖欠所產生財務損失之風險。合併公司交易對方均為信用良好之金融機構及公司組織者，且於資產負債表日逐一複核應收款項之可回收金額以確保無法收回之壞帳風險，因此不預期有重大之信用風險。

合併公司之信用風險集中於合併公司前五大客戶，截至 109 年及 108 年 12 月 31 日止，應收帳款總額來自前述客戶之比率分別為 58% 及 78%。

3. 流動性風險

合併公司係透過管理及維持足夠部位之現金及約當現金以支應集團營運並減輕現金流量波動之影響。合併公司管理階層監督銀行融資額度使用狀況並確保借款合同條款之遵循。

銀行借款對合併公司而言係為一項重要流動性來源。截至109年及108年12月31日止，公司未動用之融資額度，參閱下列(2)融資額度之說明。

(1) 非衍生金融負債之流動性及利率風險表

非衍生金融負債剩餘合約到期分析係依合併公司最早可能被要求還款之日期，按金融負債未折現現金流量（包含本金及估計利息）編製。因此，合併公司可被要求立即還款之銀行借款，係列於下表最早之期間內，不考慮銀行立即執行該權利之機率；其他非衍生金融負債到期分析係依照約定之還款日編製。

109年12月31日

	短 於 1 年	1 至 3 年	3 年 以 上
<u>非衍生金融負債</u>			
短期借款	\$ 6,486	\$ -	\$ -
應付票據	1,135	-	-
應付帳款	10,691	-	-
其他應付款	27,845	11,523	-
長期借款	1,865	49,276	603,234
存入保證金	159	-	-
	<u>\$ 48,181</u>	<u>\$ 60,799</u>	<u>\$ 603,234</u>

108年12月31日

	短 於 1 年	1 至 3 年	3 年 以 上
<u>非衍生金融負債</u>			
短期借款	\$ 36,141	\$ -	\$ -
應付票據	301	-	-
應付帳款	8,175	-	-
其他應付款	24,238	11,025	-
長期借款	17,504	93,667	469,920
存入保證金	189	-	-
	<u>\$ 86,548</u>	<u>\$ 104,692</u>	<u>\$ 469,920</u>

(2) 融資額度

	109年12月31日	108年12月31日
無擔保銀行透支額度 (每年重新檢視)		
一已動用金額	\$ 23,538	\$ 60,028
一未動用金額	<u>7,062</u>	<u>2,287</u>
	<u>\$ 30,600</u>	<u>\$ 62,315</u>
有擔保銀行借款額度 (雙方同意下得展期)		
一已動用金額	\$ 623,807	\$ 523,924
一未動用金額	<u>10,593</u>	<u>1,524</u>
	<u>\$ 634,400</u>	<u>\$ 525,448</u>

二八、關係人交易

合併公司及子公司（係合併公司之關係人）間之交易、帳戶餘額、收益及費損於合併時全數予以銷除，故未揭露於本附註。合併公司與其他關係人間之交易如下。

(一) 關係人名稱及其關係

關 係 人 名 稱	與 合 併 公 司 之 關 係
林 柄 達	主要管理階層
蔡 兆 豐	主要管理階層
AUTO-RESHARPING TECHNOLOGY CO., LTD.	關聯企業
欣鉅精密股份有限公司	關聯企業
耕宇科技有限公司	其他關係人
林 宏 潔	其他關係人
楊 詠 淳	其他關係人
蔡 文 夫	其他關係人
蔡李麗娥	其他關係人
林蔡蓁蓁	其他關係人
薛 元 鍾	其他關係人

(二) 營業收入

帳 列 項 目	關 係 人 類 別	109年度	108年度
銷貨收入	AUTO-RESHARPING TECHNOLOGY CO., LTD.	\$ 113	\$ 126
銷貨收入	耕宇科技有限公司	<u>1</u>	<u>1</u>
		<u>\$ 114</u>	<u>\$ 127</u>

合併公司與關係人銷貨其交易條件及授信期間，與合併公司其他客戶間並無重大差異。

(三) 應收關係人款項

帳 列 項 目	關 係 人 類 別	109年12月31日	108年12月31日
應收帳款	AUTO-RESHARPING TECHNOLOGY CO., LTD.	\$ <u>109</u>	\$ <u>124</u>

(四) 應付關係人款項

帳 列 項 目	關 係 人 類 別	109年12月31日	108年12月31日
應付費用	耕宇科技有限公司	\$ <u>41</u>	\$ <u>5</u>

(五) 預付款項

帳 列 項 目	關 係 人 類 別 / 名 稱	109年12月31日	108年12月31日
預付設備款	耕宇科技有限公司	\$ <u>-</u>	\$ <u>1,620</u>

(六) 取得之不動產、廠房及設備

	取 得	價 款
關 係 人 類 別 / 名 稱	109年度	108年度
耕宇科技有限公司	\$ <u>1,720</u>	\$ <u>-</u>

(七) 承租協議

關 係 人 類 別 / 名 稱	109年度	108年度
租賃費用		
耕宇科技有限公司	\$ <u>200</u>	\$ <u>-</u>

合併公司於 109 年 6 月向耕宇科技有限公司承租之外勞宿舍，租賃期間均為 1 年，租金每月支付 30 仟元，價格係依照一般市場行情簽訂契約。

租賃費用係短期租賃。短期租賃未來將支付之租賃給付總額如下：

	109年12月31日	108年12月31日
未來將支付之租賃給付總額	\$ <u>150</u>	\$ <u>-</u>

(八) 向關係人借款

關 係 人 名 稱	109年12月31日	108年12月31日
林 柄 達	\$ 6,325	\$ 5,025
蔡 文 夫	1,500	3,000
蔡李麗娥	3,000	3,000
薛 元 鍾	698	-
	<u>\$ 11,523</u>	<u>\$ 11,025</u>

合併公司向關係人借款並無約定設算利息。

(九) 背書保證

取得背書保證

關 係 人 名 稱	109年12月31日	108年12月31日
林柄達及林蔡蓁蓁		
被保證金額	\$ 652,400	\$ 546,002
實際動支金額(帳列擔保 銀行借款)	641,807	544,478
林宏潔及楊詠淳		
被保證金額	-	546,002
實際動支金額(帳列擔保 銀行借款)	-	544,478
蔡兆豐		
被保證金額	-	546,002
實際動支金額(帳列擔保 銀行借款)	-	544,478

(十) 存出保證金

關 係 人 名 稱	109年12月31日	108年12月31日
耕宇科技有限公司	<u>\$ 1,700</u>	<u>\$ 1,700</u>

(十一) 其他關係人交易

關 係 人 類 別	帳 列 項 目	109年度	108年度
耕宇科技有限 公司	製造費用—雜項支出	<u>\$ 18</u>	<u>\$ 13</u>
欣鉅精密股份有 限公司	租金收入	<u>\$ 8</u>	<u>\$ -</u>

(十二) 主要管理階層薪酬

	109年度	108年度
短期員工福利	<u>\$ 4,127</u>	<u>\$ 3,138</u>

董事及其他主要管理階層之薪酬係由薪酬委員會依照個人績效及市場趨勢決定。

二九、質抵押之資產

下列資產業經提供為融資借款之擔保品：

	109年12月31日	108年12月31日
土地	\$207,245	\$207,245
建築物	223,024	227,414
機器設備—淨額	<u>57,456</u>	<u>78,833</u>
	<u>\$487,725</u>	<u>\$513,492</u>

三十、重大或有事項及未認列之合約承諾

除已於其他附註所述者外，合併公司於資產負債表日之重大承諾事項及或有事項如下：

重大承諾

截至 109 年 12 月 31 日止，合併公司因向聯邦租賃借款而開立之應付保證票據金額為 25,915 仟元。

三一、其他事項

合併公司受到新型冠狀病毒肺炎全球大流行之影響，部分客戶訂單需求量減少，致 109 年 1 月至 12 月營業收入大幅下降。雖國內疫情趨緩且政府陸續政策鬆綁，各國仍採取封閉式管理，全球經濟情勢持續緊縮，消費型態亦發生轉變，合併公司恢復正常營運之時程具不確定性。隨疫情趨緩及政策鬆綁，合併公司預期營運將逐漸恢復正常。

為因應疫情影響，合併公司採取下列行動：

(一) 調整營運策略

合併公司目前採取的營運策略為積極開發國內新客戶，期能藉由新客戶取得新訂單以降低新型冠狀病毒肺炎全球大流行對現有營業收入下降之衝擊。

(二) 籌資策略

合併公司已於 109 年 5 月以借新還舊方式向聯邦銀行及聯邦租賃貸款取得新台幣 620,000 仟元，並於 109 年 9 月向合庫銀行取得新台幣 21,000 仟元借款，於清償現欠後，仍有增加新台幣 41,000 仟元營運週轉金提供資金調度使用。另於 109 年 7 月向合庫銀行取得新台幣 24,000 仟元綜合授信額度，截至 109 年 12 月已動用 6,345 仟元。

(三) 政府紓困措施

合併公司已向政府單位提出「南科航太關鍵系統技術升級推動計畫」及台灣行政院經濟部紓困補助申請，經查核後，並經准薪資、營運資金等各項補貼款，已實收資金共 4,090 仟元。

三二、具重大影響之外幣資產及負債資訊

以下資訊係按合併公司各個體功能性貨幣以外之外幣彙總表達，所揭露之匯率係指該等外幣換算至功能性貨幣之匯率。具重大影響之外幣資產及負債如下：

單位：各外幣仟元／新台幣仟元

109 年 12 月 31 日

	外	幣	匯	率	帳	面	金	額
外 幣 資 產								
貨幣性項目								
美 元	\$	3,608	28.48	(美元：新台幣)		\$	102,759	
人 民 幣		988	4.377	(人民幣：新台幣)			4,326	
							<u>\$ 107,085</u>	
非貨幣性項目								
採權益法之關聯企 業及合資								
泰 銖		10,690	0.9556	(泰銖：新台幣)		\$	<u>10,215</u>	
外 幣 負 債								
貨幣性項目								
美 元		2,365	6.507	(美元：人民幣)		\$	<u>67,350</u>	

108 年 12 月 31 日

外 幣 資 產	外	幣 匯	率	帳 面 金 額
<u>貨幣性項目</u>				
美 元	\$ 3,439	29.98 (美元：新台幣)		\$ 103,107
人 民 幣	718	4.289 (人民幣：新台幣)		3,080
				<u>\$ 106,187</u>
<u>非貨幣性項目</u>				
採權益法之關聯企 業及合資				
泰 銖	11,024	1.0098 (泰銖：新台幣)		<u>\$ 11,132</u>
<u>外 幣 負 債</u>				
<u>貨幣性項目</u>				
美 元	42	29.98 (美元：新台幣)		\$ 1,259
美 元	2,490	6.98 (美元：人民幣)		74,658
				<u>\$ 75,917</u>

合併公司於 109 及 108 年度外幣已實現及未實現淨兌換損益分別為損失 227 仟元及損失 3,540 仟元，由於外幣交易及集團個體之功能性貨幣種類繁多，故無法按各重大影響之外幣別揭露兌換損益。

三三、附註揭露事項

(一) 重大交易事項及(二)轉投資事業相關資訊：

1. 資金貸與他人。(附表一)
2. 為他人背書保證。(無)
3. 期末持有有價證券情形(不包含投資子公司、關聯企業及合資控制部分)。(附表二)
4. 累積買進或賣出同一有價證券之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額 20%以上。(無)
5. 取得不動產之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額 20%以上。(無)
6. 處分不動產之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額 20%以上。(無)
7. 與關係人進、銷貨之金額達新臺幣 1 億元或實收資本額 20%以上。(無)
8. 應收關係人款項達新臺幣 1 億元或實收資本額 20%以上。(無)
9. 從事衍生工具交易。(無)

10. 其他：母子公司間及各子公司間之業務關係及重要交易往來情形及金額。（附表三）

11. 被投資公司資訊。（附表四）

（三）大陸投資資訊：

1. 大陸被投資公司名稱、主要營業項目、實收資本額、投資方式、資金匯出入情形、持股比例、投資損益、期末投資帳面金額、已匯回投資損益及赴大陸地區投資限額。（附表五）

2. 與大陸被投資公司直接或間接經由第三地區所發生下列之重大交易事項，及其價格、付款條件、未實現損益：（附表五）

(1) 進貨金額及百分比與相關應付款項之期末餘額及百分比。

(2) 銷貨金額及百分比與相關應收款項之期末餘額及百分比。

(3) 財產交易金額及其所產生之損益數額。

(4) 票據背書保證或提供擔保品之期末餘額及其目的。

(5) 資金融通之最高餘額、期末餘額、利率區間及當年度利息總額。

(6) 其他對當年度益或財務狀況有重大影響之交易事項，如勞務之提供或收受等。

三四、部門資訊

（一）產業別資訊

提供給主要營運決策者用以分配資源及評量部門績效之資訊，著重於每一交付或提供之產品或勞務之種類。本合併公司係以單一營運部門進行組織管理及分配資源，且所營事業集中於手工工具、鋤鋼刀具製造及銷售之單一產業，另本合併公司提供給營運決策者覆核之部門資訊，其衡量基礎與財務報表相同，故 109 及 108 年度之應報導之部門收入與營運結果可參照 109 及 108 年度之合併綜合損益表。

（二）地區別資訊

合併公司主要於兩個地區營運－臺灣及中國大陸。

合併公司來自外部客戶之收入依銷售地點區分與非流動資產按資產所在地區分之資訊列示如下：

		來自外部客戶之收入		非流動資產	
		109年度	108年度	109年12月31日	108年12月31日
臺灣		\$ 90,147	\$ 124,439	\$ 598,083	\$ 641,365
亞洲		37,648	53,649	-	-
美洲		379	454	-	-
		<u>\$ 128,174</u>	<u>\$ 178,542</u>	<u>\$ 598,083</u>	<u>\$ 641,365</u>

非流動資產不包括分類為透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產、採用權益法之投資、淨確定福利資產及遞延所得稅資產。

(三) 主要客戶資訊

佔來自單一客戶之收入達合併公司 10%以上之客戶如下：

	109年度	108年度
B 公 司	\$ 28,366	\$ 42,979
E 公 司	16,770	23,227
C 公 司	13,508	註 1
D 公 司	註 1	31,482
F 公 司	註 1	19,387
	<u>\$ 58,644</u>	<u>\$117,075</u>

註 1：收入金額未達合併公司收入總額之 10%。

鑑鉅科技股份有限公司及子公司

資金貸與他人

民國 109 年度

單位：美元／新台幣千元

附表一

編號 (註1)	貸出資金之公司	貸與對象	往來項目	是否為關係人	本最高餘額	期末餘額	實際金額	支額	利率區間 %	資金貸與性質 (註2)	業務往來金額 (註3)	有短期融通資金必要之原因	提列呆帳金額	擔保名稱	品價值	對個別對象資金貸與總額 (註4)	資金貸與總額 (註4)
0	鑑鉅科技股份有限公司	昆山鑑鉅貿易有限公司	其他應收款	Y	\$ 70,759 (USD 2,485)	\$ 70,759 (USD 2,485)	\$ 67,163 (USD 2,358)		-	業務往來	\$ 5,228	—	\$ -	-	\$ -	\$ 5,228	\$ 55,322

註 1：編號欄之說明如下：

(1)發行人填 0。

(2)被投資公司按公司別由阿拉伯數字 1 開始依序編號。

註 2：(1)有業務往來者。

(2)有短期融通資金必要者。

註 3：業務往來金額係指貸出資金之公司與貸與對象最近一年度之業務往來金額。

註 4：依合併公司資金貸與他人作業程序規定限額計算如下：

個別對象資金貸與限額：最近一年度業務往來（銷貨）金額。

資金貸與總限額：合併公司淨值 40%：138,306×40%=55,322

註 5：貸與對象昆山鑑鉅貿易有限公司之資金貸與餘額超限，已訂定改善計劃並送各監察人。

鎧鉅科技股份有限公司及子公司

期末持有有價證券情形

民國 109 年 12 月 31 日

附表二

單位：新台幣仟元／股數仟股

持 有 之 公 司	有 價 證 券 種 類 及 名 稱	與 有 價 證 券 發 行 人 之 關 係	帳 列 科 目	期 股	帳 數			金 額			持 股 比 例	公 允 價 值	未 備 註
					數	帳	面	數	帳	面			
鎧鉅科技股份有限公司	國內非上市（櫃）股票 陽信商業銀行股份有限公司	無	透過其他綜合損益按 公允價值衡量之金融 資產—非流動		592	\$	5,920	-	\$	5,920			

註 1：本表所稱有價證券，係指屬國際財務報導準則第 9 號「金融工具」範圍內之股票、債券、受益憑證及上述項目所衍生之有價證券。

註 2：投資子公司及關聯企業相關資訊，請參閱附表四。

鎧鉅科技股份有限公司及子公司

母子公司間及各子公司間之業務關係及重要交易往來情形及金額

民國 109 年度

附表三

單位：新台幣仟元

編號 (註 1)	交易人 名稱	交易往來對象	與交易人之關係 (註 2)	交易		往來金額	交易條件	情形	或收 之比率 (註 3)
				科目	金額				
0	鎧鉅科技股份有限公司	昆山鎧鉅貿易有限公司	(1)	其他應收款	\$ 67,163		資金貸與		7.46%

註 1：母公司及子公司相互間之業務往來資訊應分別於編號欄註明，編號之填寫方法如下：

(1) 母公司填 0。

(2) 子公司依公司別由阿拉伯數字 1 開始依序編號。

註 2：與交易人之關係有以下三種，標示種類即可：

(1) 母公司對子公司。

(2) 子公司對母公司。

(3) 子公司對子公司。

註 3：交易往來金額佔合併總營收或總資產比率之計算，若屬資產負債項目者，以期末餘額佔合併總資產之方式計算；若屬損益項目者，以期中累積金額佔合併總營收之方式計算。

錕鉅科技股份有限公司及子公司
被投資公司名稱、所在地區.....等相關資訊
民國 109 年度

單位：新台幣仟元

附表四

投資公司名稱	被投資公司名稱	所 在 地 區	主 要 營 業 項 目	原 始 投 資		期 金 額	未 持 有		被 投 資 公 司 本 期 損 益	本 期 認 列 之 投 資 損 益	備 註
				本 期 未	去 年 底		數 比 率 %	帳 面 金 額			
錕鉅科技股份有限公司	Topgreen Trading Co., Ltd.	Offshore Chambers, P.O.Box217, Apia Samoa	從事控股業務	\$ 6,915	\$ 6,915	219,000	100	其他負債 (\$ 54,739)	\$ 8,674	\$ 8,500	註 1、註 3
	AUTO - RE-SHARPING TECHNOLOGY CO., LTD.	559/20 Moo 7 Bangplee - Kingkeaw Rd., T. Bangpleeyai A. Bangplee, Samutparkarn 10540	Reshaping drill bit service	4,859	4,859	50,000	25	10,215	(1,284)	(321)	—
	錕鉅精測股份有限公司	新北市三峽區介壽路 1 段 412 巷 19 號 4 樓	生產製造手機板測試治具、軟板測試治具、軟硬體測試治具	30,594	30,594	7,648,500	60	18,304	(11,791)	(7,074)	註 1
錕鉅精測股份有限公司	欣鉅精密股份有限公司	新北市三峽區介壽路 1 段 412 巷 19 號 4 樓	PCB 板代測及治具銷售	200	-	20,000	20	93	(535)	(107)	—
Topgreen Trading Co., Ltd.	Topgreen Investment Co., Ltd.	Portcullis TrustNet Chambers P.O.Box 1225 Apia, Samoa	從事控股業務	6,714	6,714	212,000	100	(54,738)	8,627	8,627	註 1

註 1：係按 109 年度經會計師查核之財務報表計算。

註 2：大陸被投資公司相關資訊請參閱附表五。

註 3：未實現銷貨毛利 (175) 仟元。

鎧鉅科技股份有限公司及子公司
大陸投資資訊
民國 109 年度

附表五

單位：美金元／新台幣仟元

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額	投資方式 (註 1)	本期期初自 台灣匯出累積 投資金額	本期匯出或收 匯	出收	被投資公司 本期損益	合併公司直接 或間接投資之 持股比例%	本期認列投資 損益 (註 2)	期末 帳面 價值	截至本 期已匯 回投資 收益	止 台灣 收益
昆山鎧鉅貿易有限公司	從事各類印刷電路板 的鑽頭、銼刀及機 械刀具的商業批發 及進出口業務	\$ 6,631 (USD 210,000)	(2)	\$ 6,631 (USD 210,000)	\$ -	\$ -	\$ 8,627	100	\$ 8,627 (2)B	(\$ 54,791)	\$ -	-

本 期 末 陸 地 區 投 資 金 額	依 經 濟 部 投 資 審 查 會 規 定 之 限 額
\$6,631 (USD210,000)	\$82,984

註 1：投資方式區分為下列三種，標示種類別即可：

- (1) 直接赴大陸地區從事投資。
- (2) 透過 Topgreen Investment Co., Ltd. 投資設立公司再投資大陸公司。
- (3) 其他方式。

註 2：本期認列投資損益欄中：

- (1) 若屬籌備中，尚無投資損益者，應予註明。
- (2) 投資損益認列基礎分為下列三種，應予註明。
 - A. 經與中華民國會計師事務所所有合作關係之國際性會計師事務所查核簽證之財務報表。
 - B. 經台灣母公司簽證會計師查核簽證之財務報表。
 - C. 其他。

註 3：與大陸投資公司直接或間接經由第三地區事業所發生之重大交易事項：

- (1) 進貨金額及百分比與相關應付款項之期末餘額及百分比。(無)
- (2) 銷貨金額及百分比與相關應收款項之期末餘額及百分比。(無)
- (3) 財產交易金額及其所產生之損益數額。(無)
- (4) 票據背書保證或提供擔保品之期末餘額及其目的。(無)
- (5) 資金融通之最高餘額、期末餘額、利率區間及當期利息總額。(附表一)
- (6) 其他對當期損益或財務狀況有重大影響之交易事項，如勞務之提供或收受等。(無)

五、最近年度經會計師查核簽證之個體財務報告

會計師查核報告

鎧鉅科技股份有限公司 公鑒：

查核意見

鎧鉅科技股份有限公司民國 109 年及 108 年 12 月 31 日之個體資產負債表，暨民國 109 年及 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之個體綜合損益表、個體權益變動表、個體現金流量表以及個體財務報表附註（包括重大會計政策彙總），業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，上開個體財務報表在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則編製，足以允當表達鎧鉅科技股份有限公司民國 109 年及 108 年 12 月 31 日之個體財務狀況，暨民國 109 年及 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之個體財務績效及個體現金流量。

查核意見之基礎

本會計師係依照會計師查核簽證財務報表規則及一般公認審計準則執行查核工作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核個體財務報表之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依會計師職業道德規範，與鎧鉅科技股份有限公司保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

關鍵查核事項

關鍵查核事項係指依本會計師之專業判斷，對鎧鉅科技股份有限公司民國 109 年度個體財務報表查核最為重要之事項。該等事項已於查核個體財務報表整體及形成查核意見之過程中予以因應，本會計師並不對該等事項單獨表示意見。

茲對鎧鉅科技股份有限公司民國 109 年度個體財務報表之關鍵查核事項敘明如下：

關鍵查核事項：部分特定產品群之出貨真實性

鎧鉅集團主係從事 PCB 鑽頭、銑刀及機械刀具買賣，基於重要性及審計準則對收入認列預設存有顯著風險；本會計師認為鎧鉅集團之主要部分特定產品群之銷貨收入是否發生，對財務報表之影響實屬重大，故本會計師將部分特定產品群銷貨收入之出貨真實性列為關鍵查核事項。

本會計師除測試相關內部控制外，並執行下列主要查核程序：

1. 抽核特定產品群之銷貨收入交易明細，核對相對應之佐證文件、立沖帳傳票及收款情況，以確認銷貨交易確實發生。
2. 執行特定產品群資產負債表日後是否有重大銷貨退回及折讓測試，確認前述交易之發生真實性及退貨折讓是否合理。

管理階層與治理單位對個體財務報表之責任

管理階層之責任係依照證券發行人財務報告編製準則編製允當表達之個體財務報表，且維持與個體財務報表編製有關之必要內部控制，以確保個體財務報表未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製個體財務報表時，管理階層之責任亦包括評估鎧鉅科技股份有限公司繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層意圖清算鎧鉅科技股份有限公司或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

鎧鉅科技股份有限公司之治理單位（含監察人）負有監督財務報導流程之責任。

會計師查核個體財務報表之責任

本會計師查核個體財務報表之目的，係對個體財務報表整體是否存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照一般公認審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出個體財務報表存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響個體財務報表使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照一般公認審計準則查核時，運用專業判斷並保持專業上之懷疑。本會計師亦執行下列工作：

1. 辨認並評估個體財務報表導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。
2. 對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對鎧鉅科技股份有限公司內部控制之有效性表示意見。
3. 評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。
4. 依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使鎧鉅科技股份有限公司繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性，作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒個體財務報表使用者注意個體財務報表之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致鎧鉅科技股份有限公司不再具有繼續經營之能力。
5. 評估個體財務報表（包括相關附註）之整體表達、結構及內容，以及個體財務報表是否允當表達相關交易及事件。
6. 對於鎧鉅科技股份有限公司內組成個體之財務資訊取得足夠及適切之查核證據，以對個體財務報表表示意見。本會計師負責查核案件之指導、監督及執行，並負責形成鎧鉅科技股份有限公司查核意見。

本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現（包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失）。

本會計師從與治理單位溝通之事項中，決定對鎧鉅科技股份有限公司民國 109 年度個體財務報表查核之關鍵查核事項。本會計師於查核報告中敘明該等事項，除非法令不允許公開揭露特定事項，或在極罕見情況下，本會計師決定不於查核報告中溝通特定事項，因可合理預期此溝通所產生之負面影響大於所增進之公眾利益。

勤業眾信聯合會計師事務所

會計師 池 瑞 全

池瑞全



會計師 陳 慧 銘

陳慧銘



金融監督管理委員會核准文號
金管證審字第 1060023872 號

證券暨期貨管理委員會核准文號
台財證六字第 0920123784 號

中 華 民 國 1 1 0 年 4 月 2 2 日

鎧鉅科技股份有限公司

個體資產負債表

民國 109 年及 108 年 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

代 碼	資 產	109年12月31日			108年12月31日		
		金	額	%	金	額	%
	流動資產						
1100	現金及約當現金（附註六及二五）	\$	71,790	8	\$	36,219	4
1150	應收票據—非關係人（附註八及二五）		11,879	1		14,056	1
1170	應收帳款—非關係人（附註八及二五）		34,212	4		58,140	6
1180	應收帳款—關係人（附註八、二五及二六）		1,557	-		124	-
1200	其他應收款—非關係人（附註八及二五）		30	-		1,332	-
1210	其他應收款—關係人（附註八、二五及二六）		70,868	8		76,073	7
1220	本期所得稅資產（附註二一）		3	-		8	-
130X	存貨（附註九）		118,991	13		174,677	17
1410	預付款項（附註十三）		3,248	-		4,310	-
1479	其他流動資產（附註十三）		388	-		493	-
11XX	流動資產總計		<u>312,966</u>	<u>34</u>		<u>365,432</u>	<u>35</u>
	非流動資產						
1517	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動（附註七及二五）		5,920	1		5,692	1
1550	採用權益法之投資（附註十）		28,519	3		36,510	3
1600	不動產、廠房及設備（附註十一及二七）		543,904	58		578,783	56
1840	遞延所得稅資產（附註二一）		20,043	2		27,694	3
1990	其他非流動資產（附註十三）		19,930	2		21,407	2
15XX	非流動資產總計		<u>618,316</u>	<u>66</u>		<u>670,086</u>	<u>65</u>
1XXX	資 產 總 計	\$	<u>931,282</u>	<u>100</u>	\$	<u>1,035,518</u>	<u>100</u>
	負債及權益						
	流動負債						
2100	短期借款（附註十四、二五及二七）	\$	6,345	1	\$	35,189	3
2130	合約負債—流動（附註十九）		65	-		67	-
2150	應付票據—非關係人（附註十五及二五）		1,135	-		301	-
2170	應付帳款—非關係人（附註十五及二五）		9,226	1		8,155	1
2200	其他應付款（附註十六）		25,213	3		22,117	2
2313	遞延收入—流動（附註十六）		-	-		300	-
2320	一年內到期之長期借款（附註十四、二五及二七）		1,827	-		17,044	2
2399	其他流動負債（附註十六）		177	-		179	-
21XX	流動負債總計		<u>43,988</u>	<u>5</u>		<u>83,352</u>	<u>8</u>
	非流動負債						
2540	長期借款（附註十四、二五及二七）		639,173	69		548,763	53
2570	遞延所得稅負債（附註二一）		50,417	5		50,731	5
2650	採用權益法之投資貸餘（附註十）		54,739	6		62,339	6
2655	其他應付款項—關係人（附註十六及二六）		4,500	-		8,183	1
2670	其他非流動負債（附註十六）		159	-		189	-
25XX	非流動負債總計		<u>748,988</u>	<u>80</u>		<u>670,205</u>	<u>65</u>
2XXX	負債總計		<u>792,976</u>	<u>85</u>		<u>753,557</u>	<u>73</u>
	權益（附註十八）						
	股本						
3110	普通股		539,500	58		539,500	52
	保留盈餘						
3350	待彌補虧損	(	408,605)	(44)	(	265,919)	(26)
3400	其他權益		7,411	1		8,380	1
3XXX	權益總計		<u>138,306</u>	<u>15</u>		<u>281,961</u>	<u>27</u>
	負債及權益總計	\$	<u>931,282</u>	<u>100</u>	\$	<u>1,035,518</u>	<u>100</u>

後附之附註係本個體財務報告之一部分。

董事長：林柄達

經理人：林柄達

會計主管：徐惠娟

鎧鉅科技股份有限公司

個體綜合損益表

民國 109 年及 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元，惟
每股虧損為元

代 碼		109年度		108年度	
		金 額	%	金 額	%
4100	銷貨收入（附註十九及二六）	\$ 123,880	100	\$ 176,218	100
5110	銷貨成本（附註二十）	(186,312)	(150)	(199,795)	(114)
5900	營業毛損	(62,432)	(50)	(23,577)	(14)
5910	未實現銷貨損失	(174)	-	-	-
5920	已實現銷貨利益	-	-	1,541	1
5950	已實現營業毛利	(62,606)	(50)	(22,036)	(13)
	營業費用（附註二十及二六）				
6100	推銷費用	(6,932)	(6)	(11,474)	(6)
6200	管理費用	(25,832)	(21)	(24,159)	(14)
6300	研究發展費用	(5,770)	(5)	(5,621)	(3)
6450	預期信用減損損失	(19,249)	(15)	(22,575)	(13)
6000	營業費用合計	(57,783)	(47)	(63,829)	(36)
6900	營業淨損	(120,389)	(97)	(85,865)	(49)
	營業外收入及支出（附註二十）				
7100	利息收入	33	-	81	-
7010	其他收入	6,339	5	1,807	1
7020	其他利益及損失	(8,259)	(7)	(2,588)	(2)
7050	財務成本	(13,940)	(11)	(16,397)	(9)
7070	採用權益法之子公司、 關聯企業及合資損益 份額	1,279	1	(6,971)	(4)
7000	營業外收入及支出 合計	(14,548)	(12)	(24,068)	(14)

（接次頁）

(承前頁)

代 碼		109年度		108年度	
		金 額	%	金 額	%
7900	稅前淨損	(\$ 134,937)	(109)	(\$ 109,933)	(63)
7950	所得稅 (費用) 利益 (附註二一)	(7,636)	(6)	1,093	1
8200	本年度淨損	(142,573)	(115)	(108,840)	(62)
	其他綜合損益				
	不重分類至損益之項目：				
8311	確定福利計畫之再衡量數	(113)	-	(74)	-
8316	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價損益	228	-	271	-
8310		115	-	197	-
	後續可能重分類至損益之項目：				
8361	國外營運機構財務報表換算之兌換差額	(1,496)	(1)	3,077	2
8399	與可能重分類之項目相關之所得稅	299	-	75	-
8360		(1,197)	(1)	3,152	2
8300	本年度其他綜合損益 (稅後淨額)	(1,082)	(1)	3,349	2
8500	本年度綜合損益總額	(\$ 143,655)	(116)	(\$ 105,491)	(60)
	每股虧損 (附註二二)				
9710	基 本	(\$ 2.64)		(\$ 2.02)	
9810	稀 釋	(\$ 2.64)		(\$ 2.02)	

後附之附註係本個體財務報告之一部分。

董事長：林柄達

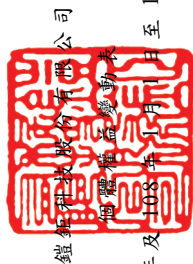


經理人：林柄達



會計主管：徐惠娟





鎧和牧股份有限公司

總管理處

民國 109 年 12 月 31 日

單位：新台幣千元

代碼	108 年 1 月 1 日餘額	股數 (仟股)	金	本額	公積	待彌補虧損	其 他 權 益 項 目			權 益 總 額
							外營運機構之兌換差額	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產	921	
A1	108 年 1 月 1 日餘額	53,950	\$ 539,500	\$ -	-	(\$ 157,005)	\$ 4,036	\$ -	\$ -	\$ 387,452
D1	108 年度淨損	-	-	-	-	(108,840)	-	-	-	(108,840)
D3	108 年度稅後其他綜合損益	-	-	-	-	(74)	3,152	271	271	3,349
D5	108 年度綜合損益總額	-	-	-	-	(108,914)	3,152	271	271	(105,491)
Z1	108 年 12 月 31 日餘額	53,950	539,500	-	-	(265,919)	7,188	1,192	1,192	281,961
D1	109 年度淨損	-	-	-	-	(142,573)	-	-	-	(142,573)
D3	109 年度稅後其他綜合損益	-	-	-	-	(113)	(1,197)	228	228	(1,082)
D5	109 年度綜合損益總額	-	-	-	-	(142,686)	(1,197)	228	228	(143,655)
Z1	109 年 12 月 31 日餘額	53,950	\$ 539,500	\$ -	-	(\$ 408,605)	\$ 5,991	\$ 1,420	\$ 1,420	\$ 138,306

後附之附註係本個體財務報告之一部分。



董事長：林柄達



經理人：林柄達



會計主管：徐惠娟

鎧鉅科技股份有限公司

個體現金流量表

民國 109 年及 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

代 碼		109年度	108年度
	營業活動之現金流量		
A10000	本年度稅前淨損失	(\$ 134,937)	(\$ 109,933)
A20010	收益費損項目		
A20100	折舊費用	42,027	42,432
A20300	預期信用減損損失	19,249	22,575
A20900	財務成本	13,941	16,397
A21200	利息收入	(33)	(81)
A21300	股利收入	(114)	(108)
A22400	採用權益法之子公司、關聯企 業及合資損益份額	(1,279)	6,971
A22500	處分不動產、廠房及設備（利 益）損失	(8)	233
A23700	存貨跌價及呆滯損失	54,844	18,982
A23900	與子公司之未實現損失	174	-
A24000	與子公司之已實現利益	-	(1,541)
A30000	營業資產及負債之淨變動數		
A31130	應收票據	2,177	(4,704)
A31150	應收帳款	4,679	(14,306)
A31160	應收帳款－關係人	(1,433)	426
A31180	其他應收款	1,302	(642)
A31190	其他應收款－關係人	(2,118)	(1,587)
A31200	存 貨	842	36,848
A31230	預付款項	1,062	54
A31240	其他流動資產	105	19
A32125	合約負債	(2)	(827)
A32130	應付票據	834	(1,646)
A32150	應付帳款	1,071	(4,650)
A32180	其他應付款	1,847	(5,925)
A32210	遞延收入	-	300
A32230	其他流動負債	(302)	6
A33000	營運產生之現金	3,928	(707)
A33300	支付之利息	(13,132)	(16,624)
A33500	退還（支付）之所得稅	5	1
AAAA	營業活動之淨現金流出	(9,199)	(17,330)

（接次頁）

(承前頁)

代 碼		109年度	108年度
	投資活動之現金流量		
B01800	取得子公司	\$ -	(\$ 30,594)
B07100	預付設備款增加	(2,417)	(1,352)
B02700	購置不動產、廠房及設備	(6,708)	(20,591)
B02800	處分不動產、廠房及設備價款	8	-
B03800	存出保證金減少	82	38
B04400	其他應收款－關係人減少	7,323	2,009
B06800	其他非流動資產減少	3,699	261
B07500	收取之利息	33	81
B07600	收取其他股利	<u>114</u>	<u>108</u>
BBBB	投資活動之淨現金流入（出）	<u>2,134</u>	<u>(50,040)</u>
	籌資活動之現金流量		
C00100	短期借款增加	-	15,346
C00200	短期借款減少	(28,844)	-
C01600	舉借長期借款	641,434	574,000
C01700	償還長期借款	(566,241)	(540,534)
C03800	其他應付款－關係人減少	(3,683)	-
C03100	存入保證金返還	<u>(30)</u>	<u>(30)</u>
CCCC	籌資活動之淨現金流入	<u>42,636</u>	<u>48,782</u>
EEEE	現金及約當現金淨增加（減少）	35,571	(18,588)
E00100	年初現金及約當現金餘額	<u>36,219</u>	<u>54,807</u>
E00200	年底現金及約當現金餘額	<u>\$ 71,790</u>	<u>\$ 36,219</u>

後附之附註係本個體財務報告之一部分。

董事長：林柄達



經理人：林柄達



會計主管：徐惠娟



鎧鉅科技股份有限公司

個體財務報表附註

民國 109 年及 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

(除另註明外，金額以新台幣仟元為單位)

一、公司沿革

鎧鉅科技股份有限公司（以下稱「本公司」）係於 89 年 10 月設立於新北市之股份有限公司，所營業務主要為機械刀具、植牙刀具、複合式棒料、PCB 鑽頭、銑刀之研發、生產及銷售。

本公司股票自 96 年 5 月起在財團法人中華民國證券櫃檯買賣中心核准，於該中心之興櫃股票櫃檯買賣。

本個體財務報告係以本公司之功能性貨幣新台幣表達。

二、通過財務報告之日期及程序

本個體財務報告於 110 年 4 月 22 日經董事會通過。

三、新發布及修訂準則及解釋之適用

- (一) 首次適用修正後之證券發行人財務報告編製準則及經金融監督管理委員會（以下稱「金管會」）認可並發布生效之國際財務報導準則（IFRS）、國際會計準則（IAS）、解釋（IFRIC）及解釋公告（SIC）（以下稱「IFRSs」）

除下列說明外，適用修正後之證券發行人財務報告編製準則及金管會認可並發布生效之 IFRSs 將不致造成本公司及由本公司控制之個體會計政策之重大變動：

IAS 1 及 IAS 8 之修正「重大性之定義」

本公司自 109 年 1 月 1 日開始適用該修正，改以「可被合理預期將影響使用者」作為重大性之門檻，並調整個體財務報告之揭露，刪除可能使重大資訊模糊化之不重大資訊。

(二) 110 年適用之金融監督管理委員會(以下稱「金管會」)認可之 IFRSs

新發布／修正／修訂準則及解釋	IASB 發布之生效日
IFRS 4 之修正「適用 IFRS 9 之暫時豁免之展延」	發布日起生效
IFRS 9、IAS 39、IFRS 7、IFRS 4 及 IFRS 16 之修正「利率指標變革－第二階段」	2021 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間生效
IFRS 16 之修正「新型冠狀病毒肺炎相關租金減讓」	2020 年 6 月 1 日以後開始之年度報導期間生效

(三) IASB 已發布但尚未經金管會認可並發布生效之 IFRSs

新發布／修正／修訂準則及解釋	IASB 發布之生效日(註1)
「2018-2020 週期之年度改善」	2022 年 1 月 1 日(註2)
IFRS 3 之修正「更新對觀念架構之索引」	2022 年 1 月 1 日(註3)
IFRS 10 及 IAS 28 之修正「投資者與其關聯企業或合資間之資產出售或投入」	未定
IFRS 17「保險合約」	2023 年 1 月 1 日
IFRS 17 之修正	2023 年 1 月 1 日
IAS 1 之修正「負債分類為流動或非流動」	2023 年 1 月 1 日
IAS 1 之修正「會計政策之揭露」	2023 年 1 月 1 日(註6)
IAS 8 之修正「會計估計之定義」	2023 年 1 月 1 日(註7)
IAS 16 之修正「不動產、廠房及設備：達到預定使用狀態前之價款」	2022 年 1 月 1 日(註4)
IAS 37 之修正「虧損性合約－履行合約之成本」	2022 年 1 月 1 日(註5)

註 1：除另註明外，上述新發布／修正／修訂準則或解釋係於各該日期以後開始之年度報導期間生效。

註 2：IFRS 9 之修正適用於 2022 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間所發生之金融負債之交換或條款修改；IAS 41「農業」之修正適用於 2022 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間之公允價值衡量；IFRS 1「首次採用 IFRSs」之修正係追溯適用於 2022 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間。

註 3：收購日在年度報導期間開始於 2022 年 1 月 1 日以後之企業合併適用此項修正。

註 4：於 2021 年 1 月 1 日以後始達管理階層預期運作方式之必要地點及狀態之廠房、不動產及設備適用此項修正。

註 5：於 2022 年 1 月 1 日尚未履行所有義務之合約適用此項修正。

註 6：於 2023 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間推延適用此項修正。

註 7：於 2023 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間所發生之會計估計變動及會計政策變動適用此項修正。

截至本個體財務報告通過發布日止，本公司仍持續評估其他準則、解釋之修正對財務狀況與財務績效之影響，相關影響待評估完成時予以揭露。

四、重大會計政策之彙總說明

(一) 遵循聲明

本個體財務報告係依照證券發行人財務報告編製準則編製。

(二) 編製基礎

除按公允價值衡量之金融工具及按確定福利義務現值減除計畫資產公允價值認列之淨確定福利資產外，本個體財務報告係依歷史成本基礎編製。

公允價值衡量依照相關輸入值之可觀察程度及重要性分為第 1 等級至第 3 等級：

1. 第 1 等級輸入值：係指於衡量日可取得之相同資產或負債於活躍市場之報價（未經調整）。
2. 第 2 等級輸入值：係指除第 1 等級之報價外，資產或負債直接（亦即價格）或間接（亦即由價格推導而得）之可觀察輸入值。
3. 第 3 等級輸入值：係指資產或負債之不可觀察之輸入值。

本公司於編製個體財務報告時，對投資子公司、關聯企業或合資係採權益法處理。為使本個體財務報告之本年度損益、其他綜合損益及權益與本公司個體財務報告中歸屬於本公司業主之本年度損益、其他綜合損益及權益相同，個體基礎與合併基礎下若干會計處理差異係調整「採用權益法之投資」及「採用權益法之子公司、關聯企業及合資損益份額」暨相關權益項目。

(三) 資產與負債區分流動與非流動之標準

流動資產包括：

1. 主要為交易目的而持有之資產；

2. 預期於資產負債表日後 12 個月內實現之資產；及
3. 現金及約當現金（但不包括於資產負債表日後逾 12 個月用以交換或清償負債而受到限制者）。

流動負債包括：

1. 主要為交易目的而持有之負債；
2. 於資產負債表日後 12 個月內到期清償之負債（即使於資產負債表日後至通過發布財務報告前已完成長期性之再融資或重新安排付款協議，亦屬流動負債），以及
3. 不能無條件將清償期限遞延至資產負債表日後至少 12 個月之負債。

非屬上述流動資產或流動負債者，係分類為非流動資產或非流動負債。

（四）外 幣

本公司編製財務報告時，以本公司功能性貨幣以外之貨幣（外幣）交易者，依交易日匯率換算為功能性貨幣記錄。

外幣貨幣性項目於每一資產負債表日以收盤匯率換算。因交割貨幣性項目或換算貨幣性項目產生之兌換差額，於發生當期認列於損益。

以公允價值衡量之外幣非貨幣性項目係以決定公允價值當日之匯率換算，所產生之兌換差額列為當期損益，惟屬公允價值變動認列於其他綜合損益者，其產生之兌換差額列於其他綜合損益。

以歷史成本衡量之外幣非貨幣性項目係以交易日之匯率換算，不再重新換算。

於編製個體財務報告時，國外營運機構（包含營運所在國家或使用之貨幣與本公司不同之子公司及關聯企業）之資產及負債以每一資產負債表日匯率換算為新台幣。收益及費損項目係以當期平均匯率換算，所產生之兌換差額列於其他綜合損益。

（五）存 貨

存貨包括原料、物料、製成品、在製品及商品。存貨係以成本與淨變現價值孰低衡量，比較成本與淨變現價值時除同類別存貨外

係以個別項目為基礎。淨變現價值係指在正常情況下之估計售價減除至完工尚需投入之估計成本及完成出售所需之估計成本後之餘額。存貨成本之計算係採加權平均法。

(六) 投資子公司

本公司採用權益法處理對子公司之投資。

子公司係指本公司具有控制之個體。

權益法下，投資原始依成本認列，取得日後帳面金額係隨本公司所享有之子公司損益及其他綜合損益份額與利潤分配而增減。此外，針對本公司可享有子公司其他權益之變動係按持股比例認列。

當本公司對子公司所有權權益之變動未導致喪失控制者，係作為權益交易處理。投資帳面金額與所支付或收取對價之公允價值間之差額，係直接認列為權益。

當本公司對子公司之損失份額等於或超過其在該子公司之權益（包括權益法下子公司之帳面金額及實質上屬於本公司對該子公司淨投資組成部分之其他長期權益）時，係繼續按持股比例認列損失。

取得成本超過本公司於取得日所享有構成業務之子公司可辨認資產及負債淨公允價值份額之數額列為商譽，該商譽係包含於該投資之帳面金額且不得攤銷；本公司於取得日所享有構成業務之子公司可辨認資產及負債淨公允價值份額超過取得成本之數額列為當期收益。

本公司評估減損時，係以財務報告整體考量現金產生單位並比較其可回收金額與帳面金額。嗣後若資產可回收金額增加時，將減損損失之迴轉認列為利益，惟資產於減損損失迴轉後之帳面金額，不得超過該項資產在未認列減損損失之情況下，減除應提列攤銷後之帳面金額。歸屬於商譽之減損損失不得於後續期間迴轉。

當喪失對子公司控制時，本公司係按喪失控制日之公允價值衡量其對前子公司之剩餘投資，剩餘投資之公允價值及任何處分價款與喪失控制當日之投資帳面金額之差額，列入當期損益。此外，於其他綜合損益中所認列與該子公司有關之所有金額，其會計處理係與本公司直接處分相關資產或負債所必須遵循之基礎相同。

本公司與子公司之順流交易未實現損益於個體財務報告予以銷除。本公司與子公司之逆流及側流交易所產生之損益，僅在與本公司對子公司權益無關之範圍內，認列於個體財務報告。

(七) 投資關聯企業

關聯企業係指本公司具有重大影響，但非屬子公司或合資之企業。

本公司對投資關聯企業係採用權益法。

權益法下，投資關聯企業原始依成本認列，取得日後帳面金額係隨本公司所享有之關聯企業損益及其他綜合損益份額與利潤分配而增減。此外，針對本公司可享有關聯企業權益之變動係按持股比例認列。

取得成本超過本公司於取得日所享有關聯企業可辨認資產及負債淨公允價值份額之數額列為商譽，該商譽係包含於該投資之帳面金額且不得攤銷；本公司於取得日所享有關聯企業可辨認資產及負債淨公允價值份額超過取得成本之數額列為當期損益。

關聯企業發行新股時，本公司若未按持股比例認購，致使持股比例發生變動，並因而使投資之股權淨值發生增減時，其增減數調整資本公積—採權益法認列關聯企業及合資股權淨值之變動數及採用權益法之投資。惟若未按持股比例認購或取得致使對關聯企業之所有權權益減少者，於其他綜合損益中所認列與該關聯企業有關之金額按減少比例重分類，其會計處理之基礎係與關聯企業若直接處分相關資產或負債所必須遵循之基礎相同；前項調整如應借記資本公積，而採用權益法之投資所產生之資本公積餘額不足時，其差額借記保留盈餘。

當本公司對關聯企業之損失份額等於或超過其在該關聯企業之權益（包括權益法下投資關聯企業之帳面金額及實質上屬於本公司對該關聯企業淨投資組成部分之其他長期權益）時，即停止認列進一步之損失。本公司僅於發生法定義務、推定義務或已代關聯企業支付款項之範圍內，認列額外損失及負債。

本公司於評估減損時，係將投資之整體帳面金額（含商譽）視為單一資產比較可回收金額與帳面金額，進行減損測試，所認列之減損損失亦屬於投資帳面金額之一部分。減損損失之任何迴轉，於該投資之可回收金額後續增加之範圍內予以認列。

本公司自其投資不再為關聯企業之日停止採用權益法，其對原關聯企業之保留權益以公允價值衡量，該公允價值及處分價款與停止採用權益法當日之投資帳面金額之差額，列入當期損益。此外，於其他綜合損益中所認列與該關聯企業有關之所有金額，其會計處理之基礎係與關聯企業若直接處分相關資產或負債所必須遵循之基礎相同，若對關聯企業之投資成為合資之投資，或對合資之投資成為對關聯企業投資，本公司係持續採用權益法而不對保留權益作再衡量。

本公司與關聯企業間之逆流、順流及側流交易所產生之損益，僅在與本公司對關聯企業權益無關之範圍內，認列於個體財務報告。

(八) 不動產、廠房及設備

不動產、廠房及設備係以成本認列，後續以成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量。

建造中之不動產、廠房及設備係以成本減除累計減損損失後之金額認列。成本包括專業服務費用及符合資本化條件之借款成本。該等資產於完工並達預期使用狀態時，分類至不動產、廠房及設備之適當類別並開始提列折舊。

除自有土地不提列折舊外，其餘不動產、廠房及設備於耐用年限內按直線基礎，對每一重大部分單獨提列折舊。本公司至少於每一年度結束日對估計耐用年限、殘值及折舊方法進行檢視。並推延適用會計估計變動之影響。

不動產、廠房及設備除列時，淨處分價款與該資產帳面金額間之差額係認列於損益。

(九) 不動產、廠房及設備、使用權資產、無形資產及合約成本相關資產之減損

本公司於每一資產負債表日評估是否有任何跡象顯示不動產、廠房及設備、使用權資產及無形資產可能已減損。若有任一減損跡象存在，則估計該資產之可回收金額。倘無法估計個別資產之可回收金額，本公司估計該資產所屬現金產生單位之可回收金額。

可回收金額為公允價值減出售成本與其使用價值之較高者。個別資產或現金產生單位之可回收金額若低於其帳面金額時，將該資產或現金產生單位之帳面金額調減至其可回收金額，減損損失係認列於損益。

因客戶合約所認列之存貨、不動產、廠房及設備及無形資產先依存貨減損規定及上述規定認列減損，次依合約成本相關資產之帳面金額超過提供相關商品或勞務預期可收取之對價剩餘金額扣除直接相關成本後之金額認列為減損損失，續將合約成本相關資產之帳面金額計入所屬現金產生單位，以進行現金產生單位之減損評估。

當減損損失於後續迴轉時，該資產或現金產生單位或合約成本相關資產之帳面金額調增至修訂後之可回收金額，惟增加後之帳面金額以不超過該資產或現金產生單位或合約成本相關資產若未於以前年度認列減損損失時所決定之帳面金額（減除攤銷或折舊）。減損損失之迴轉係認列於損益。

(十) 金融工具

金融資產與金融負債於本公司成為該工具合約條款之一方時認列於個體資產負債表。

原始認列金融資產與金融負債時，若金融資產或金融負債非屬透過損益按公允價值衡量者，係按公允價值加計直接可歸屬於取得或發行金融資產或金融負債之交易成本衡量。直接可歸屬於取得或發行透過損益按公允價值衡量之金融資產或金融負債之交易成本，則立即認列為損益。

1. 金融資產

金融資產之慣例交易係採交易日會計認列及除列。

(1) 衡量種類

本公司所持有之金融資產種類為按攤銷後成本衡量之金融資產及透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資。

A. 按攤銷後成本衡量之金融資產

本公司投資金融資產若同時符合下列兩條件，則分類為按攤銷後成本衡量之金融資產：

- a. 係於某經營模式下持有，該模式之目的係持有金融資產以收取合約現金流量；及
- b. 合約條款產生特定日期之現金流量，該等現金流量完全為支付本金及流通在外本金金額之利息。

按攤銷後成本衡量之金融資產（包括現金及約當現金、按攤銷後成本衡量之應收帳款）於原始認列後，係以有效利息法決定之總帳面金額減除任何減損損失之攤銷後成本衡量，任何外幣兌換損益則認列於損益。

除下列兩種情況外，利息收入係以有效利率乘以金融資產總帳面金額計算：

- a. 購入或創始之信用減損金融資產，利息收入係以信用調整後有效利率乘以金融資產攤銷後成本計算。
- b. 非屬購入或創始之信用減損，但後續變成信用減損之金融資產，利息收入係以有效利率乘以金融資產攤銷後成本計算。

約當現金包括自取得日起 3 個月內、高度流動性、可隨時轉換成定額現金且價值變動風險甚小之定期存款，係用於滿足短期現金承諾。

B. 透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資

本公司於原始認列時，可作一不可撤銷之選擇，將非持有供交易且非企業合併收購者所認列或有對價之權益工具投資，指定透過其他綜合損益按公允價值衡量。

透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資係按公允價值衡量，後續公允價值變動列報於其他綜合損益，並累計於其他權益中。於投資處分時，累積損益直接移轉至保留盈餘，並不重分類為損益。

透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資之股利於本公司收款之權利確立時認列於損益中，除非該股利明顯代表部分投資成本之回收。

(2) 金融資產及合約資產之減損

本公司於每一資產負債表日按預期信用損失評估按攤銷後成本衡量之金融資產（含應收帳款）、透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資及合約資產之減損損失。

應收帳款按存續期間預期信用損失認列備抵損失。其他金融資產係先評估自原始認列後信用風險是否顯著增加，若未顯著增加，則按 12 個月預期信用損失認列備抵損失，若已顯著增加，則按存續期間預期信用損失認列備抵損失。

預期信用損失係以發生違約之風險作為權重之加權平均信用損失。12 個月預期信用損失係代表金融工具於報導日後 12 個月內可能違約事項所產生之預期信用損失，存續期間預期信用損失則代表金融工具於預期存續期間所有可能違約事項產生之預期信用損失。

本公司為內部信用風險管理目的，在不考量所持有擔保品之前提下，判定下列情況代表金融資產已發生違約：

- A. 有內部或外部資訊顯示債務人已不可能清償債務。
- B. 逾期超過一年，除非有合理且可佐證之資訊顯示延後之違約基準更為適當。

所有金融資產之減損損失係藉由備抵帳戶調降其帳面金額，惟透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投

資之備抵損失係認列於其他綜合損益，並不減少其帳面金額。

(3) 金融資產之除列

本公司僅於對來自金融資產現金流量之合約權利失效，或已移轉金融資產且該資產所有權之幾乎所有風險及報酬已移轉予其他企業時，始將金融資產除列。

按攤銷後成本衡量之金融資產整體除列時，其帳面金額與所收取對價間之差額係認列於損益。透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資整體除列時，其帳面金額與所收取對價加計已認列於其他綜合損益之任何累計利益或損失之總和間之差額係認列於損益。於一透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資整體除列時，累積損益直接移轉至保留盈餘，並不重分類為損益。

2. 金融負債

(1) 後續衡量

所有金融負債係以有效利息法按攤銷後成本衡量。

(2) 金融負債之除列

除列金融負債時，其帳面金額與所支付對價（包含任何所移轉之非現金資產或承擔之負債）間之差額認列為損益。

(十一) 收入認列

本公司於客戶合約辨認履約義務後，將交易價格分攤至各履約義務，並於滿足各履約義務時認列收入。

商品銷貨收入

商品銷貨收入來自機械刀具、鑽頭及銑刀之銷售。由於產品於起運時，客戶對商品已有訂定價格與使用之權利且負有再銷售之主要責任，並承擔商品陳舊過時風險，本公司係於該時點認列收入及應收帳款。

(十二) 租 賃

本公司於合約成立日評估合約是否係屬（或包含）租賃。

本公司為承租人

除適用認列豁免之低價值標的資產租賃及短期租賃之租賃給付係按直線基礎於租賃期間內認列為費用，其他租賃皆於租賃開始日認列使用權資產及租賃負債。

(十三) 借款成本

直接可歸屬於取得、建造或生產符合要件之資產之借款成本，係作為該資產成本之一部分，直到該資產達到預定使用或出售狀態之幾乎所有必要活動已完成為止。

特定借款如於符合要件之資本支出發生前進行暫時投資而賺取之投資收入，係自符合資本化條件之借款成本中減除。

除上述外，所有其他借款成本係於發生當期認列為損益。

(十四) 政府補助

政府補助僅於可合理確信本公司將遵循政府補助所附加之條件，且將可收到該項補助時，始予以認列。

與收益有關政府補助係於其意圖補償之相關成本於本公司認列為費用之期間內，按有系統之基礎認列於損益。以本公司應購買、建造或以其他方式取得非流動資產為條件之政府補助係認列為遞延收入，並以合理且有系統之基礎於相關資產耐用年限期間轉列損益。以本公司應購買、建造或以其他方式取得非流動資產為條件之政府補助係認列為該非流動資產帳面金額之減項，並透過減少非流動資產之折舊或攤銷費用，於該資產耐用年限內將補助認列為損益。

若政府補助係用於補償已發生之費用或損失，或係以給與本公司立即財務支援為目的且無未來相關成本，則於其可收取之期間認列於損益。

(十五) 員工福利

1. 短期員工福利

短期員工福利相關負債係以換取員工服務而預期支付之非折現金額衡量。

2. 退職後福利

確定提撥退休計畫之退休金係於員工提供服務期間將應提撥之退休金數額認列為費用。

確定福利退休計畫之確定福利成本（含服務成本、淨利息及再衡量數）係採預計單位福利法精算。服務成本（含當期服務成本）及淨確定福利負債（資產）淨利息於發生時認列為員工福利費用。再衡量數（含精算損益及扣除利息後之計畫資產報酬）於發生時認列於其他綜合損益並列入保留盈餘，後續期間不重分類至損益。

淨確定福利負債（資產）係確定福利退休計畫之提撥短絀（剩餘）。淨確定福利資產不得超過從該計畫退還提撥金或可減少未來提撥金之現值。

（十六）所得稅

所得稅費用係當期所得稅及遞延所得稅之總和。

1. 當期所得稅

本公司依各所得稅申報轄區所制定之法規決定當期所得（損失），據以計算應付（可回收）之所得稅。

依中華民國所得稅法規定計算之未分配盈餘加徵所得稅，係於股東會決議年度認列。

以前年度應付所得稅之調整，列入當期所得稅。

2. 遞延所得稅

遞延所得稅係依帳載資產及負債帳面金額與計算課稅所得之課稅基礎二者所產生之暫時性差異計算。

遞延所得稅負債一般係就所有應課稅暫時性差異予以認列，而遞延所得稅資產則於很有可能有課稅所得以供可減除暫時性差異及虧損扣抵使用時認列。

與投資子公司及關聯企業相關之應課稅暫時性差異皆認列遞延所得稅負債，惟本公司若可控制暫時性差異迴轉之時點，且該暫時性差異很有可能於可預見之未來不會迴轉者除外。與此類投資有關之可減除暫時性差異，僅於其很有可能有足夠課

稅所得用以實現暫時性差異，且於可預見之未來預期將迴轉的範圍內，予以認列遞延所得稅資產。

遞延所得稅資產之帳面金額於每一資產負債表日予以重新檢視，並針對已不再很有可能具有足夠之課稅所得以供其回收所有或部分資產者，調減帳面金額。原未認列為遞延所得稅資產者，亦於每一資產負債表日予以重新檢視，並在未來很有可能產生課稅所得以供其回收所有或部分資產者，調增帳面金額。

遞延所得稅資產及負債係以預期負債清償或資產實現當期之稅率衡量，該稅率係以資產負債表日已立法或已實質性立法之稅率及稅法為基礎。遞延所得稅負債及資產之衡量係反映本公司於資產負債表日預期回收或清償其資產及負債帳面金額之方式所產生之租稅後果。

3. 當期之當期及遞延所得稅

當期及遞延所得稅係認列於損益，惟與認列於其他綜合損益或直接計入權益之項目相關之當期及遞延所得稅係分別認列於其他綜合損益或直接計入權益。

五、重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源

本公司於採用會計政策時，對於不易自其他來源取得相關資訊者，管理階層必須基於歷史經驗及其他攸關之因素作出相關之判斷、估計及假設。實際結果可能與估計有所不同。

本公司將新型冠狀病毒肺炎疫情造成之經濟影響納入重大會計估計之考量，管理階層將對估計與基本假設持續檢視。若估計之修正僅影響當期，則於修正當期認列；若會計估計之修正同時影響當期及未來期間，則於修正當期及未來期間認列。

六、現金及約當現金

	109年12月31日	108年12月31日
庫存現金及週轉金	\$ 1,584	\$ 1,265
銀行支票及活期存款	70,206	34,954
	<u>\$ 71,790</u>	<u>\$ 36,219</u>

銀行存款於資產負債表日之利率區間如下：

	109年12月31日	108年12月31日
銀行存款	0.01%-0.2%	0.01%-0.08%

七、透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產

	109年12月31日	108年12月31日
<u>非流動</u>		
權益工具投資	\$ 5,920	\$ 5,692

權益工具投資

	109年12月31日	108年12月31日
<u>非流動</u>		
國內投資		
未上市（櫃）股票	\$ 5,920	\$ 5,692

本公司依中長期策略目的投資陽信商業銀行股份有限公司普通股，並預期透過長期投資獲利。本公司管理階層認為若將該等投資之短期公允價值波動列入損益，與前述長期投資規劃並不一致，因此選擇指定該等投資為透過其他綜合損益按公允價值衡量。

八、應收票據、應收帳款及其他應收款

	109年12月31日	108年12月31日
<u>應收票據</u>		
按攤銷後成本衡量		
總帳面金額	\$ 11,879	\$ 14,056
減：備抵損失	-	-
	<u>\$ 11,879</u>	<u>\$ 14,056</u>

應收帳款

按攤銷後成本衡量		
總帳面金額－非關係人	\$ 49,391	\$ 80,092
總帳面金額－關係人	1,557	124
減：備抵損失	(15,179)	(21,952)
	<u>\$ 35,769</u>	<u>\$ 58,264</u>

（接次頁）

(承前頁)

	109年12月31日	108年12月31日
<u>催收款</u>		
按攤銷後成本衡量		
總帳面金額	\$ 79,748	\$ 53,726
減：備抵損失	(79,748)	(53,726)
	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>
<u>其他應收款</u>		
其 他	\$ 30	\$ 1,332
其他應收款－關係人	<u>70,868</u>	<u>76,073</u>
	<u>\$ 70,898</u>	<u>\$ 77,405</u>

應收票據、應收帳款及催收款

本公司對商品銷售之平均授信期間為180天，應收帳款不予計息。

為減輕信用風險，本公司於資產負債表日會逐一複核應收款項之可回收金額以確保無法回收之應收款項已提列適當減損損失。據此，本公司管理階層認為本公司之信用風險已顯著減少。

本公司採用IFRS 9之簡化作法按存續期間預期信用損失認列應收帳款之備抵損失。存續期間預期信用損失係使用準備矩陣計算，其考量客戶過去違約紀錄與現時財務狀況、產業經濟情勢。因本公司之信用損失歷史經驗顯示，不同客戶群之損失型態並無顯著差異，因此準備矩陣未進一步區分客戶群，僅以應收帳款逾期天數訂定預期信用損失率。

若有證據顯示交易對方面臨嚴重財務困難且本公司無法合理預期可回收金額，例如交易對方正進行清算或債款已逾期超過365天，本公司直接沖銷相關應收帳款，惟仍會持續追索活動，因追索回收之金額則認列於損益。

本公司依準備矩陣衡量應收票據、應收帳款及催收款之備抵損失如下：

109 年 12 月 31 日

	未逾 期	逾 1 ~ 90 天	逾 91 ~ 180 天	逾 181 ~ 270 天	逾 271 ~ 365 天	逾 超過 365 天	合 計
預期信用損失率	0%~4.24%	16.04%~ 45.33%	53.2%~ 62.11%	76.11%~ 82.07%	83.33%~ 100%	100%	
總帳面金額	\$ 45,851	\$ 3,591	\$ 2,945	\$ 1,169	\$ 9,271	\$ 79,748	\$ 142,575
備抵損失（存續期間 預期信用損失）	(1,943)	(1,253)	(1,757)	(959)	(9,267)	(79,748)	(94,927)
攤銷後成本	<u>\$ 43,908</u>	<u>\$ 2,338</u>	<u>\$ 1,188</u>	<u>\$ 210</u>	<u>\$ 4</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 47,648</u>

108 年 12 月 31 日

	未逾 期	逾 1 ~ 90 天	逾 91 ~ 180 天	逾 181 ~ 365 天	逾 超過 365 天	合 計
預期信用損失率	0%~1.66%	13.5%~54%	64%~71%	75%~100%	100%	
總帳面金額	\$ 59,742	\$ 14,132	\$ 10,688	\$ 9,710	\$ 53,726	\$ 147,998
備抵損失（存續期間 預期信用損失）	(759)	(5,037)	(7,208)	(8,948)	(53,726)	(75,678)
攤銷後成本	<u>\$ 58,983</u>	<u>\$ 9,095</u>	<u>\$ 3,480</u>	<u>\$ 762</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 72,320</u>

應收票據、應收帳款及催收款備抵損失之變動資訊如下：

	109年度	108年度
年初餘額	\$ 75,678	\$ 53,103
加：本期提列減損損失	<u>19,249</u>	<u>22,575</u>
年底餘額	<u>\$ 94,927</u>	<u>\$ 75,678</u>

九、存 貨

	109年12月31日	108年12月31日
製 成 品	\$ 86,726	\$ 136,223
在 製 品	14,195	13,282
原 物 料	15,652	22,750
商 品	<u>2,418</u>	<u>2,422</u>
	<u>\$ 118,991</u>	<u>\$ 174,677</u>

銷貨成本性質如下：

	109年度	108年度
已銷售之存貨成本	\$ 131,468	\$ 180,813
存貨跌價損失	<u>54,844</u>	<u>18,982</u>
	<u>\$ 186,312</u>	<u>\$ 199,795</u>

十、採用權益法之投資

	109年12月31日	108年12月31日
投資子公司	(\$ 36,435)	(\$ 36,961)
投資關聯企業	<u>10,215</u>	<u>11,132</u>
	(\$ <u>26,220</u>)	(\$ <u>25,829</u>)

(一) 投資子公司

	109年12月31日	108年12月31日
鉅鉅精測股份有限公司	\$ 18,304	\$ 25,378
Topgreen Trading Co., Ltd. (長期投資貸餘帳列其他負債)	(<u>54,739</u>)	(<u>62,339</u>)
	(\$ <u>36,435</u>)	(\$ <u>36,961</u>)

子 公 司 名 稱	所有權權益及表決權百分比	
	109年12月31日	108年12月31日
Topgreen Trading Co., Ltd.	100%	100%
鉅鉅精測股份有限公司	60%	60%

採用權益法之投資及本公司對其所享有之損益及其他綜合損益份額，除 Topgreen Trading Co., Ltd.係按未經會計師查核之財務報告計算外，其餘係按經會計師查核之財務報告計算；惟本公司管理階層認為上述子公司財務報告倘經會計師查核，尚不致產生重大之調整。

(二) 投資關聯企業

	109年12月31日	108年12月31日
具重大性之關聯企業		
AUTO-RESHARPING TECHNOLOGY CO., LTD.	<u>\$ 10,215</u>	<u>\$ 11,132</u>

公 司 名 稱	所 持 股 權 及 表 決 權 比 例	
	109年12月31日	108年12月31日
具重大性之關聯企業		
AUTO-RESHARPING TECHNOLOGY CO., LTD.	25%	25%

上述關聯企業之業務性質、主要營業場所及公司註冊之國家資訊，請參閱附表三「被投資公司名稱、所在地區…等相關資訊」附表。

採用權益法之投資及本公司對其所享有之損益及其他綜合損益份額，係按未經會計師查核之財務報告計算，惟本公司管理階層認為上述被投資公司財務報告未經會計師查核，尚不致產生重大影響。

以下彙總性財務資訊係以各關聯企業 IFRSs 財務報告為基礎編製，並已反映採權益法時所作之調整。

AUTO-RESHARPING TECHNOLOGY CO., LTD.

	109年12月31日	108年12月31日
流動資產	\$ 27,891	\$ 29,740
非流動資產	13,470	15,118
流動負債	(502)	(330)
權益	<u>\$ 40,859</u>	<u>\$ 44,528</u>
本公司持股比例	25%	25%
本公司享有之權益	<u>\$ 10,215</u>	<u>\$ 11,132</u>
投資帳面金額	<u>\$ 10,215</u>	<u>\$ 11,132</u>
	109年度	108年度
營業收入	<u>\$ 5,782</u>	<u>\$ 9,018</u>
本年度淨損	<u>(\$ 1,284)</u>	<u>(\$ 1,762)</u>

十一、不動產、廠房及設備

自 用	109年12月31日				108年12月31日	
	<u>\$ 543,904</u>				<u>\$ 578,783</u>	
	自 有 土 地	建 築 物	機 器 設 備	其 他 設 備	建 造 中 之 不 動 產	合 計
成 本						
109 年 1 月 1 日餘額	\$ 207,245	\$ 232,217	\$ 837,682	\$ 87,686	\$ 2,625	\$ 1,367,455
增 添	-	-	4,061	2,135	952	7,148
處 分	-	-	(6,714)	-	-	(6,714)
109 年 12 月 31 日餘額	<u>\$ 207,245</u>	<u>\$ 232,217</u>	<u>\$ 835,029</u>	<u>\$ 89,821</u>	<u>\$ 3,577</u>	<u>\$ 1,367,889</u>
累計折舊						
109 年 1 月 1 日餘額	\$ -	\$ 4,803	\$ 716,794	\$ 67,075	\$ -	\$ 788,672
處 分	-	-	(6,714)	-	-	(6,714)
折舊費用	-	4,390	32,100	5,537	-	42,027
109 年 12 月 31 日餘額	<u>\$ -</u>	<u>\$ 9,193</u>	<u>\$ 742,180</u>	<u>\$ 72,612</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 823,985</u>
109 年 12 月 31 日淨額	<u>\$ 207,245</u>	<u>\$ 223,024</u>	<u>\$ 92,849</u>	<u>\$ 17,209</u>	<u>\$ 3,577</u>	<u>\$ 543,904</u>

(接次頁)

(承前頁)

	自 有 土 地	建 築 物	機 器 設 備	其 他 設 備	建 造 中 之 不 動 產	合 計
<u>成 本</u>						
108 年 1 月 1 日餘額	\$ 207,245	\$ 216,232	\$ 838,111	\$ 85,885	\$ -	\$1,347,473
增 添	-	15,985	180	1,801	2,625	20,591
處 分	-	-	(609)	-	-	(609)
108 年 12 月 31 日餘額	<u>\$ 207,245</u>	<u>\$ 232,217</u>	<u>\$ 837,682</u>	<u>\$ 87,686</u>	<u>\$ 2,625</u>	<u>\$1,367,455</u>
<u>累計折舊</u>						
108 年 1 月 1 日餘額	\$ -	\$ 686	\$ 684,093	\$ 61,837	\$ -	\$ 746,616
處 分	-	-	(376)	-	-	(376)
折舊費用	-	4,117	33,077	5,238	-	42,432
108 年 12 月 31 日餘額	<u>\$ -</u>	<u>\$ 4,803</u>	<u>\$ 716,794</u>	<u>\$ 67,075</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 788,672</u>
108 年 12 月 31 日淨額	<u>\$ 207,245</u>	<u>\$ 227,414</u>	<u>\$ 120,888</u>	<u>\$ 20,611</u>	<u>\$ 2,625</u>	<u>\$ 578,783</u>

109 及 108 年度本公司雖營運狀況欠佳，因其可回收金額大於帳面金額，故未有減損損失。

本公司係以公允價值減處分成本決定其可回收金額，相關公允價值係以市場法及成本法決定，主要假設包含估計出售價值及處分成本，屬於第 3 等級公允價值衡量。

折舊費用係以直線基礎按下列耐用年數計提：

建 築 物	
廠房主建物	50 年
機器設備	15 至 18 年
其他設備	5 至 16 年

設定作為借款擔保之不動產、廠房及設備金額，請參閱附註二七。

十二、租賃協議

其他租賃資訊

	109年度	108年度
短期租賃費用	<u>\$ 4,426</u>	<u>\$ 4,421</u>
租賃之現金（流出）總額	<u>(\$ 4,426)</u>	<u>(\$ 4,421)</u>

本公司選擇對符合短期租賃之廠房及員工宿舍之豁免，不對該等租賃認列相關使用權資產及租賃負債。

十三、其他資產

	109年12月31日	108年12月31日
<u>流動</u>		
預付款項	\$ 3,248	\$ 4,310
其他	<u>388</u>	<u>493</u>
	<u>\$ 3,636</u>	<u>\$ 4,803</u>
<u>非流動</u>		
預付設備款	\$ 4,769	\$ 2,352
存出保證金	3,309	3,391
催收款（附註八）	79,748	53,726
備抵呆帳－催收款（附註八）	(79,748)	(53,726)
預付退休金（附註十七）	1,228	1,417
低值易耗品	<u>10,624</u>	<u>14,247</u>
	<u>\$ 19,930</u>	<u>\$ 21,407</u>

十四、借 款

（一）短期借款

	109年12月31日	108年12月31日
<u>擔保借款</u> （附註二七）		
銀行借款	\$ 3,807	\$ -
<u>無擔保借款</u>		
信用額度借款	<u>2,538</u>	<u>35,189</u>
	<u>\$ 6,345</u>	<u>\$ 35,189</u>

銀行週轉性借款之利率於 109 年及 108 年 12 月 31 日分別為 2.23% 及 2.48%～3.89%。

（二）長期借款

	109年12月31日	108年12月31日
<u>擔保借款</u> （附註二七）		
銀行借款	\$ 440,000	\$ 493,000
其他借款	<u>180,000</u>	<u>30,924</u>
小 計	<u>620,000</u>	<u>523,924</u>
<u>無擔保借款</u>		
銀行借款	21,000	41,883
減：列為 1 年內到期部分	(<u>1,827</u>)	(<u>17,044</u>)
小 計	<u>19,173</u>	<u>24,839</u>
長期借款	<u>\$ 639,173</u>	<u>\$ 548,763</u>

109 年 12 月 31 日

	借 款 期 間	授 信 額 度	借 款 餘 額	利 率	償 還 辦 法
擔保借款（土地及建物擔保）－聯邦銀行(一)	109.5.13~ 116.5.13	\$ 390,000	\$ 390,000	2%	按月繳息，本金寬限期兩年，第三年起每月攤還本金合計 100 萬元整，餘款屆期清償。
擔保借款（土地及建物擔保）－聯邦銀行(二)	109.5.13~ 116.5.13	50,000	50,000	2%	按月繳息，本金寬限期兩年，第三年起每月攤還本金 50 萬元整，餘款屆期清償。
擔保借款（機器設備及存貨擔保）－聯邦租賃	109.5.13~ 116.5.13	180,000	180,000	2.41%	1-24 期每期 300 仟元，25-36 期每期 750 仟元，37-60 期每期 1,000 仟元，61-83 期每期 1,250 仟元，84 期每期 139,500 仟元。
中長期週轉金－合作金庫(一)	109.09.01~ 114.09.01	14,000	14,000	1%	第一年按月繳息，第二年起採年金法按月本息平均攤還。
中長期週轉金－合作金庫(二)	109.09.01~ 112.09.01	5,000	5,000	0%	第一年前 6 個月利率為 0%，之後按月繳息，第二年起採年金法按月本息平均攤還。
中長期週轉金－合作金庫(三)	109.09.01~ 114.09.01	<u>2,000</u>	<u>2,000</u>	0.16%	第一年按月繳息，第二年起採年金法按月本息平均攤還。
		641,000	641,000		
減：1 年內到期部分		<u>-</u>	<u>(1,827)</u>		
		<u>\$ 641,000</u>	<u>\$ 639,173</u>		

108 年 12 月 31 日

	借 款 期 間	授 信 額 度	借 款 餘 額	利 率	償 還 辦 法
擔保借款（土地及建物擔保）－陽信銀行(一)	108.2.26~ 115.2.26	\$ 170,000	\$ 170,000	2.5%	前 24 個月按月付息，第 25~83 期每期固定償還本金 500 仟元，剩餘本金 140,500 仟元於第 84 期一次清償。
擔保借款（土地及建物擔保）－陽信銀行(二)	108.2.26~ 115.2.26	323,000	323,000	2.5%	前 24 個月按月付息，第 25~83 期每期固定償還本金 1,000 仟元，剩餘本金 264,000 仟元於第 84 期一次清償。
信用借款－陽信銀行(三)	108.2.26~ 115.2.26	47,000	41,883	2.85%	按月平均攤還本息
擔保借款（機器設備擔保）－陽信租賃	108.3.30~ 111.3.30	<u>34,000</u>	<u>30,924</u>	5.71%	開列分期票，每月 30 日付款。
		574,000	565,807		
減：1 年內到期部分		<u>-</u>	<u>(17,044)</u>		
		<u>\$ 574,000</u>	<u>\$ 548,763</u>		

本公司為上述長期借款提供擔保及質抵押資訊，請參閱附註二十七。

十五、應付票據及應付帳款

本公司訂有財務風險管理政策，以確保所有應付款於預先約定之信用期限內償還。

十六、其他負債

	109年12月31日	108年12月31日
<u>流 動</u>		
其他應付款		
應付薪資及獎金	\$ 6,250	\$ 5,333
應付水電費	619	717
應付保險費	941	1,008
應付加工費	1,874	215
應付包裝費	855	920
應付修繕費	453	324
應付勞務費	1,078	1,143
應付利息	910	101
應付設備及工程款	9,846	9,406
其 他	2,387	2,950
	<u>\$ 25,213</u>	<u>\$ 22,117</u>
遞延收入		
政府補助（註）	<u>\$ -</u>	<u>\$ 300</u>
其 他		
暫收及代收款	<u>\$ 177</u>	<u>\$ 179</u>
<u>非 流 動</u>		
存入保證金	\$ 159	\$ 189
其他應付款－關係人	4,500	8,183
採用權益法之投資貸餘（附註十）	54,739	62,339
	<u>\$ 59,398</u>	<u>\$ 70,711</u>

註：主係本公司申請南科航太關鍵技術升級推動計之補助款。

十七、退職後福利計畫

（一）確定提撥計畫

本公司所適用「勞工退休金條例」之退休金制度，係屬政府管理之確定提撥退休計畫，依員工每月薪資 6%提撥退休金至勞工保險局之個人專戶。

（二）確定福利計畫

本公司依我國「勞動基準法」辦理之退休金制度係屬政府管理之確定福利退休計畫。員工退休金之支付，係根據服務年資及核准退休日前 6 個月平均工資計算。本公司按員工每月薪資總額 2%提撥

退休金，交由勞工退休準備金監督委員會以該委員會名義存入台灣銀行之專戶，年度終了前，若估算專戶餘額不足給付次一年度內預估達到退休條件之勞工，次年度 3 月底前將一次提撥其差額。該專戶係委託勞動部勞動基金運用局管理，本公司並無影響投資管理策略之權利。

列入個體資產負債表之確定福利計畫金額列示如下：

	109年12月31日	108年12月31日
確定福利義務現值	\$ 3,787	\$ 3,403
計畫資產公允價值	(5,015)	(4,820)
提撥剩餘	(1,228)	(1,417)
淨確定福利資產	(\$ 1,228)	(\$ 1,417)

淨確定福利資產變動如下：

	確定福利義務現值	計畫資產公允價值	淨確定福利資產
108年1月1日	\$ 3,053	(\$ 4,610)	(\$ 1,557)
服務成本			
當期服務成本	86	-	86
利息費用（收入）	38	(58)	(20)
認列於損益	124	(58)	66
再衡量數			
計畫資產報酬（除包含於淨利息之金額外）	-	(152)	(152)
精算（利益）損失			
—人口統計假設變動	134	-	134
—財務假設變動	157	-	157
—經驗調整	(65)	-	(65)
認列於其他綜合損益	226	(152)	74
108年12月31日	3,403	(4,820)	(1,417)
服務成本			
當期服務成本	88	-	88
利息費用（收入）	30	(42)	(12)
認列於損益	118	(42)	76
再衡量數			
計畫資產報酬（除包含於淨利息之金額外）	-	(153)	(153)

（接次頁）

(承前頁)

	確 定 福 利 義 務 現 值	計 畫 資 產 公 允 價 值	淨 確 定 福 利 資 產
精算（利益）損失			
—人口統計假設變動	\$ 75	\$ -	\$ 75
—財務假設變動	174	-	174
—經驗調整	<u>17</u>	<u>-</u>	<u>17</u>
認列於其他綜合損益	<u>266</u>	<u>(153)</u>	<u>113</u>
109年12月31日	<u>\$ 3,787</u>	<u>(\$ 5,015)</u>	<u>(\$ 1,228)</u>

確定福利計畫認列於損益之金額依功能別彙總如下：

	109年度	108年度
管理費用	<u>\$ 76</u>	<u>\$ 66</u>

本公司因「勞動基準法」之退休金制度暴露於下列風險：

1. 投資風險：勞動部勞動基金運用局透過自行運用及委託經營方式，將勞工退休基金分別投資於國內（外）權益證券與債務證券及銀行存款等標的，惟本公司之計畫資產得分配金額係以不低於當地銀行2年定期存款利率計算而得之收益。
2. 利率風險：政府公債之利率下降將使確定福利義務現值增加，惟計畫資產之債務投資報酬亦會隨之增加，兩者對淨確定福利負債之影響具有部分抵銷之效果。
3. 薪資風險：確定福利義務現值之計算係參考計畫成員之未來薪資。因此計畫成員薪資之增加將使確定福利義務現值增加。

本公司之確定福利義務現值係由合格精算師進行精算，衡量日之重大假設如下：

	109年12月31日	108年12月31日
折 現 率	0.50%	0.88%
薪資預期增加率	2.25%	2.25%

若重大精算假設分別發生合理可能之變動，在所有其他假設維持不變之情況下，將使確定福利義務現值增加（減少）之金額如下：

	109年12月31日	108年12月31日
折現率		
增加 0.25%	(\$ 119)	(\$ 109)
減少 0.25%	\$ 124	\$ 114
薪資預期增加率		
增加 0.25%	\$ 120	\$ 110
減少 0.25%	(\$ 115)	(\$ 106)

由於精算假設可能彼此相關，僅單一假設變動之可能性不大，故上述敏感度分析可能無法反映確定福利義務現值實際變動情形。

	109年12月31日	108年12月31日
預期 1 年內提撥金額	\$ -	\$ -
確定福利義務平均到期期間	12.4年	12.7年

十八、權益

(一) 股本

普通股

	109年12月31日	108年12月31日
額定股數（仟股）	70,000	70,000
額定股本	\$ 700,000	\$ 700,000
已發行且已收足股款之股數 （仟股）	53,950	53,950
已發行股本	\$ 539,500	\$ 539,500

(二) 保留盈餘及股利政策

依本公司章程之盈餘分派政策規定，年度決算如有盈餘，依法繳納稅捐，彌補累積虧損後，再提10%為法定盈餘公積，但法定盈餘公積已達本公司實收資本額時，得不再提列；其餘額再依法令規定提列或迴轉特別盈餘公積；如尚有餘額併同累積未分配盈餘，由董事會擬具盈餘分配議案，提請股東會決議分配或保留。本公司章程規定之員工及董監事酬勞分派政策，參閱附註二十之(八)員工酬勞及董監事酬勞。

另依據本公司章程規定，本公司股利政策係評估公司未來之資本預算，規劃未來之資金需求、財務結構及盈餘等情形。由於本公司企業生命週期正處於穩定成長階段，為持續擴充規模，以求永續經營與穩定成長，股利分配考量未來營運規模及對現金流量之需求，得以股票股利或現金股利方式為之，其中現金股利分派之比例不低於股利總額 10%。

法定盈餘公積應提撥至其餘額達公司實收股本總額時為止。法定盈餘公積得用以彌補虧損。公司無虧損時，法定盈餘公積超過實收股本總額 25% 之部分除得撥充股本外，尚得以現金分配。

本公司於 109 年 6 月 24 日及 108 年 6 月 28 日舉行股東常會，分別決議通過 108 及 107 年度虧損撥補案如下：

	108年度	107年度
資本公積	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>

有關 109 年度之虧損撥補案尚待預計於 110 年召開之股東常會決議。

(三) 其他權益項目

1. 國外營運機構財務報表換算之兌換差額

	109年度	108年度
年初餘額	\$ 7,188	\$ 4,036
當年度產生		
國外營運機構之		
換算差額	(1,496)	3,077
相關所得稅	<u>299</u>	<u>75</u>
年底餘額	<u>\$ 5,991</u>	<u>\$ 7,188</u>

2. 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益

	109年度	108年度
年初餘額	\$ 1,192	\$ 921
當年度產生		
未實現損益－權益		
工具	<u>228</u>	<u>271</u>
年底餘額	<u>\$ 1,420</u>	<u>\$ 1,192</u>

十九、收 入

	109年度	108年度
客戶合約收入		
商品銷售收入	<u>\$ 123,880</u>	<u>\$ 176,218</u>

(一) 客戶合約之說明

商品銷貨收入

商品銷售係以合約約定固定價格銷售。

(二) 合約餘額

	109年12月31日	108年12月31日	108年1月1日
應收票據及應收帳款			
(附註八)	<u>\$ 47,648</u>	<u>\$ 72,320</u>	<u>\$ 76,311</u>
合約負債	<u>\$ 65</u>	<u>\$ 67</u>	<u>\$ 894</u>

(三) 客戶合約收入之細分

	109年12月31日	108年12月31日
<u>主要地區市場</u>		
亞 洲	\$ 36,670	\$ 51,631
美 洲	379	454
台 灣	<u>86,831</u>	<u>124,133</u>
	<u>\$ 123,880</u>	<u>\$ 176,218</u>
<u>主要商品</u>		
PCB 鑽頭／銑刀	\$ 81,305	\$ 115,748
複合式材料	1,290	10,010
機械刀具	41,285	50,362
其 他	<u>-</u>	<u>98</u>
	<u>\$ 123,880</u>	<u>\$ 176,218</u>

二十、本年度淨損

(一) 利息收入

	109年度	108年度
利息收入	<u>\$ 33</u>	<u>\$ 81</u>

(二) 其他收入

	109年度	108年度
股利收入	\$ 114	\$ 108
租金收入	2,024	1,512
政府補助收入	4,090	-
其 他	<u>111</u>	<u>187</u>
	<u>\$ 6,339</u>	<u>\$ 1,807</u>

政府補助收入係為鼓勵航太產業投入技術自主性研發，科技部南科管理局特推動「南科航太關鍵系統技術升級推動計畫」，本公司符合其「航太加工刀具品質系統認證計畫」，此外，台灣行政院經濟部因特殊傳染性肺炎而發生營運困難之補助，主係補助企業員工薪資及營運資金之補貼，本公司於 109 年度共認列補助收入 4,090 仟元。

(三) 其他利益及（損失）

	109年度	108年度
淨外幣兌換損失	(\$ 4,991)	(\$ 2,354)
處分不動產、廠房及設備利益		
（損失）	8	(233)
其 他	(<u>3,276</u>)	(<u>1</u>)
	<u>(\$ 8,259)</u>	<u>(\$ 2,588)</u>

(四) 財務成本

	109年度	108年度
銀行借款利息	<u>\$ 13,940</u>	<u>\$ 16,397</u>

(五) 減損損失

	109年度	108年度
存貨（包含於營業成本）	<u>\$ 54,844</u>	<u>\$ 18,982</u>

(六) 折舊及攤銷

	109年度	108年度
折舊費用依功能別彙總		
營業成本	\$ 38,250	\$ 38,966
營業費用	<u>3,777</u>	<u>3,466</u>
	<u>\$ 42,027</u>	<u>\$ 42,432</u>

(七) 員工福利費用

	109年度	108年度
短期員工福利	<u>\$ 55,036</u>	<u>\$ 56,791</u>
退職後福利		
確定提撥計畫	1,829	1,885
確定福利計畫（附註十七）	<u>76</u>	<u>66</u>
	<u>1,905</u>	<u>1,951</u>
其他員工福利	<u>1,941</u>	<u>2,452</u>
員工福利費用合計	<u>\$ 58,882</u>	<u>\$ 61,194</u>
依功能別彙總		
營業成本	\$ 40,948	\$ 43,921
營業費用	<u>17,934</u>	<u>17,273</u>
	<u>\$ 58,882</u>	<u>\$ 61,194</u>

(八) 員工酬勞及董監事酬勞

本公司依章程規定係按當年度扣除分派員工及董監酬勞前之稅前利益分別以 5%~15%及不高於 3%提撥員工酬勞及董監事酬勞。109 及 108 年度係為營運虧損，故不擬估列員工酬勞及董監事酬勞。

年度個體財務報告通過發布日後若金額仍有變動，則依會計估計變動處理，於次一年度調整入帳。

108 及 107 年度員工酬勞及董監事酬勞之實際配發金額與 108 及 107 年度個體財務報告之認列金額並無差異。

有關本公司 109 及 108 年董事會決議之員工酬勞及董監事酬勞資訊，請至台灣證券交易所「公開資訊觀測站」查詢。

(九) 外幣兌換損益

	109年度	108年度
外幣兌換利益總額	<u>\$ 2,029</u>	<u>\$ -</u>
外幣兌換損失總額	<u>(7,020)</u>	<u>(2,354)</u>
淨（損）益	<u>(\$ 4,991)</u>	<u>(\$ 2,354)</u>

二一、所得稅

(一) 認列於損益之所得稅

所得稅費用（利益）之主要組成項目如下：

	109年度	108年度
遞延所得稅		
本年度產生者	\$ 7,636	(\$ 1,093)
認列於損益之所得稅費用	<u>\$ 7,636</u>	<u>(\$ 1,093)</u>

會計所得與所得稅費用之調節如下：

	109年度	108年度
稅前淨損	<u>(\$ 134,937)</u>	<u>(\$ 109,933)</u>
稅前淨損按法定稅率計算之		
所得稅	(\$ 26,987)	(\$ 21,987)
稅上不可減除之費損	2,476	1,438
免稅所得	(691)	(22)
未認列之可減除暫時性差異	6,400	7,844
未認列之虧損扣抵	11,166	11,634
稅率變動	<u>-</u>	<u>-</u>
認列於損益之所得稅費用	<u>(\$ 7,636)</u>	<u>(\$ 1,093)</u>

(二) 認列於其他綜合損益之所得稅

	109年度	108年度
遞延所得稅		
本年度產生者		
— 國外營運機構換算	<u>\$ 299</u>	<u>\$ 75</u>

(三) 本期所得稅資產與負債

	109年12月31日	108年12月31日
本期所得稅資產		
應收退稅款	<u>\$ 3</u>	<u>\$ 8</u>

(四) 遞延所得稅資產與負債

遞延所得稅資產及負債之變動如下：

109 年度

	年 初 餘 額	認列於損益	認列於其他 綜 合 損 益	年 底 餘 額
<u>遞 延 所 得 稅 資 產</u>				
暫時性差異				
關聯企業	\$ 12,815	(\$ 1,773)	\$ -	\$ 11,042
備抵損失	<u>5,878</u>	<u>(5,878)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	18,693	(7,651)	-	11,042
虧損扣抵	<u>9,001</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>9,001</u>
	<u>\$ 27,694</u>	<u>(\$ 7,651)</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 20,043</u>
<u>遞 延 所 得 稅 負 債</u>				
暫時性差異				
國外營運機構兌換				
差額	\$ 1,805	\$ -	(\$ 299)	\$ 1,506
其 他	<u>179</u>	<u>(15)</u>	<u>-</u>	<u>164</u>
	1,984	(15)	(299)	1,670
土地增值稅準備	<u>48,747</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>48,747</u>
	<u>\$ 50,731</u>	<u>(\$ 15)</u>	<u>(\$ 299)</u>	<u>\$ 50,417</u>

108 年度

	年 初 餘 額	認列於損益	認列於其他 綜 合 損 益	年 底 餘 額
<u>遞 延 所 得 稅 資 產</u>				
暫時性差異				
關聯企業	\$ 12,815	\$ -	\$ -	\$ 12,815
備抵損失	<u>1,402</u>	<u>4,476</u>	<u>-</u>	<u>5,878</u>
	14,217	4,476	-	18,693
虧損扣抵	<u>12,397</u>	<u>(3,396)</u>	<u>-</u>	<u>9,001</u>
	<u>\$ 26,614</u>	<u>\$ 1,080</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 27,694</u>
<u>遞 延 所 得 稅 負 債</u>				
暫時性差異				
國外營運機構兌換				
差額	\$ 1,880	\$ -	(\$ 75)	\$ 1,805
其 他	<u>192</u>	<u>(13)</u>	<u>-</u>	<u>179</u>
	2,072	(13)	(75)	1,984
土地增值稅準備	<u>48,747</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>48,747</u>
	<u>\$ 50,819</u>	<u>(\$ 13)</u>	<u>(\$ 75)</u>	<u>\$ 50,731</u>

(五) 未於個體資產負債表中認列遞延所得稅資產之可減除暫時性差異及未使用虧損扣抵金額

虧 損 扣 抵	109年12月31日	108年12月31日
114 年度到期	\$ 17,706	\$ 17,706
115 年度到期	23,992	23,992
117 年度到期	27,348	27,348
118 年度到期	62,972	62,972
119 年度到期	<u>55,718</u>	<u>-</u>
	<u>\$ 187,736</u>	<u>\$ 132,018</u>
可減除暫時性差異		
備抵損失	\$ 93,502	\$ 44,807
存貨跌價損失	239,457	184,613
其 他	<u>13,756</u>	<u>8,938</u>
	<u>\$ 346,715</u>	<u>\$ 238,358</u>

(六) 未使用之虧損扣抵相關資訊

截至 109 年 12 月 31 日止，虧損扣抵相關資訊如下：

尚未扣抵餘額	最後扣抵年度
\$ 43,867	114
43,530	115
27,348	117
62,972	118
<u>55,718</u>	119
<u>\$ 230,583</u>	

(七) 所得稅核定情形

本公司之營利事業所得稅申報，截至 107 年度以前之申報案件業經稅捐稽徵機關核定。

二二、每股虧損

	109年度	108年度
基本每股虧損	<u>(\$ 2.64)</u>	<u>(\$ 2.02)</u>
稀釋每股虧損	<u>(\$ 2.64)</u>	<u>(\$ 2.02)</u>

單位：每股元

用以計算每股虧損之虧損及普通股加權平均股數如下：

本年度淨損

	109年度	108年度
用以計算基本每股虧損之淨損	<u>(\$ 142,573)</u>	<u>(\$ 108,840)</u>
用以計算稀釋每股虧損之淨損	<u>(\$ 142,573)</u>	<u>(\$ 108,840)</u>

股 數

單位：仟股

	109年度	108年度
用以計算基本每股虧損之普通 股加權平均股數	<u>53,950</u>	<u>53,950</u>
用以計算稀釋每股虧損之普通 股加權平均股數	<u>53,950</u>	<u>53,950</u>

若本公司得選擇以股票或現金發放員工酬勞，則計算稀釋每股盈餘時，假設員工酬勞將採發放股票方式，並於該潛在普通股具有稀釋作用時計入加權平均流通在外股數，以計算稀釋每股盈餘。於次年度決議員工酬勞發放股數前計算稀釋每股盈餘時，亦繼續考量該等潛在普通股之稀釋作用。

二 三、現金流量資訊

非現金交易

本公司於 109 及 108 年度進行下列非現金交易之投資及籌資活動：
109 年度：

本公司於 109 年度取得公允價值合計 7,148 仟元之不動產、廠房及設備，應付設備及工程款減少 440 仟元，取得不動產、廠房及設備支付現金數共計 6,708 仟元（參閱附註十一）。

108 年度：無。

二 四、資本風險管理

本公司進行資本管理以確保能夠於繼續經營之前提下，藉由將債務及權益餘額最適化，以使股東報酬極大化。本公司之整體策略自前期以來並無變化。

本公司資本結構係由淨債務（即借款減除現金及約當現金）及權益（即股本、資本公積、保留盈餘及其他權益項目）組成。

本公司不須遵守其他外部資本規定。

本公司主要管理階層每半年重新檢視集團資本結構，其檢視內容包括考量各類資本之成本及相關風險。本公司依據主要管理階層之建議，將藉由發行新股及發行新債或償付舊債等方式平衡其整體資本結構。

二五、金融工具

(一) 公允價值資訊－非按公允價值衡量之金融工具

本公司管理階層認為非按公允價值衡量之金融資產及金融負債之帳面金額趨近於公允價值。

(二) 公允價值資訊－按重複性基礎公允價值衡量之金融工具

1. 公允價值層級

109 年 12 月 31 日

	第 1 級	第 2 級	第 3 級	合 計
<u>透過其他綜合損益按公</u>				
<u>允價值衡量之金融資</u>				
<u>產</u>				
權益工具投資				
－國內未上市（櫃）				
股票	\$ -	\$ -	\$ 5,920	\$ 5,920

108 年 12 月 31 日

	第 1 級	第 2 級	第 3 級	合 計
<u>透過其他綜合損益按公</u>				
<u>允價值衡量之金融資</u>				
<u>產</u>				
權益工具投資				
－國內未上市（櫃）				
股票	\$ -	\$ -	\$ 5,692	\$ 5,692

109 及 108 年度無第 1 等級與第 2 等級公允價值衡量間移轉之情形。

2. 金融工具以第3等級公允價值衡量之調節

109 年度

金 融 資 產	透過其他綜合損益 按公允價值衡量 之金融資產 權益工具
年初餘額	\$ 5,692
認列於其他綜合損益（透過其他綜合 損益按公允價值衡量之金融資產未 實現損益）	228
年底餘額	<u>\$ 5,920</u>

108 年度

金 融 資 產	透過其他綜合損益 按公允價值衡量 之金融資產 權益工具
年初餘額	\$ 5,421
認列於其他綜合損益（透過其他綜合 損益按公允價值衡量之金融資產未 實現損益）	271
年底餘額	<u>\$ 5,692</u>

3. 第3等級公允價值衡量之評價技術及輸入值

國內未上市（櫃）權益投資係採市場法。參考相同資產之
成交價格及相關交易資訊而獲取評價標的之公允價值。

(三) 金融工具之種類

	<u>109年12月31日</u>	<u>108年12月31日</u>
<u>金融資產</u>		
按攤銷後成本衡量之金融 資產（註1）	\$ 193,645	\$ 189,335
透過其他綜合損益按公允價 值衡量之金融資產		
權益工具投資	5,920	5,692
<u>金融負債</u>		
按攤銷後成本衡量（註2）	687,578	639,941

註 1：餘額係包括現金及約當現金、應收票據、應收帳款、其他應收款及存出保證等按攤銷後成本衡量之金融資產。

註 2：餘額係包含短期借款、應付票據、應付帳款、其他應付款、一年內到期之長期借款、長期借款及存入保證金等按攤銷後成本衡量之金融負債。

(四) 財務風險管理目的與政策

本公司主要金融工具包括權益及債務工具投資、應收帳款、應付帳款及借款。本公司之財務管理部門係為各業務單位提供服務，統籌協調進入國內與國際金融市場操作，藉由依照風險程度與廣度分析暴險之內部風險報告監督及管理本公司營運有關之財務風險。該等風險包括市場風險（包含匯率風險及利率風險）、信用風險及流動性風險。

內部稽核人員持續地針對政策之遵循與暴險額度進行複核。本公司並未以投機目的而進行金融工具之交易。

1. 市場風險

本公司之營運活動使本公司承擔之主要財務風險為外幣匯率變動風險（參閱下述(1)）以及利率變動風險（參閱下述(2)）。

(1) 匯率風險

本公司從事外幣計價之銷貨與進貨交易，因而使本公司產生匯率變動暴險。本公司匯率暴險之管理係於政策許可之範圍內，利用自然避險管理風險，使風險在可容許範圍內。

本公司於資產負債表日非功能性貨幣計價之貨幣性資產與貨幣性負債帳面金額，參閱附註三十。

敏感度分析

本公司主要受到美元匯率波動之影響。

下表詳細說明當新台幣（功能性貨幣）對攸關外幣之匯率增加及減少 1%時，本公司之敏感度分析。1%係為本公司內部向主要管理階層報告匯率風險時所使用之敏感度比率，亦代表管理階層對外幣匯率之合理可能變動範圍之

評估。下表之正數係表示當新台幣相對於各相關貨幣升值1%時，將使稅後淨損增加之金額；當新台幣相對於各相關外幣貶值1%時，其對稅後淨損之影響將為同金額之負數。

損 益	美 元 之 影 響
	109年度 108年度
	\$ 819 \$ 813

(2) 利率風險

因本公司同時以固定及浮動利率借入資金，因而產生利率暴險。

本公司於資產負債表日受利率暴險之金融資產及金融負債帳面金額如下：

	109年12月31日	108年12月31日
具現金流量利率風險		
—金融資產	\$ 70,206	\$ 34,954
—金融負債	647,346	600,996

敏感度分析

下列敏感度分析係依非衍生工具於資產負債表日之利率暴險而決定。對於浮動利率負債，其分析方式係假設資產負債表日流通在外之負債金額於報導期間皆流通在外。集團內部向主要管理階層報告利率時所使用之變動率為利率增加或減少0.5%，此亦代表管理階層對利率之合理可能變動範圍之評估。

若利率增加／減少0.5%，在所有其他變數維持不變之情況下，合併公司109及108年度之稅後淨損將減少／增加2,300仟元及2,245仟元。

2. 信用風險

信用風險係指交易對方拖欠合約義務而造成本公司財務損失之風險。截至資產負債表日，本公司可能因交易對方未履行義務及本公司提供財務保證造成財務損失之最大信用風險暴險（不考慮擔保品或其他信用增強工具，且不可撤銷之最大暴險

金額)主要係來自於個體資產負債表所認列之金融資產帳面金額。

本公司之信用風險集中於本公司前五大客戶，截至 109 年及 108 年 12 月 31 日止，應收帳款總額來自前述客戶之比率分別為 58%及 78%。

3. 流動性風險

本公司係透過管理及維持足夠部位之現金及約當現金以支應營運並減輕現金流量波動之影響。本公司管理階層監督銀行融資額度使用狀況並確保借款合約條款之遵循。

銀行借款對本公司而言係為一項重要流動性來源。截至 109 年及 108 年 12 月 31 日止，本公司未動用之融資額度，參閱下列(2)融資額度之說明。

(1) 非衍生金融負債之流動性及利率風險表

非衍生金融負債剩餘合約到期分析係依本公司最早可能被要求還款之日期，按金融負債未折現現金流量(包含本金及估計利息)編製。因此，本公司可被要求立即還款之銀行借款，係列於下表最早之期間內，不考慮銀行立即執行該權利之機率；其他非衍生金融負債到期分析係依照約定之還款日編製。

109 年 12 月 31 日

	短 於 1 年	1 至 3 年	3 年 以 上
<u>非衍生金融負債</u>			
短期借款	\$ 6,486	\$ -	\$ -
應付票據	1,135	-	-
應付帳款	9,226	-	-
其他應付款	25,213	4,500	-
長期借款	1,865	49,276	603,234
存入保證金	159	-	-
	<u>\$ 44,084</u>	<u>\$ 53,776</u>	<u>\$ 603,234</u>

108 年 12 月 31 日

	短 於 1 年	1 至 3 年	3 年 以 上
<u>非衍生金融負債</u>			
短期借款	\$ 36,141	\$ -	\$ -
應付票據	301	-	-
應付帳款	8,155	-	-
其他應付款	22,117	8,183	-
長期借款	17,504	93,667	469,920
存入保證金	189	-	-
	<u>\$ 84,407</u>	<u>\$ 101,850</u>	<u>\$ 469,920</u>

(2) 融資額度

	109年12月31日	108年12月31日
<u>無擔保銀行透支額度</u> (每年重新檢視)		
一已動用金額	\$ 23,538	\$ 60,028
一未動用金額	7,062	2,287
	<u>\$ 30,600</u>	<u>\$ 62,315</u>
<u>有擔保銀行借款額度</u> (雙方同意下得展期)		
一已動用金額	\$ 623,807	\$ 523,924
一未動用金額	10,593	1,524
	<u>\$ 634,400</u>	<u>\$ 525,448</u>

二六、關係人交易

除已於其他附註揭露外，本公司與關係人間之交易如下。

(一) 關係人名稱及其關係

<u>關 係 人 名 稱</u>	<u>與 本 公 司 之 關 係</u>
林 柄 達	主要管理階層
蔡 兆 豐	主要管理階層
鉅鉦精測股份有限公司	子 公 司
昆山鎧鉦貿易有限公司	子 公 司
Auto-Resharping Technology Co., Ltd.	關聯企業
欣鉅精密股份有限公司	關聯企業
耕宇科技有限公司	其他關係人

(接次頁)

(承前頁)

關 係 人 名 稱	與 本 公 司 之 關 係
林 宏 潔	其他關係人
楊 詠 淳	其他關係人
蔡 文 夫	其他關係人
蔡李麗娥	其他關係人
林蔡蓁蓁	其他關係人

(二) 營業收入

帳 列 項 目	關 係 人 類 別	109年度	108年度
銷貨收入	昆山鎧鉦貿易有限公司	\$ 5,228	\$ 1,710
銷貨收入	耕宇科技有限公司	1	1
銷貨收入	Auto-Resharping Technology Co., Ltd.	113	126
		<u>\$ 5,342</u>	<u>\$ 1,837</u>

本公司與關係人銷貨其交易條件及授信期間，與本公司其他客戶間並無重大差異。

(三) 應收關係人款項（不含對關係人放款）

帳 列 項 目	關 係 人 名 稱	109年12月31日	108年12月31日
應收帳款	昆山鎧鉦貿易有限公司	\$ 1,448	\$ -
	Auto-Resharping Technology Co., Ltd.	109	124
其他應收款	鉅鉦精測股份有限公司	3,705	1,587
		<u>\$ 5,262</u>	<u>\$ 1,711</u>

流通在外之應收關係人款項未收取保證。109及108年度應收關係人款項並未提列備抵損失。

(四) 應付關係人款項

帳 列 項 目	關 係 人 類 別	109年12月31日	108年12月31日
應付費用	耕宇科技有限公司	<u>\$ 41</u>	<u>\$ 5</u>

(五) 預付款項

帳 列 項 目	關 係 人 類 別 / 名 稱	109年12月31日	108年12月31日
預付設備款	耕宇科技有限公司	<u>\$ -</u>	<u>\$ 1,620</u>

(六) 承租協議

關係人類別／名稱	109年12月31日	108年12月31日
租賃費用		
耕宇科技有限公司	\$ 200	\$ -

本公司於 109 年 6 月向耕宇科技有限公司承租之外勞宿舍，租賃期間均為 1 年，租金每月支付 30 仟元，價格係依照一般市場行情簽訂契約。

租賃費用係短期租賃。短期租賃未來將支付之租賃給付總額如下：

	109年12月31日	108年12月31日
未來將支付之租賃給付總額	\$ 150	\$ -

(七) 出租協議

租賃收入彙總如下：

關係人類別／名稱	109年度	108年度
鉅鉦精測股份有限公司	\$ 2,016	\$ -
欣鉦精密股份有限公司	8	-
	\$ 2,024	\$ -

未來將收取之租賃給付總額彙總如下：

關係人類別／名稱	109年12月31日	108年12月31日
鉅鉦精測股份有限公司	\$ 672	\$ -
欣鉦精密股份有限公司	4	-
	\$ 676	\$ -

本公司以營業租賃於 109 年 4 月出租房屋予關聯企業鉅鉦精測股份有限公司，租賃期間為 1 年，租金每月支付 168 仟元，價格係依照一般市場行情簽訂契約。又於 109 年 5 月出租房屋予關聯企業欣鉦精密股份有限公司，租賃期間為 1 年，租金每月支付 1 仟元，價格係依照一般市場行情簽訂契約。

(八) 取得之不動產、廠房及設備

關係人類別／名稱	取得	價款
	109年度	108年度
耕宇科技有限公司	\$ 1,720	\$ -

(九) 對關係人放款

帳 列 項 目	關 係 人 名 稱	109年12月31日	108年12月31日
其他應收款	昆山鎧鉦貿易有限公司	<u>\$ 67,163</u>	<u>\$ 74,486</u>

本公司提供長期放款予子公司，並無約定設算利息，109及108年度對子公司之放款皆為無擔保放款。

(十) 向關係人借款

關 係 人 名 稱	109年12月31日	108年12月31日
林柄達	\$ -	\$ 2,183
蔡文夫	1,500	3,000
蔡李麗娥	<u>3,000</u>	<u>3,000</u>
	<u>\$ 4,500</u>	<u>\$ 8,183</u>

本公司向關係人借款並無約定設算利息。

(十一) 存出保證金

關 係 人 名 稱	109年12月31日	108年12月31日
耕宇科技有限公司	<u>\$ 1,700</u>	<u>\$ 1,700</u>

(十二) 背書保證

取得背書保證

關 係 人 名 稱	109年12月31日	108年12月31日
林柄達及林蔡蓁蓁		
被保證金額	\$ 652,400	\$ 546,002
實際動支金額(帳列擔保 銀行借款)	641,807	544,478
林宏潔及楊詠淳		
被保證金額	-	546,002
實際動支金額(帳列擔保 銀行借款)	-	544,478
蔡兆豐		
被保證金額	-	546,002
實際動支金額(帳列擔保 銀行借款)	-	544,478

(十三) 其他關係人交易

關 係 人 類 別	帳 列 項 目	109年度	108年度
耕宇科技股份有 限公司	製造費用—雜項支出	<u>\$ 18</u>	<u>\$ 13</u>

(十四) 主要管理階層薪酬

	109年度	108年度
短期員工福利	<u>\$ 4,127</u>	<u>\$ 3,138</u>

董事及其他主要管理階層之薪酬係由薪酬委員會依照個人績效及市場趨勢決定。

二七、質抵押之資產

下列資產業經提供為融資借款之擔保品：

	109年12月31日	108年12月31日
土地	\$ 207,245	\$ 207,245
建築物	223,024	227,414
機器設備－淨額	<u>57,456</u>	<u>78,833</u>
	<u>\$ 487,725</u>	<u>\$ 513,492</u>

二八、重大或有事項及未認列之合約承諾

除已於其他附註所述者外，本公司於資產負債表日之重大承諾事項及或有事項如下：

重大承諾

截至 109 年 12 月 31 日止，本公司因向陽信租賃借款而開立之應付保證票據為 25,915 仟元。

二九、其他事項

本公司受到新型冠狀病毒肺炎全球大流行之影響，部分客戶訂單需求量減少，致 109 年 1 月至 12 月營業收入大幅下降。雖國內疫情趨緩且政府陸續政策鬆綁，各國仍採取封閉式管理，全球經濟情勢持續緊縮，消費型態亦發生轉變，本公司恢復正常營運之時程具不確定性。隨疫情趨緩及政策鬆綁，本公司預期營運將逐漸恢復正常。

為因應疫情影響，本公司採取下列行動：

(一) 調整營運策略

本公司目前採取的營運策略為積極開發國內新客戶，期能藉由新客戶取得新訂單以降低新型冠狀病毒肺炎全球大流行對現有營業收入下降之衝擊。

(二) 籌資策略

本公司已於 109 年 5 月以借新還舊方式向聯邦銀行及聯租貸款取得新台幣 620,000 仟元，並於 109 年 9 月向合庫銀行取得新台幣 21,000 仟元借款，於清償現欠後，仍有增加新台幣 41,000 仟元營運週轉金提供資金調度使用。另於 109 年 7 月向合庫銀行取得新台幣 24,000 仟元綜合授信額度，截至 109 年 12 月已動用 6,345 仟元。

(三) 政府紓困措施

本公司已向行政院提出「南科航太關鍵系統技術升級推動計畫」及台灣經濟部紓困補助申請，經查核後，並經准薪資、營運資金等各項補貼款，已實收資金 4,090 仟元。

三十、具重大影響之外幣資產及負債資訊

以下資訊係按本公司功能性貨幣以外之外幣彙總表達，所揭露之匯率係指該等外幣換算至功能性貨幣之匯率。具重大影響之外幣資產及負債如下：

單位：新台幣／各外幣仟元

109 年 12 月 31 日

	外	幣	匯	率	帳 面 金 額
<u>外 幣 資 產</u>					
<u>貨幣性項目</u>					
美 元	\$	3,596	28.48 (美元：新台幣)		\$ 102,419
人 民 幣		988	4.377 (人民幣：新台幣)		<u>4,326</u>
					<u>\$ 106,745</u>
<u>非貨幣性項目</u>					
採權益法之子公司、關聯企業及合資					
泰 銖		10,690	0.9556 (泰銖：新台幣)		<u>\$ 10,215</u>
<u>外 幣 負 債</u>					
<u>貨幣性項目</u>					
美 元		1,189	28.48 (美元：新台幣)		<u>\$ 34</u>

108 年 12 月 31 日

	外	幣	匯	率	帳	面	金	額
<u>外 幣 資 產</u>								
<u>貨幣性項目</u>								
美 元	\$	3,431		29.98 (美元：新台幣)		\$	102,852	
人 民 幣		718		4.289 (人民幣：新台幣)			3,080	
							<u>\$ 105,932</u>	
<u>非貨幣性項目</u>								
採權益法之子公 司、關聯企業 及合資								
泰 銖		11,024		1.0098 (泰銖：新台幣)		\$	<u>11,132</u>	
<u>外 幣 負 債</u>								
<u>貨幣性項目</u>								
美 元		42		29.98 (美元：新台幣)		\$	<u>1,259</u>	

本公司於 109 及 108 年度外幣已實現及未實現淨兌換損益分別為損失 4,991 仟元及損失 2,354 仟元，由於外幣交易種類繁多，故無法按各重大影響之外幣別揭露兌換損益。

三一、附註揭露事項

(一) 重大交易事項及(二)轉投資事業相關資訊：

1. 資金貸與他人。(附表一)
2. 為他人背書保證。(無)
3. 期末持有有價證券情形(不包含投資公司、關聯企業及合資權益部分)。(附表二)
4. 累積買進或賣出同一有價證券之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額 20%以上。(無)
5. 取得不動產之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額 20%以上。(無)
6. 處分不動產之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額 20%以上。(無)
7. 與關係人進、銷貨之金額達新臺幣 1 億元或實收資本額 20%以上。(無)
8. 應收關係人款項達新臺幣 1 億元或實收資本額 20%以上。(無)
9. 從事衍生工具交易。(無)
10. 被投資公司資訊。(附表三)

(三) 大陸投資資訊：

1. 大陸被投資公司名稱、主要營業項目、實收資本額、投資方式、資金匯出入情形、持股比例、投資損益、期末投資帳面金額、已匯回投資損益及赴大陸地區投資限額。（附表四）
2. 與大陸被投資公司直接或間接經由第三地區所發生下列之重大交易事項，及其價格、付款條件、未實現損益：（附表四）
 - (1) 進貨金額及百分比與相關應付款項之期末餘額及百分比。
 - (2) 銷貨金額及百分比與相關應收款項之期末餘額及百分比。
 - (3) 財產交易金額及其所產生之損益數額。
 - (4) 票據背書保證或提供擔保品之期末餘額及其目的。
 - (5) 資金融通之最高餘額、期末餘額、利率區間及當年度利息總額。
 - (6) 其他對當年度損益或財務狀況有重大影響之交易事項，如勞務之提供或收受等。

鑑鉅科技股份有限公司

資金貸與他人

民國 109 年度

單位：美元／新台幣仟元

附表一

編號 (註1)	貸出資金之 公司	貸與對象	往來項目	是否為 關係人	本 最高餘額	期 末餘額	實 際動支 金額	利率區 間 %	資金貸與性質 (註2)	業務往來 金額(註3)	有短期融 通資金必要之 原因	提列備 抵金額	擔 保 稱 價 值	對個別對象 資金貸與 總額(註4)	資金貸 與 總 額 (註4)
0	鑑鉅科技股份 有限公司	昆山鑑鉅貿易 有限公司	其他應收款	Y	\$ 70,759 (USD 2,485)	\$ 70,759 (USD 2,485)	\$ 67,163 (USD 2,358)	-	業務往來	\$ 5,228	-	\$ -	\$ -	\$ 5,228	\$ 55,322

註 1：編號欄之說明如下：

(1)發行人填 0。

(2)被投資公司按公司別由阿拉伯數字 1 開始依序編號。

註 2：(1)有業務往來者。

(2)有短期融通資金必要者。

註 3：業務往來金額係指貸出資金之公司與貸與對象最近一年度之業務往來金額。

註 4：依本公司資金貸與他人作業程序規定限額計算如下：

個別對象資金貸與限額：最近一年度業務往來（銷貨）金額。

資金貸與總限額：本公司淨值 40%：138,306×40%=55,322

註 5：貸與對象昆山鑑鉅貿易有限公司之資金貸與餘額超限，已訂定改善計劃並送各監察人。

鎧鉅科技股份有限公司
期末持有有價證券情形
民國 109 年 12 月 31 日

單位：新台幣仟元／股數仟股

附表二

持 有 之 公 司	有 價 證 券 種 類 及 名 稱	與 有 價 證 券 發 行 人 之 關 係	帳 列 科 目	期 股	數	帳 面 金 額	持 股 比 例	公 允 價 值	未 備 註
鎧鉅科技股份有限公司	國內非上市（櫃）股票 陽信商業銀行股份有限公司	無	透過其他綜合損益按 公允價值衡量之金 融資產－非流動		592	\$ 5,920	-	\$ 5,920	

註 1：本表所稱有價證券，係指屬國際財務報導準則第 9 號「金融工具」範圍內之股票、債券、受益憑證及上述項目所衍生之有價證券。

註 2：投資子公司及關聯企業相關資訊，請參閱附表三及四。

鎧鉅科技股份有限公司
被投資公司名稱、所在地區……等相關資訊
民國 109 年度

單位：新台幣仟元

附表三

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額	資本額	持股比例	持有帳面金額	被投資公司本期損益	本期認列之投資損益	備註
鎧鉅科技股份有限公司	Topgreen Trading Co., Ltd.	Offshore Chambers, P.O.Box217, Apia Samoa	從事控股業務	\$ 6,915	\$ 6,915	100	其他負債 (\$ 54,739)	\$ 8,674	\$ 8,500	註 1、註 3
	AUTO - RE-SHARPING TECHNOLOGY CO., LTD.	559/20 Moo 7 Bangplee - Kingkeaw Rd., T. Bangpleeyai A. Bangplee, Samutprakan 10540	Reshaping drill bit service	4,859	4,859	25	10,215	(1,284)	(321)	-
	鉅鉅精密股份有限公司	新北市三峽區介壽路 1 段 412 巷 19 號 4 樓	生產製造手機板測試治具、軟板測試治具、軟硬結合板測試治具及半導體測試治具	30,594	30,594	60	18,304	(11,791)	(7,074)	註 1
鉅鉅精密股份有限公司	欣鉅精密股份有限公司	新北市三峽區介壽路 1 段 412 巷 19 號 4 樓	PCB 板代測及治具銷售	200	-	20	93	(535)	(107)	-
Topgreen Trading Co., Ltd.	Topgreen Investment Co., Ltd.	Portcullis TrustNet Chambers P.O.Box 1225 Apia, Samoa	從事控股業務	6,714	6,714	100	(54,738)	8,627	8,627	註 1

註 1：係按 109 年度經會計師查核之財務報表計算。
註 2：大陸被投資公司相關資訊請參閱附表四。
註 3：未實現銷貨毛利 (175) 仟元。

鎧鉅科技股份有限公司
大陸投資資訊
民國 109 年度

附表四

單位：美金元／新台幣仟元

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額	投資方式 (註1)	本期期初自 台灣匯出累積 投資金額	本期匯出或收 匯	出收	被投資公司 本期損益	本公司直接或 間接投資之 持股比例%	本期認列投資 損益(註2)	期末 帳面 價值	截至本 期已匯 回投資 收益	止 台灣 收益
昆山鎧鉅貿易有限公司	從事各類印刷電路板 的鑽頭、銼刀及機 械刀具的商業批發 及進出口業務	\$ 6,631 (USD 210,000)	(2)	\$ 6,631 (USD 210,000)	\$ -	\$ -	\$ 8,627	100	\$ 8,627 (2)B	(\$ 54,791)	\$ -	-

本 期 末 累 計 自 台 灣 匯 出 經 濟 部 投 資 金 額	依 經 濟 部 投 資 金 額	審 查 會 審 會 規 定 額
\$6,631 (USD210,000)	\$6,631 (USD210,000)	\$82,984

註 1：投資方式區分為下列三種，標示種類別即可：

- (1) 直接赴大陸地區從事投資。
- (2) 透過 Topgreen Investment Co., Ltd. 投資設立公司再投資大陸公司。
- (3) 其他方式。

註 2：本期認列投資損益欄中：

- (1) 若屬籌備中，尚無投資損益者，應予註明。
- (2) 投資損益認列基礎分為下列三種，應予註明。
 - A. 經與中華民國會計師事務所所有合作關係之國際性會計師事務所核閱簽證之財務報表。
 - B. 經台灣母公司簽證會計師核閱簽證之財務報表。
 - C. 其他。

註 3：與大陸投資公司直接或間接經由第三地區事業所發生之重大交易事項：

- (1) 進貨金額及百分比與相關應付款項之期末餘額及百分比。(無)
- (2) 銷貨金額及百分比與相關應收款項之期末餘額及百分比。(無)
- (3) 財產交易金額及其所產生之損益數額。(無)
- (4) 票據背書保證或提供擔保品之期末餘額及其目的。(無)
- (5) 資金融通之最高餘額、期末餘額、利率區間及當期利息總額。(附表一)
- (6) 其他對當期損益或財務狀況有重大影響之交易事項，如勞務之提供或收受等。(無)

六、公司及其關係企業最近年度及截至年報刊印日止，如有發生財務週轉困難情事，應列明對本公司財務狀況之影響：無。

柒、財務狀況及財務績效之檢討分析與風險事項評估

一、財務狀況

單位：新台幣仟元

項 目 \ 年 度	109 年度	108 年度	差 異	
			金額	%
流動資產	264,297	307,785	(43,488)	(14.13)
不動產、廠房及設備	578,461	620,345	(41,884)	(6.75)
無形資產	173	303	(130)	(42.90)
其他資產	56,948	66,652	(9,704)	(14.56)
資產總額	899,879	995,085	(95,206)	(9.57)
流動負債	48,096	85,494	(37,398)	(43.74)
非流動負債	701,272	610,708	90,564	14.83
負債總額	749,368	696,202	53,166	7.64
歸屬於母公司業主之權益	138,306	281,961	(143,655)	(50.95)
股 本	539,500	539,500	0	0
資本公積	0	0	0	0
保留盈餘	(408,605)	(265,919)	(142,686)	53.66
其他權益	7,411	8,380	(969)	(11.56)
庫藏股票	0	0	0	0
非控制權益	12,205	16,922	(4,717)	(27.87)
權益總額	150,511	298,883	(148,372)	(49.64)
說 明：				
1.無形資產：主係因軟體使用年限減短所致。				
2.流動負債：主係因 109 年度向聯邦銀行辦理長期貸款所致。				
3.非流動負債：主係因 109 年度向聯邦銀行辦理長期貸款所致。				
4.歸屬於母公司業主之權益：主係因 109 年度綜合損益淨損所致。				
5.保留盈餘：主係因 109 年度綜合損益淨損所致。				
6.非控制權益：主係因子公司-鉅鉦精測(股)公司 109 年度綜合損益淨損所致。				
7.權益總額：主係因 109 年度綜合損益淨損所致。				

二、財務績效

(一)最近二年度營業收入、營業純益及稅前純益重大變動之主要原因

單位：新台幣仟元

項 目 \ 年 度	109 年度	108 年度	增(減)金額	變動比例(%)
營業收入	128,174	178,542	(50,368)	(28.21)
營業毛利	(68,328)	(21,829)	(46,499)	(213.01)
營業損益	(129,884)	(93,174)	(36,710)	(39.40)
營業外收入及支出	(9,770)	(20,237)	10,467	51.72
稅前淨利(損)	(139,654)	(113,411)	(26,243)	(23.14)
繼續營業單位本期淨利(損)	(147,290)	(112,318)	(34,972)	(31.14)
停業單位損失	0	0	0	0.00
本期淨利(損)	(147,290)	(112,318)	(34,972)	(31.14)
本期其他綜合損益 (稅後淨額)	(1,082)	3,349	(4,431)	(132.31)
本期綜合損益總額	(148,372)	(108,969)	(39,403)	(36.16)
淨利(損)歸屬於 母公司業主	(142,573)	(108,840)	(33,733)	(30.99)
淨利歸屬於非控制權益	(4,717)	(3,748)	(969)	(25.85)
綜合損益總額歸屬於 母公司業主	(143,655)	(105,491)	(38,164)	(36.18)
綜合損益總額歸屬於 非控制權益	(4,717)	(3,748)	(969)	(25.85)
每股盈餘(虧損)	(2.64)	(2.02)	(0.62)	(30.69)
增減變動分析： 1. 營業收入減少主係因受疫情影響導致銷售量減少所致。 2. 營業毛利減少：主係因 109 年度提列存貨跌價損失，使銷貨成本增加所致。 3. 營業外收入及支出：主係因 109 年度利息費用減少所致。 4. 本期其他綜合損益(稅後淨額)：主係因國外營運機構財務報表換算之兌換差額所致。				

(二)預期銷售數量與其依據

本公司係依據產品轉型策略規畫，考量產品市場需求量，訂定年度銷售目標。

(三)對公司未來財務業務之可能影響及因應計畫

本公司目前藉由銷售產品類別逐步汰換轉型，以期擴大利基型產品市佔率，達到獲利目標。

三、現金流量之檢討與分析

最近年度現金流量變動之分析說明、流動性不足之改善計畫及未來一年現金流動性分析

(一)最近兩年度現金流量變動之分析說明

單位：新台幣仟元

項目 \ 年度	109 年度	108 年度	增(減)比例%
現金流量比率(%)	(12.38)	(20.85)	40.62
現金流量允當比率(%)	(12.09)	(14.27)	15.28
現金再投資比率(%)	(0.36)	(1.07)	66.36
增減比例變動分析說明： 109 年度現金流量比率、現金再投資比率較 108 年度增加，主係因 109 年度營業活動淨現金流出減少所致。 109 年度現金流量允當比率較 108 年度增加，主係因 108 年度購置不動產、廠房及設備導致現金流出所致。			

(二)流動性不足之改善計畫及流動性分析：不適用。

(三)未來一年現金流動性分析

四、單位：新台幣仟元

期 初 現 金 餘 額 (1)	全年來自營業、 投資及籌資活動 預計現金流入量 (2)	全年來自營業、 投資及籌資活動 預計現金流出量 (3)	預 計 現 金 剩餘 (不足) 數 額 (1)+(2)-(3)	現金不足額之補救措施	
				投資計畫	理財計畫
73,970	196,659	212,199	58,430	不適用	不適用
本公司預估 110 年度因應營運、投資及籌資活動產生預計現金流入約為 196,659 仟元，110 年度因應營運投資及籌資活動產生相關支出預計約為 212,199 仟元，預計現金剩餘數額為 58,430 仟元。					

四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響：無。

五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計畫及未來一年投資計畫：

因應本公司未來長期發展與策略聯盟，本公司透過子公司鉅鉦精測股份有限公司於 109 年 03 月轉投資欣鉅精密股份有限公司，投資額為新台幣 200 仟元，並取得 20%股權。

未來一年本公司為拓展業務需求，於 110 年 04 月 22 日董事會決議通過參與板廠公司現金增資案，投資總金額以新台幣 2 仟萬元為上限，有關投資時點及本投資案後續相關事宜授權林柄達董事長全權處理。

六、風險事項評估

(一)利率、匯率變動、通貨膨脹情形對公司損益之影響及未來因應措施

1.利率變動影響：

本公司與往來銀行維持良好關係，俾利取得較低成本之資金，尚能規避利率上漲之風險。本公司未來將視各種資金來源之額度及成本綜合考量，以籌措所需資金。

針對本公司浮動利率之長期負債，為規避利率波動風險，本公司經審慎評估金融市場情勢，於利率處於相對低檔時與往來銀行簽訂合約，承作利率皆較預估成本低，故利率之波動對本公司尚無重大影響。

2.匯率變動影響：

本公司銷售主要以外銷為主，銷售及原料採購主要以美元計價，故新台幣對美元之匯率變動對本公司的獲利水準有一定程度之影響。未來因應產品外銷及原料進口大多以美金計價，於報價時考量匯率因素，以降低匯兌風險。另與往來銀行維持密切聯繫，蒐集相關資訊以研判未來匯率走勢，視需要在適當時機承作如遠期外匯合約等避險工具，以降低匯兌變化對公司損益的影響。

3.通貨膨脹：

本公司注意通貨膨脹情形，以適當調整產品售價及原物料庫存量，截至目前為止，通貨膨脹並未對公司營運造成影響，惟各項原物料上漲情況對本公司可能造成之影響持續密切觀察中。

(二)從事高風險、高槓桿投資、資金貸與他人、背書保證及衍生性商品交易之政策、獲利或虧損之主要原因及未來因應措施

- 1.本公司一向穩健經營，財務健全，截至年報刊印日止未有從事高風險、高槓桿投資及背書保證等交易。
- 2.本公司係依照『公開發行公司資金貸與及背書保證處理準則』訂定『資金貸與及背書保證作業程序』，規定資金貸與及背書保證均應依相關作業程序辦理，且資金貸與金額及背書保證金額不得超過『資金貸與及背書保證作業程序』之規定限額，並考量本公司營運、財務及未來發展性，應能有效控制風險。
- 3.本公司從事衍生性商品交易均嚴守公司制定之『取得或處分資產處理程序』中針對從事衍生性商品交易之規範，皆以避險為目的不作投機之用。

(三)未來研發計畫及預計投入之研發費用

本公司自 108 年起投入治具相關產品的研發，而加工用刀具係以高硬度及高鋼性之耐磨組件複合式機械刀具棒料及成品之研發與生產為主，並朝向開發出符合各類型產業專用機械刀具之目標前進，預計未來一年研發費用將與 109 年度研發費用 8,357 仟元相當。

(四)國內外重要政策及法律變動對公司財務業務之影響及因應措施

本公司日常營運均遵照國內外相關法令規定辦理，並隨時注意國內外政策發展趨勢及法規變動情形，蒐集相關資訊提供經營階層決策參考，以調整本公司相關營運策略。截至年報刊印日止，本公司並未受國內外重要政策及法律變動而有影響公司財務業務之情形。

(五)科技改變及產業變化對公司財務業務之影響及因應措施

本公司隨時注意所處產業之科技改變及技術發展演變，並掌握產業動態及同業市場訊息，加上不斷提昇產品品質及製程，積極擴充產能規模及提高研發能力，亦採行穩健的財務管理策略，以保有市場競爭力，故科技改變及產業變化目前對本公司尚無重大影響。

(六)企業形象改變對企業危機管理之影響及因應措施

本公司一向秉持誠信和專業的經營原則，積極強化內部管理，提升品質及績效，並致力維持企業形象，遵守相關法令之規定，截至年報刊印日止，並未發生足以影響企業形象之情事，未來本公司在追求股東權益最大化之同時，亦將善盡企業之社會責任。

(七)進行併購之預期效益、可能風險及因應措施：

為取得營運所需資產，以提昇企業機能，擴大經營規模，降低營運成本，本公司於 96 年 08 月 10 日董事會決議擬收購聚盛實業股份有限公司百分之百股權，並於一切程序完備後再依公司法及企業併購法之規定辦理簡易合併，本案之預期效益及可能風險及因應措施如下：

- 1.預期效益：經由整合雙方資源，妥善規劃利用，以提昇企業經營效益，並擴大營運規模，有助於未來穩定成長及增進營收效益。
- 2.可能風險：合併風險主要係無法達到原先預期合併之目的，進而發揮合併綜效，如高估營收或者原有客戶群流失等。
- 3.因應措施：本公司為減少上述可能之風險，除取得專業估價報告及會計師意見書，透過專業評估進行整合計畫，以降低併購風險，發揮最大之合併綜效。

(八)擴充廠房之預期效益、可能風險及因應措施

為配合未來業務發展，現有廠房及倉庫已不敷使用，為因應營運發展計畫及未來之營運總部，本公司於 96 年間向銀行貸款 153,000 仟元，作為收購聚盛實業股份有限公司之價金，使其成為本公司持股 100%之轉投資公司；並經 96 年 10 月董事會通過吸收合併聚盛實業，以取得新北市三峽區之乙種工業用地，將作為設立企業總部、擴充生產規模、新設研發測試中心與倉儲之用。本公司三峽新廠已於 106 年 05 月正式動工，並於 107 年 11 月取得水電正式營運使用。

(九)進貨或銷貨集中所面臨之風險及因應措施

本公司目前並無進銷貨集中之情形，雖原料主要係由數家廠商供應，但均為本公司長期合作之供應商，並無重大風險，但本公司亦將積極開發新廠商以確保料源穩定供貨。

(十)董事、監察人或持股超過百分之十之大股東，股權之大量移轉或更換對公司之影響、風險及因應措施：無。

(十一)經營權之改變對公司之影響、風險及因應措施：無。

(十二)訴訟或非訟事件

- 1.公司最近二年度及截至年報刊印日止已判決確定或目前尚在繫屬中之訴訟、非訟或行政爭訟事件，其結果可能對股東權益或證券價格有重大影響者，應揭露其系爭事實、標的金額、訴訟開始日期、主要涉訟當事人及目前處理情形：無。
- 2.公司董事、監察人、總經理、實質負責人及持股比例超過百分之十之大股東及從屬公司，最近二年度及截至年報刊印日止已判決確定或目前尚在繫屬中之訴訟、非訟或行政爭訟事件，其結果可能對公司股東權益或證券價格有重大影響者：無。
- 3.公司董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十之大股東，最近二年度及截至年報刊印日止發生證券交易法第一百五十七條規定情事及公司目前辦理情形：無。

(十三)其他重要風險及因應措施：

增加資安風險評估之說明：本公司建立了完整的網路及電腦安全防護作業，以降低因偶發因素或蓄意破壞而造成公司營運及會計系統中斷的風險，並藉有效的系統運作，包含各流程持續改善，以預防不符合事項，以達到資訊安全之目的。

為降低資訊系統損害之風險，持續規劃及建置機密性、完整性、高可用性之資料備份和備援機制，來確保資訊系統之正常運作及資料保全，此外，定期舉辦資訊暨網路安全防護宣導與教育，提昇員工資訊安全素養及安全意識。

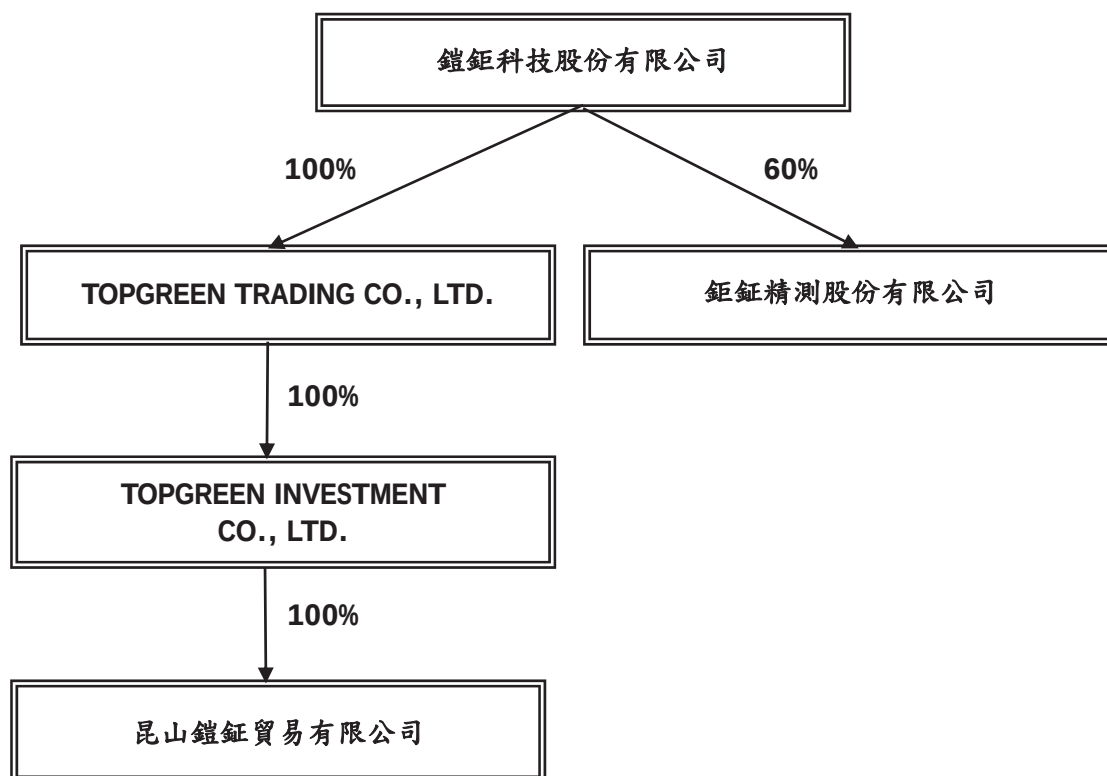
七、其他重要事項：無。

捌、特別記載事項

一、關係企業相關資料

(一)關係企業合併營業報告書

1.關係企業圖



2.鎧鉅各關係企業基本資料

單位:新台幣/外幣仟元

公司名稱	設立日期	地址	實收資本額	主要營業或生產項目
鎧鉅科技股份有限公司	89.10.26	三峽區	NTD 539,500	PCB 鑽頭/銑刀、複合式材料及機械刀具之生產及銷售業務
TOPGREEN TRADING CO., LTD.	96.02.07	薩摩亞	USD 219	控股公司
TOPGREEN INVESTMENT CO., LTD.	96.09.07	薩摩亞	USD 212	控股公司
昆山鎧鉅貿易有限公司	97.02.03	昆山	USD 210	從事各類印刷電路板的鑽頭、銑刀及機械刀具的商業批發及進出口業務
鉅鉅精測股份有限公司	108.05.06	三峽區	NTD 50,994	生產製造手機板測試治具、軟板測試治具、軟硬結合板測試治具及半導體測試治具

3.推定為有控制與從屬關係者相同股東資料：無。

4.關係企業所營業務及其相互之關聯

行 業 別	關 係 企 業 名 稱	與他關係企業經營業務之關聯
控股公司	TOPGREEN TRADING CO., LTD.	投資 TOPGREEN INVESTMENT CO., LTD.
	TOPGREEN INVESTMENT CO., LTD.	投資昆山鎧鉦貿易有限公司
買賣業	昆山鎧鉦貿易有限公司	從事各類印刷電路板的鑽頭、銑刀及機械刀具的商業批發及進出口業務
製造業	鉅鉦精測股份有限公司	生產並銷售各類印刷電路板測試治具及半導體測試治具。

5.關係企業董事、監察人及總經理

單位：仟股；%

公司名稱	職 稱	姓名或代表人	持有股數	
			股數	持股比例
TOPGREEN TRADING CO., LTD.	董 事	鎧鉦科技股份有限公司 (代表人：林柄達)	219	100%
TOPGREEN INVESTMENT CO., LTD.	董 事	TOPGREEN TRADING CO., LTD. (代表人：林柄達)	212	100%
昆山鎧鉦貿易有限公司	董 事	TOPGREEN INVESTMENT CO., LTD. (代表人：林柄達)	(註 1)	100%
昆山鎧鉦貿易有限公司	監察人	蔡兆豐	0	0%
鉅鉦精測股份有限公司	負責人	鎧鉦科技股份有限公司 (代表人：林柄達)	7,648.5	60%
鉅鉦精測股份有限公司	總經理	薛元鍾	1,500	12%

註 1：係有限公司組織。

6.關係企業營運概況

單位：新台幣仟元/美金仟元/人民幣仟元/每股盈餘(虧損)：人民幣元/新台幣元

企業名稱	資本額	資產總額	負債 總額	淨值	營業收入 淨額	營業淨利 (損失)	本期(損)益 (稅後)	每股 盈餘(虧損) (稅後)
TOPGREEN TRADING CO., LTD.	USD 219	39	14,520	(14,481)	0	0	2,015	9.20
TOPGREEN INVESTMENT CO., LTD.	USD 212	12	14,533	(14,521)	0	0	2,015	9.50
昆山鎧鉦貿易有限公司	RMB 1,493	3,775	16,293	(12,518)	1,415	49	2,015	(註 2)
鉅鉦精測股份有限公司	NTD 50,994	42,492	11,983	30,509	3,430	(11,720)	(11,791)	(0.92)

註 1：係以 109 年 12 月 31 日經會計師查核之財務報表列示。

註 2：係有限公司組織。

註 3：TOPGREEN TRADING CO., LTD.及 TOPGREEN INVESTMENT CO., LTD.幣別除資本額係以美金仟元列示及每股盈餘(虧損)係以人民幣元列示外，餘均以人民幣仟元列示；昆山鎧鉦貿易有限公司除每股盈餘(虧損)係以人民幣元列示外，餘均以人民幣仟元列示；鉅鉦精測股份有限公司除每股盈餘(虧損)係以新台幣元列示外，餘均以新台幣仟元列示。

(二)關係企業合併財務報表

關係企業合併財務報表聲明書

本公司 109 年度（自 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日止）依「關係企業合併營業報告書關係企業合併財務報表及關係報告書編製準則」應納入編製關係企業合併財務報表之公司與依國際財務報導準則第 10 號應納入編製母子公司合併財務報表之公司均相同，且關係企業合併財務報表所應揭露相關資訊於前揭母子公司合併財務報表中均已揭露，爰不再另行編製關係企業合併財務報表。

特此聲明

公司名稱：鎧鉅科技股份有限公司



負責人：林 柄 達



中 華 民 國 1 1 0 年 4 月 2 2 日

(三)關係報告書：不適用。

二、最近年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形：無。

三、最近年度及截至年報刊印日止子公司持有或處分本公司股票情形：無。

四、其他必要補充說明事項：無。

五、最近年度及截至年報刊印日止，如發生證券交易法第三十六條第三項第二款所定對股東權益或證券價格有重大影響之事項：無。

鎧鉅科技股份有限公司



董 事 長：林 柄 達



 TOPGREEN
2020 ANNUAL REPORT